



EGİAD

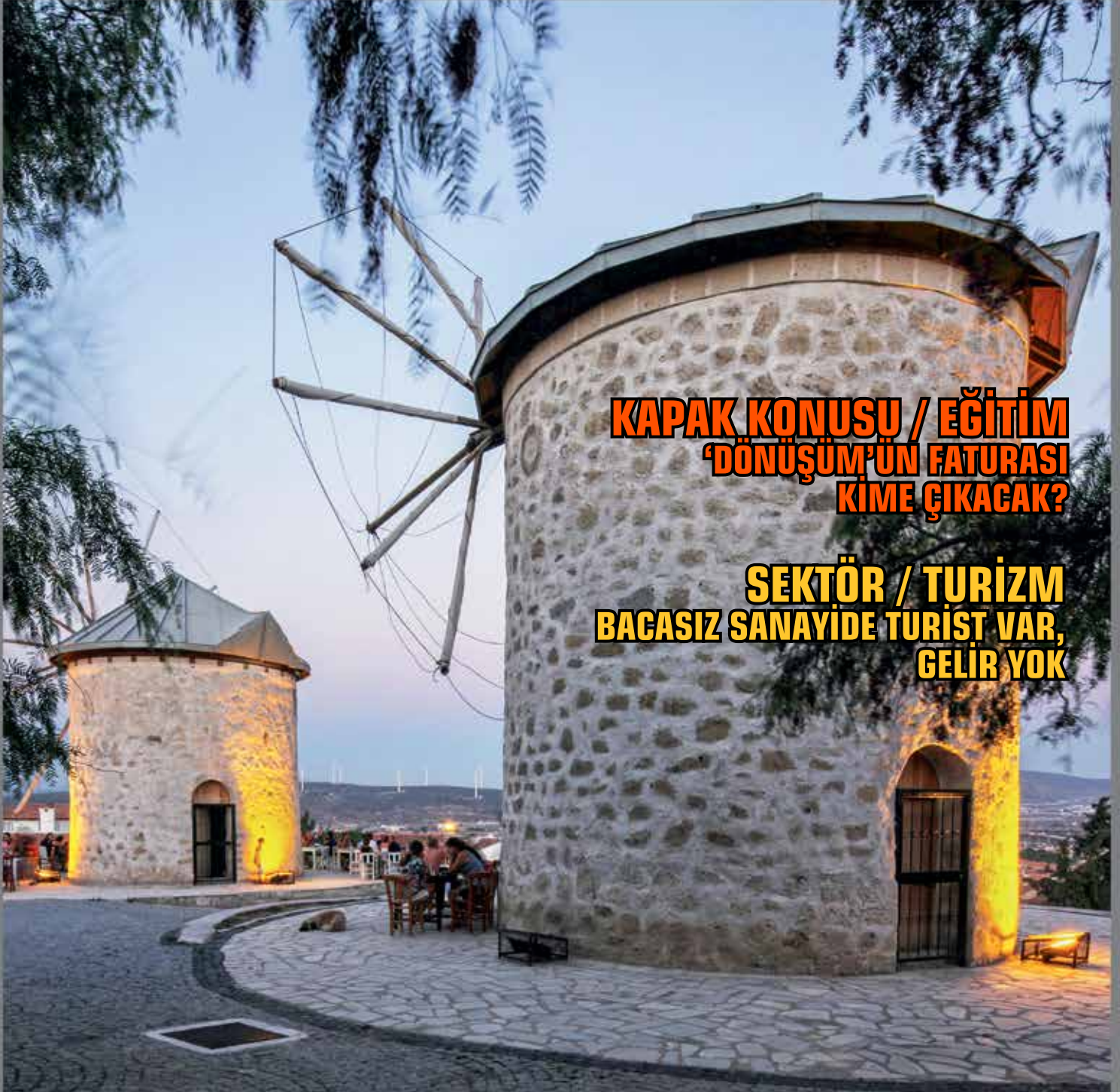
YARIN

EGE GENÇ İŞADAMLARI DERNEĞİ YAYIN ORGANI



TEMMUZ 2015 SAYI: 46

Yarıntar Seninle Aydınlik



KAPAK KONUSU / EĞİTİM
'DÖNÜŞÜM'ÜN FATURASI
KİME ÇIKACAK?

SEKTÖR / TURİZM
BACASIZ SANAYİDE TURİST VAR,
GELİR YOK



İzmir
Penceresinden
Tunç SOYER

Başarı
Öyküsü
Lena Aylin ERDİL

Kuşaktan Kuşağa
Mehmet, Metehan ve
Abdullah KAVUK

Kalpleri Besleyen Çok Sağlıklı Menüler



Her öğünde; kalori hesaplamaları diyetisyenler ve gıda mühendisleri tarafından özenle yapılmış, en usta aşçılarca hazırlanmış, çok sağlıklı ve lezzetli yemekler yiyeceksiniz. Bortar benzersiz tatlarıyla kalbinizi hemen kazanacak!



ULAŞILABİLİR LÜKS... FOLKART LIFE BORNOVA'DA!



İzmir'in tüm merkezlerine yakın bir lokasyonda,
Bornova'da, **Folkart imzasıyla lüks ve ulaşılabilir bir yaşam başlıyor!**

Şehre değer katan farklı bir mimari, yüksek yaşam konforu ve kalitesiyle **Folkart Life Bornova,**
189.000 TL'den başlayan fiyatlarla...



444 22 78
www.folkartlifebornova.com

FOLKART
Life BORNOVA

İçindekiler temmuz 15

5 BAŞKAN

7 YAYIN TAKIMI

8 KAPAK KONUSU / EĞİTİM

'DÖNÜŞÜM'ÜN FATURASI KİME ÇIKACAK?

- 22 "Türkiye'de eğitim eşittir kaos"
29 "Özel okullar '7 Kocalı Hürmüz'e döndü"
32 Dershanelerin Dönüşümü Hakkında...
37 "Milli Eğitim Bakanlığı ve ilgili Bakanlıklar; özel öğretim kurumlarına pozitif ayrımcılık tanımalı"
44 "Eğitimde merdiven altı döneminin başlamasından ciddi kaygı duyuyoruz"
49 Dershanelerin Dönüşümü

57 İZMİR PENCERESİNDEN

Tunç Soyer: "Kazma, kürek belediyeciliği artık yetmiyor"

64 SEKTÖR / TURİZM

BACASIZ SANAYİDE TURİST VAR, GELİR YOK

- 81 Turizm Sektöründe Neler Oluyor?
84 "Türkiye çok bilinmeyenli denklemi avantaja dönüştürebilir"
88 Kongre merkezi için geri sayım
91 "Ege Medeniyetler Müzesi'ni herkes istiyor ama kimse üzerine düşeni yapmıyor"
96 "Türkiye; 2023 yılı turizm hedeflerine ulaşmak için İzmir'i oyuna almak zorunda"
101 "Çeşme'yi yurtdışındaki önemli ve tecrübeli şehir marka planlamacılarının ele alması ve yol haritası çizmesi gerekiyor"
104 Sağlık Turizminde Uyuyan Dev Uyanıyor

112 KÜLTÜR - SANAT

Otomotiv tutkusunun son durağı; Key Museum

119 KÜLTÜR - SANAT

Osmanlı'nın Nadide Saray Halıları

122 CITY OF İZMİR

City of İzmir'i bir de instagram'ın lezzet avcılarından dinleyin!

129 GURME

Fit Browni

131 KUŞAKTAN KUŞAĞA

Malatyalı Kavuklar, İzmir'in çehresini değiştiriyor

140 HUKUK

Kamu Denetçiliği Kurumu (Ombudsmanlık)

KAPAK KONUSU / EĞİTİM

8



İZMİR PENCERESİNDEN

57



SEKTÖR / TURİZM

64



KUŞAKTAN KUŞAĞA

131



148 BAŞARI ÖYKÜSÜ

Rüzgarın Kızı'nın hedefinde Şampiyonluk Var

156 TARİH

Alaçatı Yel değirmenleri

160 VERGİ

Nakit Sermaye Artırana Vergi Avantajı

162 KONUK YAZAR

Kadınların İş Dünyasındaki Yeri

164 MODA

2016 Sonbahar / Kış'ının en trend tasarımları

168 BEŞ SORU BEŞ CEVAP

174 FAALİYETLERİMİZ

İmtiyaz Sahibi

EGİAD adına

Yönetim Kurulu Başkanı

Seda Kâya

Yayın Takımı

Yonca Güngör,

Bilge Güre, Erhan Özusta,

Özgür Usluer

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

ve Yayın Koordinatörü

Prof. Dr. Mustafa Tanyeri

Yayın Danışma Kurulu

Adnan Altuğ, Ahmet Yener Özkesen,

Ahmet Kaplan, Betül Elmasoğlu,

Bülent Zarif, Can Bosor, Cemal Sevgi,

Çetin Gürel, Deniz Sivri, Deniz Sipahi,

Érol Yaraş, Gönül Soyoğlu, Hamdi Türkmen,

Hasan Ege Tütüncüoğlu,

İlhan Bilgehan, İlyas Özgüven,

İsmail Uğural, Kemal Ertan, Mahru Gürel,

Mehmet Akyar, Mustafa Köstepen,

Muammer Başkan, Nazif Ulusoy,

Necati Bahçeci, Nedim Atilla, Nevzat Dönmez,

Osman Gençer, Ömer Dinçer,

Özüm İter Demirci, Prof. Dr. Mustafa Tanyeri,

Selim Türsen, Serap Zeybek İhlamur,

Şebnem Bursalı, Ufuk Türkyılmaz

Yönetim Yeri

Punta İş Merkezi 1456 Sk. No:10 Kat:8

Alsancak / İZMİR

Tel-Fax: (232) 422 30 00 pbx

egiad@egiad.org.tr

www.egiad.org.tr

Editöryal Yönetmen

Seda Gök

Röportaj ve Editöryal Hazırlık

M. Cemal Tükel

Tasarım ve Baskı

Görsel Yönetmen

Nefise YILDIZ TORUN

Basım Yeri

Tükelmat A.Ş.

1571 Sokak No:16 Çınarlı/İZMİR

Tel: (232) 461 96 42

www.tukelmat.com.tr

EGİAD YARIN, EGIAD'ın yerel yayın

organidir. Dergide yayınlanan

görüşler ilgili yazarlara ait olup

EGİAD'ın görüşlerini yansıtmaz.

İzinsiz alıntı yapılamaz.

ISSN 1304 – 3269

Baskı Tarihi

30 Temmuz 2015

Yerel süreli yayın



KAF KAF
GAZA BASTI
ŞAMPİYONLUĞU
SÖKTÜ ALDI!



As Yakıt, Pınar Karşıyaka Basketbol Kulübü resmi sponsorudur.

www.asyakit.com.tr

EGİAD Yarın Dergisi'nin Değerli Okurları,

7 Haziran'da sandık başına giden Türkiye, sıcak yaz günlerini yaşarken yeni hükümetin kurulmasını bekliyor.Umarız bu süreç sağlıklı bir diyalog temelinde sonuca ulaşır ve Türkiye hızla ekonomi gündemine döner. Bu bekleme sürecinin uzaması ve belirsizliğin derinleşmesi Türkiye ekonomisinin hassas bir dönemden geçtiği şu günlerde bir dizi sorunları da beraberinde getirebilir.Yunanistan'daki durumun yarattığı ekonomik travma Avrupa ekonomileri yanında dünyadaki bazı dengeleri de sarstı. Dünya ekonomisinin giderek daha sıkı bütünleştiği ve küreselleşmenin her alana yayıldığı bu ortamda ekonomiler artık krizlerden daha hızlı ve daha şiddetli etkileniyorlar. Bu nedenle, hükümetin bir an önce kurularak Türkiye'nin ekonomi ve dış ilişkilerde tutarlı politikalar belirleyip titizlikle izlemesi gerekiyor.

Türkiye seçimini yaptı ve vatandaş tüm siyasi partilere, liderlere ve diğer siyasi kişiliklere net mesajlarını verdi. Bu mesaj şimdilik bir sarı kart gibi düşünölmeli. Ancak, Türkiye'nin sosyolojik gerçeklerini dikkate almadan populist ve siğ söylemlerle politika yapan partilerle, siyaset etiğine aykırı davranan, yolsuzluk söylemlerinin gölgesinde siyaset yapmaya devam edenlere ilk seçimde halkın kırmızı kart göstereceği muhakkak. Demokrasi işte bunun için var. İyi yönleriyle kötü yönleriyle demokrasi ve sandık yoluyla halk siyasete mükemmel bir balans ayarı yapıyor. 7 Haziran seçim sonuçlarını kimileri bir kördüğüm gibi yorumlasa da bizce bu tablo halkın kolektif toplumsal zekasının, seçmen bilincinin iradeye dönüşmüş halidir.

Sevgili EGİAD Yarın Okurları,

Temsili demokrasilere yöneltilen en büyük eleştirilerden biri halkın seçimden seçime kullandığı oy verme hakkı ile sınırlı bir katılımın olmasıdır. Oysa, sağlıklı işleyen bir demokrasi yönetişime katılan güçlü ve dinamik bir sivil topluma dayanır.



STK olarak adlandırılan örgütlü gruplar yoluyla vatandaşlar ortak akılda buluşarak demokratik temsil süreçlerine katılırlar. Bu rol, demokrasiyi toplumda yaygınlaştırmak, devletten topluma doğru evrilmesini sağlamak bakımından günümüzde bir kat daha önem taşımaktadır. Demokrasinin kök salması, güçlenmesi, gelişmesi, kısaca "demokrasinin demokratikleşmesi" olarak tanımlanan bu süreç sivil toplum sayesinde hız kazanmaktadır.

Sonuç olarak, bir ülkenin sivil toplum kuruluşları ne kadar bağımsız ve güçlü olursa demokrasisi o derece güçlü ve gelişmiş olacaktır. Fikir ve ifade özgürlüklerinin kullanılması açısından en uygun ortamlardan biri olan sivil toplum kuruluşları, bağımsız medya ve özerk üniversiteler ile birlikte devletin ve demokrasinin sağlıklı işleyişinin en güçlü teminatıdır. Türkiye olarak böyle bir demokrasinin ve özgür düşünen, görüşlerini kaba kuvvetle değil karşısındakini ikna etmeye çalışarak özgürce aktaran, tartışan, eleştiren, sorgulayan, hesap soran ve hakkını arayan bir toplumun özlemi içindeyiz. Bu duygularla dergimizin bu sayısına emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum, kurtuluş mücadelemizin taçlandığı yaklaşan 30 Ağustos Zafer Bayramınızı kutluyorum.EGİAD Yarın'ın tüm okurlarına ve değerli üyelerimize en iyi dileklerimi ve saygılarımı sunarım.

Seda KÂYA
Yönetim Kurulu Başkanı

Mimarın
Köyce
A l a ç a t ı

Geçmişin Alaçatı'sı
Bugünün Mi'marin Yorumuyla...

Özgün "Taş Ev" mimarisi ve dört mevsim yaşamın, rezidans konforuyla yeniden yorumlandığı
Alaçatı'nın İlk Rezidans Villa Köy Projesi!



avis / kristalDünya

SATIŞA
SUNULDU!

suvyapı A.Ş.
YAPIDA GÜÇ BİRLİĞİ

SUNGUR
Mimarlık ve İnşaat

MAHİR VURAL
EKİN VURAL

NORM

www.koycealacati.com

0232

446 0 406

Değerli EGİAD Yarın Okurları,

Dolu dolu, birbirinden farklı konular ile bu güzel yaz döneminde belki ofisinizde dinlenme molasında, belki şezlongunuzda uzanmış tatil keyfi yaparken sizlere eşlik edeceğiz.

Bu sayımızda yaz aylarında daha da öne çıkan turizm sektörünü inceledik. Turizm sektörü ülkelerin ekonomik kalkınmasında önemli yeri olan ve geliştirilmeye açık önemli bir sektör. Verilere baktığımızda henüz turist gelişimi ile orantılı turist gelirine sahip değiliz; ama yeni yatırımların devlet tarafından desteklenmesi, alternatif turizm zenginliklerimizin keşfi ve bize miras kalan bu güzel topraklarda huzur ve güveni sürdürme başarımız, turizmin ekonomik kalkınmada önemli rolünü arttıracaktır. Veriler gösteriyor ki en önemli unsur bulunulan coğrafyadaki barış iklimi; bu kaybolmadığı sürece turizme yapılan bilinçli yatırımlar mutlaka cevap verecektir. Konaklamalı turizmden sağlık turizmine; fuar turizminden, kongre turizmine detaylı bir inceleme dosyası oluşturduk; sorunlarımızı masaya yatırdık, çözüm önerilerini yetkililerden aldık. Ülkemize genel bakış ile birlikte şehirlerimizde de alt kırılımlarda baktığımızda fuar ve kongrelere verilecek önem, sağlık turizminin gelişmesi, kitlesel turizm yerine bireysel turizme önem verilmesi, nitelikli arz oluşturmak dikkat çekici başlıklardan bazıları. Sektör dosyamıza değerlendirme ve önerileri ile değerli katkılar koyan TUROB Başkanı Timur Bayındır'a, TURSAB Başkanı Başaran Ulusoy'a, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu'na, İzmir Kültür ve Turizm Müdürü Abdülaziz Ediz'e, Ege Turistik İşl. ve Konak. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet İşler'e, ÇEŞTOB Yönetim Kurulu Başkanı Veysi Öncel'e çok teşekkür ederiz.

Turizme katkı dediğimizde hemen yanı başımızdaki güzel örneklerden birini ele aldık; Alaçatı Yel Değirmenleri. 2011 yılında başlayan Alaçatı yel değirmenlerinin restorasyonu yaklaşık iki yıl sürdü. Görülen o ki; yapılar orijinaline döndükçe insanlara özünü hatırlatıyor ve bir bağ oluşuyor. Restore edilen yel değirmenlerinin etrafında artık insanlar çay içiyor, sohbet ediyor, güneşi ve tarihi kucaklıyor.

City of İzmir projemizin çarpan etkileri bitecek gibi değil. Güzel şehrimizin yoğun temposunda aklımızdan çıkan, bir görüş sonra unuttuğumuz, uzundur gidemediğimiz gizli lezzetleri food blogger'lar ile yeniden keşfettik. Bu gizli lezzetlerin arasında dolaşırken her an, dergi elinizde bir lezzete doğru yola çıkabilirsiniz. Kapak konumuz her birimizin hayatında tartışmasız en önemli

yere sahip olan fakat son yıllarda kaosa dönüşmüş bir sistem; ülkemizde eğitim sistemi. Halen, geleceğimiz çocuklarımızın başarılarının veya yetkinliklerinin nasıl değerlendirileceğini ülke olarak bir sisteme oturtamazken; dershanelerin sancılı dönüşüm süreci ile yaşanan özel okul patlaması ve sonucunda gelen kalite, yetkinlik, nitelik tartışmaları. Araştırma dosyamızı hazırlarken Anayasa Mahkemesinden gelen "dershanelerin kapatılmasının iptali" kararı bu konunun uzun bir süre daha gündemde kalacağını habercisi. Eğitimin her cephesinden aldığımız bilgiler takibe ve okunmaya değer.

CittaSlow kavramı ile bizi tanıştıran ve mucizeyi görünür kılan Seferihisar Belediye Başkanı Tunç Soyer, bizlere dayatılanın dışında yaratıcı düşünmenin, vizyoner bakış ve alçakgönüllülüğünden vazgeçmeden ama güçlü bir irade ile belediyecilik gibi bürokrasinin en yoğun yaşandığı alanda dahi neler yapılabileceğini anlatıyor. Seferihisar'ı, ilçenin yeni dönem planlarını ve Seferihisar'ın çocuk belediye başkanının projelerini okudukça şehrimizin değerleri ile gurur duyacaksınız.

Yaz, İzmir, Çeşme, Alaçatı dediğimizde arkadan gelen rüzgar sanırım hissediliyor. Rüzgar Sörfünün başarılı genç isimlerinden "Rüzgarın Kızı" lakaplı Lena Aylin Erdil ile Alaçatı'da başlayan sörf tutkusu ve Bodrum'da devam eden profesyonel spor hayatını, başarılarını ve rüzgar sörfünün Türkiye'deki otomotiv tutkunları için de kalp çarpıntısı yapacak bir müze; Key Otomotiv Müzesi. Özgörkey ailesinin çocukluktan beri süregelen koleksiyonerliği İzmir'e bir otomotiv müzesi kazandırdı. Müzede 1880'li yıllardan 2011 yılına kadar uzanan otomotiv dünyası sergileniyor. Kuşaktan Kuşağa köşemizde sevgili Kavuklar Ailesi bizimle birlikte. İki kuşak bir arada farklı sektörlerde hep birlikte başarılı çalışmalarının hikayesini zevkle okuyacaksınız. Arkas Sanat Müzesi muhteşem bir sergiye daha ev sahipliği yaptı. Temmuz ortası sona eren Asırlık Osmanlı Saray Halıları sergisini bir kez de bu sayfalarda ağırlamak istedik.

Sizleri dergimizin sayfaları arasında kaybolmaya, düşünmeye, hayal etmeye davet ediyoruz. Keyifli okumalar dileriz.

YAYIN TAKIMI

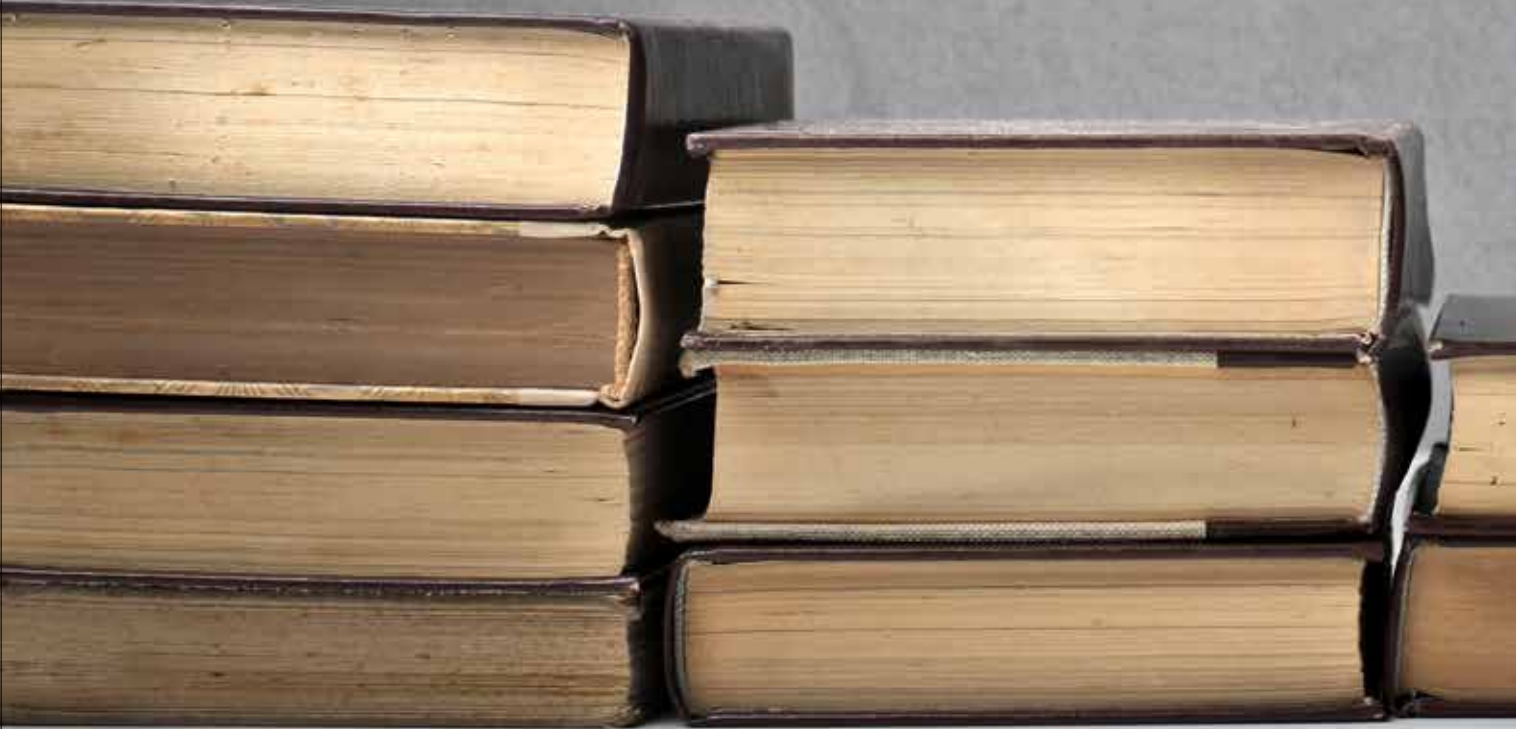
Erhan Özusta, Bilge Güre, Yonca Güngör, Özgür Usluer

Sektörün toplam yıllık işlem hacmi yaklaşık 16 milyar TL. Eğitim sektöründe yaklaşık 25 bin kurum ve kuruluşta 300 binden fazla kişi çalışıyor

‘Dönüşüm’ün Faturası Kime Çıkacak?

Milli Eğitim Bakanlığı'nın başlattığı 7 dönemlik dershane dönüşüm sürecinde son viraja yaklaşılırken rakamlar netleşiyor. Sisteme kayıtlı 3 bin 130 dershaneden 2 bin 249'u dönüşüm başvurusunda bulundu. Bu dershanelerden 2 bin 196'sının başvurusu kabul edilirken, reddedilenlerden eksik belgelerin tamamlanması istendi. Dönüşüm sürecinin başından itibaren 401 dersane kapısına kilit vurdu.

■ ARAŞTIRMA DOSYASI: SEDA GÖK





■ Eğitim-öğretim sektörü, yaklaşık 25 bin kurum ve kuruluşun yer aldığı 300 binden fazla kişiye istihdam sağlayan ülkemizde hızlı gelişmeye müsait sektörlerden birisi... Stratejik öneme sahip sektör, son günlerde "dönüşüm" başlığına kitlendi. Peki Anayasa Mahkemesi'nin iptal ettiği karar sonrasında nedir bu dönüşüm? Dershanelerin özel okula dönüşme sürecinin bilançosuna bakıldığında dönüşüm için başvuran 2 bin 240 dershanelerden 2 bin 195'inin başvurusu kabul edildi. 276 dershanelerin dönüşüm işlemleri tamamlandı. Dershanelerin dönüşümü için süreç 14 Mart 2014 tarihinde başladı. Bir yılı aşkın süredir devam eden süreç, 1 Eylül'de sona eriyor. Dönüşüm programına kabul edilen dershaneler özel okul ruhsatı ile çalışmalarına devam edecek. 249'u temel lise olmak üzere 276 dershanelere özel okul ruhsatı düzenlenerek dönüşüm işlemleri tamamlandı. İşte bu gelişmelerin rakamlara yansımalarından yola çıkarak Türkiye'deki öğretim sektörünü mercek altına aldık. Dönüşüm öncesi ve sonrası Türkiye'de nasıl bir tablo ile karşılaşacağımızı konunun uzmanlarına ve kanaat önderlerine sorduk. Dönüşüm süreci üzerinden Türkiye'deki öğretim sektörünü ele aldık.

İSTATİSTİKLERLE EĞİTİM-ÖĞRETİMDE DURUM

Milli Eğitim Bakanlığı, 2014-2015 Eğitim Öğretim İstatistiklerine göre örgün eğitimden 17 milyon 559 bin 989 öğrenci yararlanıyor. Verilerde dikkat çeken ise özel okullardaki öğrenci artışı... Özel okullardaki öğrenci sayısı 823 bin 515'e yükseldi. Öğrencilerin 14 milyon 950 bin 897'si resmi okullarda okuyor. 1 milyon 785 bin 577 öğrenci açık öğretimde eğitim görüyor. Verilere göre resmi okullar, özel okullar ve açık öğretimde okuyan öğrencilerde; erkeklerin oranı kızlardan fazla... Yine verilere göre 2015 yılında özel okullarda öğrenci sayısında ciddi bir artış yaşandı. 2013-2014 eğitim öğretim yılında 698 bin 912 olan öğrenci sayısı 2014-2015 eğitim öğretim yılında 124 bin 603 artışla 823 bin 515'e yükseldi. Bakanlığın istatistiklerine göre temel eğitim kademesi resmi okullarında eğitim gören öğrencilerin yüzde 8,7'si okul öncesinde yer alıyor. Yüzde 46,4'ü ilkököl ve yüzde 44,9'u ortaokullarda bulunuyor. Özel okullarda eğitim gören 583 bin 344 öğrencinin ise yüzde 29,4'ü okul öncesi, yüzde 34,8'i ilkököl ve yüzde 35,7'si ortaokullarda yer alıyor.

Sisteme kayıtlı 3 bin 130 dershanelen 2 bin 249'u dönüşüm başvurusunda bulundu. Bu dershanelerden 2 bin 196'sının başvurusu kabul edilirken, reddedilenlerden eksik belgelerin tamamlanması istendi. Dönüşüm sürecinin başından itibaren 401 dershane kapısına kilit vurdu. Dershaneler en çok temel lise olmak için başvuruda bulundu. Buna göre 267'si temel lise, 20'si ortaokul, 3'ü Anadolu lisesi, 4'ü okul öncesi, 4'ü de ilkökula dönüştü. İstanbul'da 54, Ankara'da 45 temel lise açıldı. Temel liselere verilen toplam öğrenci kapasitesi ise 129 bin 752 oldu. Dershaneler için son tarih olan 1 Eylül'e kadar, 500-600 bin arasında temel lise öğrenci kontenjanı hedeflendiği öğrenildi.



TABLO-1 Özel öğretim ile resmi kurum ve öğrenci sayıları karşılaştırılması (Kaynak: 2013 MEB)

Kurum Türü	Özel öğr.	Resmi öğr.	Oran	Özel kur	Resmi kur	Oran
Okul öncesi	135.000	923.000	15	3.927	22.700	17
İlkokul	184.000	5.574.000	3,3	1.063	28.532	4
Ortaokul	182.000	5.478.000	3,3	968	17.019	6
Ortaöğretim	196.000	4.113.000	5	1.443	10.954	15
Yaygın eğitim	3.640.000	4.850.000	75	12.200	1.624	750
Öğrenci Yurtları	211.000	602.000	34	4.405	3.000	146

Okul öncesi kurum sayısına kreşler ve okul bünyesindeki ana sınıfları dâhildir

LİSELERDE EĞİTİM GÖRENLERİN % 70'İ RESMİ OKULLARDA

Liselerde eğitim görenlerin yüzde 70'i resmi okullarda, yüzde 25'i açık öğretim lisesinde, yüzde 4,2'si özel okullarda okuyor. Genel orta öğretimdeki öğrencilerin 51,1'i genel liselerden, yüzde 39,3'ü mesleki ve teknik liselerden ve yüzde 6'sı din öğretiminden yararlanıyor. Özel liselerde okuyan 164 bin 281'i genel liselerde, 75 bin 890'ı mesleki ve teknik liselerde bulunuyor. Ayrıca örgün eğitimde görevli öğretmen sayısı verilere göre 919 bin 393...

Derslik sayısında ise 2012-2013 eğitim öğretim yılına göre yüzde 10'luk artış var. Örgün eğitimde toplamda 589 bin 902 derslik bulunuyor.

HEYECANLI MARATON SÜRECİ

Bu yaz çocuklarını özel okullara yerleştirmek isteyen velileri farklı bir maraton bekliyor. Çünkü ilk defa kolejler birbirinden farklı puanlama sistemi kullanacak. Her okulun önem verdiği ders ve puanlama sistemine dâhil edeceği notlar farklı olacak.

Dershaneler Eylül'de tamamen kapanıyor. Okullar üniversite sınavları için ek dersler verecek. Milli Eğitim Bakanı Nabi Avcı, bu sürece ilişkin "Telaşa gerek yok, örtülü dershaneliğe izin vermeyeceğiz" mesajları ile dikkat çekti.

RAPORDAN ÇARPICI SONUÇLAR...

TOBB Türkiye Eğitim Meclisi, geçtiğimiz günlerde Türkiye Eğitim Meclisi Sektör Raporu 2014'ü açıkladı. Rapora göre; eğitimde öğrenci bazlı en canlı sektör dershaneler idi. Ama işlem hacmine bakıldığında birinci sırada özel okullar yer alıyor. Sektörün toplam yıllık işlem hacmi yaklaşık 16 milyar TL. Bu tutara danışmanlık şirketleri ise dâhil değil. Rapora

göre; eğitim sektöründe yaklaşık 25 bin kurum ve kuruluşta 300 binden fazla kişi çalışıyor.

Yapılan araştırmada en çok öğrencinin yüzde 31 ile özel dershanelerde, yüzde 28 ile sürücü kurslarında, yüzde 17 ile özel okullarda ve yüzde 10 ile muhtelif kurslarda olduğu ortaya çıktı.

ÖĞRENCİ DAĞILIMINDA; ÖZEL-DEVLET AYRIMI...

Araştırma kapsamında öğrenci dağılımının özel-devlet ayrımına bakıldığında ilkökul öğrencilerinin yüzde 3,3'ü, ortaokul öğretim öğrencilerinin yüzde 5'i özel okula gidiyor. Okul öncesi eğitim kurumlarında bu oran yüzde 17'ye çıkıyor. Bu verilere rağmen yıllık tahmini işlem hacmine bakıldığında en büyük pay yüzde 43 ile özel okul sektöründe... Onu yüzde 20 ile dershaneler ile eğitim yayıncıları, yüzde 8 ile rehabilitasyon merkezleri takip ediyor. Raporda; özel okulların yıllık ücretinin ortalama 10 bin TL olduğu tahmin edildi. Bu tespite rağmen şehirler; hatta semtler arasında ciddi farklar ortaya çıkıyor. Bu verilerden yola çıkarak ailelerin imkânlarını zorlayıp çocuklarına kaynak ayırmaktan çekinmediği değerlendirildi dikkat çekiyor. Raporda önümüzdeki süreçte daha da gelişeceği öngörülüyor.

SEKTÖRÜN TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ YERİ

Eğitim sektörü yaklaşık 25 bin kurum ve kuruluşun yer aldığı 300 binden fazla istihdam sağlayan ülkemizde hızlı gelişmeye müsait sektörlerden birisi. Özel öğretim kurumları ve öğrenci yurtları Milli Eğitim Bakanlığı'ndan izin alınarak açılan kurumlar... Eğitim yayıncıları ve eğitim amaçlı diğer şirketlere gelince Türk Ticaret Kanunu'na göre ilgili belediyelerden iş yeri açma izni ile faaliyetlerini sürdüren kurumlar olarak karşımıza çıkıyor. Sektörde yer alan özel okullar grubu, okul



öncesi, ilkokul, ortaokul ve ortaöğretim okullarından oluşuyor. 2014 yılı sonu itibarıyla okul öncesinde özel okulların öğrenci sayısının kamudaki öğrenci sayısına oranın yüzde 15'lere ulaştı.

Örgün eğitimde oran olarak en yüksek ve en çok gelişmeye açık grup okul öncesi grubudur. İlkokullar ve ortaokullardaki özel kurum öğrenci sayılarının resmi öğrenci sayısına oranı

özel sektörün payı hem kurum sayısı hem de öğrenci sayısı bakımından diğer eğitim kademelerine göre önemli ölçüde fark oluştu. 5580 sayılı Kanunda yapılan yeni düzenlemeye göre okul öncesine devam eden öğrencilere bir yıl için devlet desteği öngörülmüştü. Bu desteği alacak öğrenci adedi şimdilik sınırlı düzeyde tutuldu. Ancak birçok gelişmiş ülkede olduğu gibi okul öncesi eğitim maliyetlerinin tümü devlet tarafından karşılanması yoluna gidilmesi bu alanın yaygınlaşmasını hızlandıracaktır ifade ediliyor.



yüzde 3,3, ortaöğretimde ise bu oran yüzde 5 düzeyinde. Okul öncesinde kurum sayısı kamuya göre yüzdede kurum sayısı kamuya göre % 17'ler düzeyine çıktı. Okul öncesinde

AB ülkelerinin çoğunda okul öncesi eğitimlerin en az bir yılı kamu tarafından finanse edilmekte. Çocuklar ortalama 3 yaşından itibaren eğitim sistemine katılırlar. Bazı AB ülkelerinde okul öncesinde birden fazla çocuğu olanlar ile ikinci yılını sürdürenler için ailenin imkânına göre belli bir katkı alınmakta. AB'de Macaristan, Hollanda, Polonya, Finlandiya ve İsveç gibi ülkelerde, kamu okullarıyla kamu destekli özel okullara tahsis edilen kamu finansmanı arasında hiçbir fark yok. AB' de aileler çocukları doğduğu andan itibaren destekleniyor. Destekte kullanılan en yaygın yol vergi indirimleri okul çağında çocuğu olan aileler için mali destek sağlanması, aile indirimleri... Bu sistemler, çocuklarının eğitim düzeyine bakılmaksızın, okul öncesinden liseye kadar, ailelere genellikle uygulanır. Belçika ve İspanya, okul öncesi eğitimden ortaöğretime kadar olan öğrenciler için eğitim bursununun sağlandığı ülkeler arasında yer alıyor. Ülkeler, genellikle, lisedeki öğrencilere eğitim bursu veriyor, ancak bazı ülkeler, bu yardımı ortaöğretim öğrencilerine (Belçika (Fransızca ve Almanca Konuşan Topluluklar), İtalya ve Macaristan), hatta ilköğretim öğrencilerine (Fransa, Polonya, Portekiz ve Slovakya) kadar yayıyor. Gelişmiş ülkeler arasında özel okullaşma oranları yüzde 10-15'ler seviyesinde seyrederken bizim ülkemizde bu oranın yüzde 3-4' ler seviyesinde olduğu görülüyor. AB'de öğrencilerin yüzde 14' ü eğitimlerini özel

ENDÜSTRİYEL FIRINLAR VE TESİSLERDE 38 YILLIK ÇÖZÜM ORTAĞINIZ



Endüstriyel fırın sistemlerinde, ihtiyacınıza özel ileri mühendislik çözümleri

- Tav fırınları
- Meneviş Fırınları
- Koruyucu atmosferli fırınlar
- Alüminyum ergitme ve bekletme sistemleri
- Seramik ve porselen fırınları
- Laboratuvar fırınları
- Endüstriyel kurutma uygulamaları
- Meyve & sebze kurutma fırınları

TABLO-5 Sektördeki iş yeri sayısı (2013-2014 MEB verileri)	
Kurum Türü	Kurum Sayısı
Özel Okullar	5.128
Okul öncesi	1.642
İlkokul	1.071
Ortaokul	972
Ortaöğretim okulu	1.443
Özel Dershaneler	3.579
Muhtelif Kurslar	2.666
Motorlu Taşıt Sürücülerini Kursları	3.380
Özel Etüt Eğitim Merkezleri	814
Özel Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezleri	1.776
Özel Öğrenci Yurtları	4.405
Eğitim yayıncıları	100
Eğitim amaçlı diğer şirketleri	1.000
Kreş ve gündüz bakımevi	1.592
TAHMİNİ GENEL TOPLAM	24.440

okullardan alıyor. Belçika, Fransız ve Alman topluluğunda yüzde 47, Belçika Flaman Topluluğu'nda 62.7 düzeyinde. İspanya ve Malta'da özel öğretim oranı yüzde 30, Fransa ve Birleşik Krallık' ta yüzde 21 Portekiz'de yüzde 17 oranında olduğu görülüyor. Bu ülkelerde oranların yüksek olmasının en önemli sebebi kamu destekli özel okulların oranlarının yüksek olması...

Kamuda ilk ve ortaöğretim düzeyindeki öğrenciler için yurt hizmeti 2.372 binada 319 bin öğrenciye okul pansiyonları vasıtasıyla veriliyor. Yükseköğretimde ise, Kredi Yurtlar Kurumuna bağlı yaklaşık 400 civarında yurttan 283 bin öğrenciye hizmet sunuluyor. Öte yandan yaygın eğitim kurumu sayısı özelde kamudan çok daha fazla. Aynı şekilde öğrenci sayısında da yaygın eğitim açısından aradaki farkı özel sektör önemli ölçüde kapattığı ifade ediliyor. Aynı şekilde öğrenci yurtlarında da kurum sayısı itibarıyla özel yurt sayısı resmi kurum sayısından fazla. Sayı itibarıyla resmi yurtlar daha az görünse bile bilhassa kampüsler şeklinde hizmet veren büyük öğrenci yurtlarıyla devlet önemli bir kapasite oluşturdu.

YAYINCI SAYISI...

Ülkemizde 4 bin civarında yayıncılık alanında çalışan kurum var. Bunların yaklaşık 300 tanesi gerçekten bandrol alımıyla kitap yayınladığı bilinen kuruluşlar. Bunların içinde 100 civarında kurumun eğitim alanında yayıncılık yaptığı söylenebilir. Yayıncılık alanında dönen toplam 6 milyar cironun sadece 2,5 milyar civarındaki kısmının eğitim alanında olduğu tahmin ediliyor. Okullarda servis ve yemek hizmetleri de dahil edilirse okul sektöründeki toplam işlem hacmi 8 milyar TL yaklaşır. Sektördeki işlem hacminin neredeyse yarıya yakınının okul sektörü oluşturmakta onu dersane ve yayın sektörü takip etmektedir. Bütün bunlardan

Geçtiğimiz günlerde kamuoyuna yaptığı açıklamada Milli Eğitim Bakanı Nabi Avcı, dershanelerin dönüşümüne ilişkin son rakamları verdi. Özel okula dönüşmek için başvuru yapan 2 bin 262 dershanelen 364'üne ruhsat verildi. Başvuruların getirilen kriterler üzerinden ele alındığını kaydeden Avcı, "Bunun için getirdiğimiz bazı kriterler var. Önce mali yapısı inceleniyor. Sonra suç örgütü ve mafya ile alakası var mı, bunların hepsi inceleniyor" dedi.

Avcı dönüşümüne ilişkin son rakamları ise şöyle verdi: "Bugüne kadar dönüşüm için 2 bin 262 kurum müracaat etmiş. Bunlardan 2 bin 214'ünün müracaatı kabul edilip incelemeye alınmış. Bunların 364'üne ruhsat verildi. Bu dönüşümde, ne kadar detaylı inceleme yaptığımızın göstergesidir. Bir yerleşim yerinde aynı okul türünden varsa, ihtiyaç yoksa yönlendirme yapıyor. paralel yapıyla irtibat konusunda bunların mali yapılarından ortaya çıkarılıyor. Yasalar içerisinde hangi kriterleri karşılayıp karşılamadığına bakılıyor.

Şu anda 900 binin üzerinde öğretmenin görev yaptığını söyleyen Bakan Avcı, geçen yıl 50 bin öğretmen atandığını hatırlatarak, "MEB'e, Maliye Bakanlığı tarafından gelecek yıl tahsis edilen öğretmen ataması sayısı 47 bindir. Belirli bir planlama dahilinde bu atamaları ağustos ayında yapacağız" ifadelerini kullandı.

hareketle danışmanlık şirketleri hariç eğitim alanında faaliyet yapan kurumların yıllık toplam işlem hacminin 16 milyar düzeyinde olduğu tahmin edilmektedir.

Ülkemizde eğitime ilgi giderek artıyor. Aileler dar imkânlarından kısarak çocuklarının geleceği için kaynak ayırmaktan çekinmemektedir. Dolayısıyla sektörün gelişme kapasitesi oldukça yüksektir. Sadece gelişmeye katkı sağlayacak olumlu adımların atılmasına ihtiyaç vardır. Özellikle özel okul sektörünün gelişmesi için birçok ülkede uygulanan devlete ek yük getirmeden velilerin çocuklarını gönderebileceği ortam hazırlanmasına ihtiyaç bulunuyor. Eğitim sektöründe öğrenci başına yıllık ücretlere bakıldığında özel okulların yıllık eğitim ücreti ortalamasının tahmini 10 bin TL civarında olduğu söylenebilir. Bu rakamla özel okulların öğrencilere istenen kalitede hizmet sunması gerçekten zor. Öğrenci bulmakta zorlanmayan özel okullar hizmet kalitesini daha yüksek tutmak için bu ücretleri daha yukarı çekmek zorunda. Bu yüzden az sayıda okulda ücretler 20 bin TL civarına kadar ulaşabilmekte. Öğrencileri için ayrıcalıklı hizmetler sunarak kaliteyi yükseltebilen okullar okul sektöründe iyi bir çizgi yakalıyor. Şehirler hatta semtler arasında da ücretlerde farklılıklar var. Yıllık ortalaması yüksek olan diğer bir kurum olan rehabilitasyon merkezlerinde engelli öğrencilerin ücretleri devlet tarafından ödenmekte.

Ancak devletin kendi öğrencilerine harcadığı rakamın çok altında ücretle hizmet satın almaya çalışması sektörü zorluyor. Sektördeki en önemli taleplerinden biri hiç olmazsa evde bakım hizmeti sunulara verilen rakam kadar ücretin özel kurumlara ödenmesidir. Ücretlerde kısıntıya gidilmesinin sektörü sunduğu hizmet kalitesini düşürmeye zorladığı ifade edilmektedir. Etüt merkezleri gelişebilecek bir sektör olmasına rağmen istenen düzeyi

ERMATLINE

“Lüks otomobilde kurumsal kimlik”



“Yeni yılda tüm dilekleriniz gerçek olsun”



doranisteklam.com



www.ermatline.com.tr



/ermatline



/ermatline



/ermatline

TABLO-9 Öğretmen Dışındaki Personel İstihdamında Maliyetler

Kurum Türü	Usta öğretici memur ve diğer elemanların sayısı	Birim net maaş (Asgari)	Yıllık toplam maaş tutarı	Maaşların yıllık vergi ve SSK tutarı (%50) netten brüte
Özel Okullar	70.000	1.000	840.000.000	420.000.000
Özel Dershaneler	18.000	1.000	216.000.000	108.000.000
Sürücü Kursları	10.000	1.000	120.000.000	60.000.000
Muhtelif Kurslar	3.000	1.000	36.000.000	18.000.000
Rehabilitasyon Merkezleri	15.000	1.000	180.000.000	90.000.000
Etüt Merkezleri	2.000	1.000	24.000.000	12.000.000
Kreş ve Gündüz Bakımevi	6.000	1.000	72.000.000	36.000.000
Özel Öğrenci Yurdu	13.000	1.000	156.000.000	78.000.000
Toplam	137.000	-	1.644.000.000	822.000.000

Öğretmen istihdam maliyetlerine baktığımızda 186 bin öğretmene vergi ve diğer ödemeler d.hil yıllık 5,2 milyar TL ödeme yapılmakta. Kurumların toplam cirosunun 12 milyar TL olduğu düşünülürse bu rakam cironun yüzde 45'ine karşılık geldiği görülüyor. Bu rakama personel için harcanan da eklenirse personel giderleri için yıllık 7,6 milyar TL harcama yapıldığı görülüyor. Kurumlarda toplamda yayıncılar hariç tutulacak olursa eğitim öğretim hizmeti verenlerdeki cironun yüzde 60'ini personel giderlerine harcanıyor.

henüz yakalayamamıştır. Bunun en önemli sebebi diğer özel öğretim kurumları için getirilen tüm sınırlamaların etüt merkezlerine de uygulanmasıdır. Resmi kurumlarda görev yapan öğretmenlerin etüt merkezlerinde çalışmasının engellenmesi maliyetleri yükseltmiştir. Bu kurumların ücretlerini daha da aşağıya çekmelerini engellemektedir. Bir diğer sorun etüt merkezlerinde yapılan faaliyetlere her geçen gün yeni sınırlamalar getirilmesidir. Bu sektördeki büyüme hızını yavaşlatmaktadır.

SEKTÖRDEKİ İŞ YERİ SAYISI

MEB Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürlüğü veri tabanında 29 Mart 2014 tarihli güncel verilere göre sektördeki iş yeri sayısı eğitim amaçlı diğer şirketlerde dâhil edilirse yaklaşık sektörde 24 bin 400 kuruluşun faaliyet yaptığı anlaşılmakta.

Eğitim öğretim hizmeti sunan kurumlar örgün öğretim ve yaygın öğretim olarak ikiye ayrılmakta. Toplamda okul öncesi dâhil 5 bin 128 örgün eğitim kurumu, 12 bin 215 tane de dersane, kurs, sürücü kursu, etüt merkezi ve rehabilitasyon merkezlerinden oluşan yaygın öğretim kurumu bulunmakta. Bunlara kreşler ve okul bünyesindeki ana sınıfları da dâhil edilirse kurum sayısı 21 bin 427'e ulaşmakta. Yurtlar, yayıncılar ve eğitim amaçlı diğer şirketlerde hesaba katılırsa eğitim alanında yaklaşık 24 bin 400 birimde hizmet sunuluyor.

Öğretmen istihdam maliyetlerine baktığımızda 186 bin öğretmene vergi ve diğer ödemeler dâhil yıllık 5,2 milyar TL ödeme yapılmakta. Kurumların toplam cirosunun 12 milyar TL olduğu düşünülürse bu rakam cironun yüzde 45'ine karşılık geldiği görülüyor. Bu rakama personel için harcanan da eklenirse personel giderleri için yıllık 7,6 milyar TL harcama yapıldığı görülüyor. Kurumlarda toplamda yayıncılar hariç tutulacak olursa eğitim

öğretim hizmeti verenlerdeki cironun yüzde 60'ını personel giderlerine harcanıyor. Kurumların toplam personel giderleri içinde en büyük grubu özel okullar oluşturmaktadır. Özel okulların personel için ödedikleri rakam vergi ve diğer ödedikleri dahil yaklaşık 3 milyar TL'yi buluyor. Özel dershaneler de yaklaşık 1 milyar TL, sürücü kurslarında ve rehabilitasyon merkezlerinde ise yarım milyar TL'ye yakın meblağ personel için harcanmakta. Kurumların gider kalemi içinde en büyük kalemi personel gideri oluşturmaktadır. Tablo 9 öğretmen dışındaki ortalama personel maliyetleri açısından fikir vermekte.

Özel öğretim kurumlarında öğretmen dahil çalışan 323 bin 862 personel için yıllık 5.171.583.000 TL tutarında ödeme yapıldığı ve tüm çalışanlar için yılda 2.585.791.000 TL vergi ve sosyal güvenlik ödemesi yapıldığı personel gideri olarak toplamda 7.757.374.000 TL ödendiği anlaşılmakta. Personel giderlerinde en büyük rakam özel okullarda... Onu dershaneler, rehabilitasyon merkezleri, yurtlar ve diğer kurumlar izliyor. Ancak sektörde eğitici dışında çalışanlar grubunda 137 bin kişi ailesinin geçimini temin etmekte. Çalışanlardan muhasebe, memur gibi hizmetleri yürütenlerin önemli bir bölümü 2-4 yıllık üniversite mezunlarından oluşuyor. Bunun yanında hizmetli, aşçı ve diğer personel olarak hizmet sektörü personeli istihdam ediliyordilmei istihdam edilmektedir. Kurumların sundukları hizmet kalitesine göre eğitilmiş personel sayısı artmaktadır. Ülkemizde Mili Eğitim Bakanlığı'nın 55.704.000.000 TL bütçesinin 38.261.000.000 TL'si, yani yüzde 69'u personel giderlerine harcanmakta. Bu rakam AB ülkelerinde yüzde 70 civarında.

KAYITDIŞILIK

Her sektörde olduğu gibi eğitim sektöründe de kayıtdışılığı körükleyen vergiler ve

Uğur Okulları **Kampüsüm Türkiye**

Uğur Eğitim Kurumlarının 1968'den bugüne vizyonu, deneyimi ve başarısından güç alarak kurulan **Uğur Okulları, lise ve ortaokullarıyla Türkiye'nin dört bir yanında!**



EGİAD üyesi firmaların çalışanlarına ve birinci derece yakınlarına **Uğur Hazırlık Liseleri için %10, Temel Liseler için %20 indirim uygulanacaktır.**

444 4 845 | www.ugurokullari.k12.tr | "başarıya hazırlar"





istihdamdaki yükler... Zaten karlılık oranı çok düşük olan sektörde yatırım maliyetlerinden kaçınanlar ve gelir gider dengesini kurmakta zorlanacağını düşünenlerin oluşturduğu kayıt dışılıktan bahsedilebilir. Kayıtdışılıkla mücadele edildiği bir dönemde çıkarılan dershanelerin dönüşümüyle ilgili düzenleme kayıt dışılığı olumsuz yönde etkileyecek bir durum ortaya çıkarabileceği endişesi sektörde kendini hissettiriyor. Düzenlemenin konuşulmaya başlamasıyla birlikte yaklaşık 500 civarında dersane kapandı. Kapanan kurumların çoğunda çalışanların daha az maliyetle faaliyet yapacağı vergi ve kontrolden uzak ders bürolarına dönüşme ihtimali bulunduğu ifade ediliyor.

Özel kurs alanında en büyük zorluk Belediyeler, üniversiteler, İŞKUR, KOSGEB gibi kamu kurumları ile vakıf ve derneklerin açtığı kontrol mekanizması olmayan farklı yükümlülüklerle rekabeti zorlayan kurslardır. Bu alanda koordinasyonsuzluk sonucu kamu kaynaklarının verimli kullanılmadığı gibi rekabette zorlanan kurumların da kayıt dışına itildiği görülmekte. 5580 sayılı yasaya göre faaliyet yapan kurslarda resmi kurumlarda çalışan öğretmenler çalıştırılmazken diğerlerinde böyle bir kısıtlamanın olmaması, vergi yükümlülüklerindeki farklar kurumların rekabet etmesini ve sürdürülebilir olmasını engellemekte. Bu kurumların (özel kurslar) son dönemlerde İŞKUR ihalelerine girerek ayakta kalmaya çalıştıkları görülmüyor.

Ancak İŞKUR'un hizmet alımında ortaya koyduğu şartların ağırlığı sonucu kurumların tazminat ödeme zorunda bırakılması gibi etkenler bu alandan da özel öğretim kurumlarının çekilmelerine yol açmakta. Yayıncılık alanında korsanla mücadele konusunda sektörle birlikte hazırlanmış olan düzenlemeler hayata geçirilemedi. Basılı eserlerde fotokopi yoluyla çoğaltma ile dijital ve basılı

yayınlarla korsanla mücadelede istenen hedefe ulaşılamadı. Korsanla mücadele amacıyla yapılan baskınlarda bazen bandrol hatalarından kaynaklanan problemlerden dolayı yayıncıların kendileri korsan durumuna itilmekte. Sektörde en çok zorlanan konu istihdamdaki yüklerle ortaya çıkan kayıt dışılık. Dershanelerle ilgili yapılan yasal düzenleme öğrencilerin ihtiyaç duyduğu hizmeti kayıt dışı kişi ve kurumlardan almaya yöneltebileceğiyardan almaya yöneltebilecektireği endişesi sektörde kendini hissettiriyor.



ÖZEL OKULA GİDENLERE VERİLEN ÖĞRENİM DESTEĞİ BU YIL ARTTIRILACAK...

350 bin öğrenciye verilecek ve destek oranı geçen yıla göre yüzde 10 oranında arttırılacak.

Maliye Bakanlığı'na yapılan son öneri, 350 bin öğrenciye bu hakkın tanınması ve ödenecek teşvik miktarının da geçen yıla göre yüzde 10 oranında artırılması doğrultusunda. Geçen yıl okul öncesine 2 bin 500 TL ilkokullara ve temel liselere 3 bin TL, ortaokul ve liselere de 3 bin 500 TL teşvik verilmişti. Bu yıl oranın artması bekleniyor. Bunun hesabını Maliye Bakanlığı bürokratları ile Milli Eğitim bürokratları yapacaklar. Kaç kişiye burs verileceği konusunda ortak nokta belirlenecek.



ÜRETİM MİKTARI

Eğitim sektörü ağırlıklı olarak hizmet sektörlerinde faaliyet yapan kurumlardan oluşmakta. Üretim alanında çalışan alt sektör sayısı sınırlıdır. Toplamda 27 bin kurumun 21 bin tanesi eğitim öğretim hizmeti sunmaktadır. Ancak kurum bünyelerinde sunulan yemek vb. hizmetler üretim kapsamında değerlendirilebilir. Ayrıca sektör bünyesinde yer alan yayın sektörü farklı alanlarda üretimle sektörde önemli bir alt yapı oluşturuyor.

Ülkemizde yayıncılık alanında iş yaptığı bilinen irili ufaklı 4 bin civarında kuruluşun olduğu tahmin ediliyor. Yayıncılık yapan kuruluşların bir bölümünün matbaalarında üretim yapılıyor. Kitap yayıncılığı yapan bandrol alan 300 yayıncıdan 100 civarında olanı eğitim alanında yayıncılık yapmakta. Yayıncılık alanında dönen toplam 6 milyar TL cironun sadece 2,5 milyarlık kısmının eğitim alanında olduğu tahmin edilmekte. Eğitim yayını üreten kuruluşlar oluşturdukları federasyonla Bakanlıkla ilişkilerini geliştirmiş ve birçok konuda ortak çalışma yürütmüşlerdir. Ancak sektörün önünde hala çözülmesi gereken önemli problemler bulunmakta. FATİH Projesi kapsamında yürütülen ve yürütülmesi planlanan hizmetler için cihazlara ve altyapıya yapılan yatırımın geri dönüşü ancak içerikle mümkün. MEB tarafından içeriğe bütçe ayrılması, yayıncılar içerik geliştirme konusunda desteklenmesi, teşvik verilmesi, Devletin özel sektöre rekabetinin önlenmesi, içeriklerin TÜBİTAK'a hazırlanması yerine, yayıncılara destek ve teşvik verilerek hazırlanması halinde alanda üretim yapan kuruluş sayısı artacak. 10 yılı aşkın süredir ders kitapları fiyatlarının düşmesi ve yardımcı kitapların okullarda öğrenciye ulaştırılmasının güçleştirilmesi neticesinde sıkıntılar yaşamaktadırlar. Ayrıca tablet ve akıllı tahtalarda kullanılacak yayın ve içeriklerinin telif haklarının nasıl değerlendirileceği belirsiz.

Ders kitabı, yardımcı ders kitabı ve diğer yayınların da elektronik ortama taşınacağı okullarımızın ve öğrencilerimizin tüm dünya ile yayında entegrasyon kurabileceği yapıların kurulması için gerekli yatırım maliyetlerinin, telif haklarının, kullanım maliyeti ve abonelik maliyetlerinin nasıl karşılanacağı konusunda uygun bir sistem geliştirilmelidir. E-içerikte KDV % 8'e indirilmesi isteniyor.

Korsan yayıncı mücadele kapsamında yasal düzenlemeler yapılarak telif haklarının korunması için tüm okullarda, yaygın olarak yapılan fotokopi ile çoğaltma işleminin de doğrudan korsan üretim olduğu net olarak anlatılmalı ve engellenmesi için gerekli düzenlemeler hayata geçirilmesi öneriliyor. Eğer sektörün istediği düzenlemeler yapılabilirse yayıncılık sektörü daha da gelişecek bu konuda program geliştirme ve ARGE çalışmalarına kaynak ayıran firma sayısı artacağı tahmin ediliyor.

SEKTÖRÜN BÜYÜME ORANLARI

2000-2014 yılları arasında sektördeki kurum ve öğrenci sayısındaki değişimlere bakıldığında okul sayısı 1.788'den 5 bin 118'e çıktığı görülüyor. Bu artışın iki önemli sebebi var. Son 4+4+4 uygulamasından dolayı aynı binada ilköğretim okulu adıyla hizmet veren kurumlar ilköğretim okulu şeklinde ayrıldı. Artışta etken olan bir diğer sebep ise sağlık meslek lisesi alanının özel sektöre açılmasıyla ortaya çıkan mesleki orta öğretimdeki kısmi artış... Özel okul sektöründe gerçek büyüme sınırlı düzeyde. Özel okullarda büyüme daha çok okul öncesi aşamasında olmaktadır.

Özel dershane sayısının 4 bin 260'lara kadar yükseldiğini ama son gelişmelere bağlı olarak 3 bin 579'a kadar düştüğünü görülüyor.



5 İLİN TAMAMI BAŞVURDU

İl bazında bakıldığında, en çok başvuru 469 dershane ile İstanbul'dan geldi. Başvuruların 208'i Ankara, 120'si İzmir, 96'sı Bursa'dan. Bazı illerde ise bütün dershaneler dönüşüm başvurusunda bulundu. Bingöl'de 5, Çankırı'da 2, Iğdır'da 6, Kütahya'da 12, Tokat'ta 21 dershanenin tamamı dönüşüm için başvuru yaptı. Dönüşüm programına alınan bazı özel dershanelerin, kurum açma izni ve iş yeri açma izne ile çalışma ruhsatı değişikliği yapmadan özel temel lise olarak reklam yaptıkları ve kaydı aldıkları öğrenildi. Velileri uyaran bakanlık yetkilileri, "Mağdur olmamaları için, öğrencileri kayıt yaptırmadan önce bakanlıktan izin alıp almadığının araştırılmasını istiyoruz" dediler.

Sektörde son dönemde yaşanan dönüşüm tartışmalarının da etkisiyle 600'den fazla kurum kapanmış ve yatırımcılar bu alandan çekildi.

Özel okul sayısı 2002-2003, 2005-2006 ve 2008-2009 yılları arasında düşmüş ancak onun dışındaki yıllarda yükselme gösterdi. Son 14 yılda okul sayısı tam üç kat arttı. 2010 yılından bu yana okul sayısındaki artış daha çok ilk ve ortaokulların ayrılmasına, okul öncesindeki ve sağlık meslek liselerindeki artışa bağlı olduğu görülüyor. Dershanelerdeki öğrenci sayısında ise 448 bin 000'den 1 milyon 280 bin'e kadar arttığı görülüyor. 2013-2014 dönemi için öğrenci adedi 1 milyon 220 bin... Dershane ve öğrenci sayısındaki artış sektörde yıllara bağlı olarak yeni eğitim öğretim alanlarında gelişmeye göre değişmiştir.

Son 14 yılda özel okullarda öğrenci sayısı 246 bin'den 654 bine yükseldi.

SEKTÖRÜN ÖNÜNDEKİ ENGELLER

Eğitimin devlet tarafından ücretsiz olarak yürütülmesi gereken bir faaliyet alanı olduğu düşüncesi sektörün önündeki en önemli engellerden birisi olarak gösteriliyor.

Özel sektörle ilgili kararların sektörü hiç tanımayan, sektörün çalışma tarzını ve düzenlemelerden nasıl etkileneceğini bilmeyen devlet görevlilerince veriliyor olması, sektöre yeterince danışılmaması ya da danışılrsa bile kararlarda etkisiz eleman durumunda olması sektörün öncelikli sıkıntıları olarak sıralanıyor.

Gelişmiş ülkelerde eğitime birçok konuda istisna getirilmişken ülkemizde diğer ticari sektörlerden biri gibi değerlendirilmesi vergi ve mali mevzuatta hiç istisna yapılmaması, mali yüklerin özellikle istihdam yüklerinin fazlalığı, yatırım yeri konusunda yaşanan sıkıntılar sektörün sürdürülmesini zorlaştırıyor. Özel okul alanında faaliyet yapanlar için en önemli engel tüm genel liselerin sınavla öğrenci alan okullara Anadolu lisesine dönüşmesi ve kayıtların ek yerleştirmelerle sürekli uzatılması sonucu devlet eliyle haksız rekabet yapılması olarak gösteriliyor. Bu yaklaşımla özel öğretim kurumlarının nitelikli öğrenci kayıt yapabilme kabiliyeti sınırlanmaktadır. Bu durumun düzeltilmesine yönelik bir çözüm bulunması sektörün gelişimi ve rekabet gücünün artırılması açısından önemli.

Dershaneler son yapılan düzenlemeyle 2015 Eylül ayına kadar faaliyetini sürdürecektir. Ondan sonra ya özel okula dönüşecek ya da kapanacaktır. Yıllarca başarıyla hizmet sunduğu için toplum tarafından tercih edilen bir kurumun dönüşürülmek istenmesi serbest piyasa şartlarına göre uygun değildir. Devletin ortaya koyduğu tüm şartları yerine getirerek yatırım yapmış ve devletten izin almış bu kurumları dönüştürme sürecinin daha iyi planlanması güven duygusunun korunması açısından daha etkili olabilecektir. Dershanelerin dönüşümü için ortaya konan geçici izinle açılacak okullar için esnek şartlar hazırlanması dönüşüm talebinde bulunan dershanelere bir ayrıcalık kazandırabilir. Ancak bu süreçte özel okulların ciddi öğrenci kaybedebileceği endişesi belirtilmekte. 🌐

Çalışanlarınıza En Güzel Armağan; Money Club Pro!

Migros Grubu'nun kurumlara özel programı olan Money Club Pro ile çalışanlarınıza; Migros, Tansaş, 5M Migros, Migrosjet, Macrocenter ve Sanal Market'te alışveriş imkanı sağlayabilirsiniz.



Money Club Pro'yu;

- Bayramlarda,
- Yılbaşlarında,
- Düzenli periyodlarla (aylık, 3 aylık, 6 aylık) gıda yardımı olarak,
- Özel günlerde,
- Esnek Yan Hak Uygulamaları'nda,
- Personel Ödüllendirme Programları'nda,
- Prim Sistemleri'nde tercih edebilirsiniz.

MiGROS

Tansaş



MONEY Club

HER ZAMAN KAZANDIRIR

Milliyet Gazetesi Eğitim Yazarı Abbas Güçlü, “Milli Eğitim Bakanlığı konulara hakim değil, sınav sistemi çok karmaşık, bir şeyi düzeltmek için değil daha çok karıştırmak için çaba harcıyorlar” diyor

“Türkiye’de eğitim eşittir kaos”

Milliyet Gazetesi Eğitim Yazarı Abbas Güçlü, Türkiye’nin eğitim-öğretim alanında kaos yaşadığını söylüyor. Güçlü, bu konuda yapıcı ve çözüm üretme odaklı bir politikanın olmamasını da eleştiriyor.

■ Türkiye’deki özel okulların sayısının toplam içinden aldığı payın yüzde 4,5’un altında olduğunu vurgulayan Güçlü, “Devlet bu konuda yeterince özel okulları teşvik etmiyor. Komünist ülkelerde bile özel okulların payı yüzde 10’lara çıkarken, Türkiye’de bu oranın yüzde 3 ile 4 arasında olması çok büyük handikap. Pırlantada vergileri kaldırılırsa, eğitimde ve kitapta yüzde 8, kantinde yüzde 18, serviste yüzde 18 oranında KDV alıyorsunuz. Eğitim ticaret alanını ki devlet bunlardan nemalanmaya çalışıyor. Bunların aşılması gerekiyor. Teşvik adil olmayan şekilde dağıtılıyor. Devlet, teşvik verecekse önce vergi oranlarını sıfırlasın” diye konuşuyor. EĞİAD YARIN Dergisi’ni ağırlayan Güçlü ile eğitim-öğretim alanında yaşanan sorunlar, bu konuda yapılması gerekenler üzerine konuştuk.

Eğitim-öğretim alanında Türkiye olarak geldiğimiz nokta nedir?

Türkiye’de eğitim eşittir, kaostur. Geçtiğimiz günlerde yanlış sorular nedeniyle TEOG sınav sonuçları geç açıklandı. Bir kaos başladı. Kayıtlar sırasında ise velilere yaz ayları zehir edilecek. Milli Eğitim Bakanlığı bunu hep yapıyor. Hemen her yıl bir kaos yaşanıyor. Bu sene de yaşanıyor. Kayıtlar kaos ortamında devam edecek.

Bir dejavu mu yaşıyoruz? Neden sürekli olarak aynı konular üzerinde konuşuyoruz?

Milli Eğitim Bakanlığı konulara hakim değil, sınav sistemi çok karmaşık, bir şeyi düzeltmek için değil daha çok karıştırmak için çaba harcıyorlar. 10 yılda beş Milli Eğitim Bakanı değişmesi bu bakanla birlikte kadroların değişmesi demektir. Aynı iktidar döneminde olmasına rağmen, eğitimdeki kaostan en önemli nedenlerinden biri iş bilen insanlardan daha çok, iş bilmeyen insanlar yönetmeye çalışıyor, yönetemiyorlar. Bu

yüzden de özel öğretim kurumlarının ne olacağı belli değil. Dershanelerin yasal olarak 1 Eylül’de kapanması gerekiyor. Pek çoğu okul oldu. Kapananlar da oldu. Yeni kurulacak koalisyon hükümetinden sonra her şey değişecek gibi duruyor. Yasa durdurulabilir, kapanmalar olabilir, böyle de devam edebilir. Daha şimdiden alternatifler konuşulmaya başlandı.

Veliler kayıt yaptırdı. Okullardan alıp dersane ortamına geçişler başladı...

Bu da yanlış, her şeyi dersane sanıyorlar. Üniversite kontenjanları 950 bine yakın... Sınava giren kişi sayıda bu kadar... Üniversiteye girmek eskisi kadar büyük sorun değil. Niye bu yarış içerisinde giriyorlar, velileri anlamak mümkün değil. Anadolu Lisesi için bu yarışa gerek kalmadı. Artık Anadolu Lisesi kalmadı ki, hepsi sıradanlaştı. Anadolu Lisesi kavramı ortadan kalktı.

Sizin bu konuda öneriniz nedir? 1 Eylül’e kadar beklesinler mi? Nasıl bir süreç öngörüyorsunuz?

Bir çocuk özel okula kayıt yaptırdığında, devlet okuluna kayıt yaptıramamış. Böyle bir saçmalık olabilir mi? Bu temel hak ve hürriyetlere aykırı. Bu yargıya gidecek. Milli Eğitim Bakanlığı, attığı her adımın sonrası yeni Yargıtay sorunları çıkarıyor. Sonra da Milli Eğitim Bakanlığı’nı Bakanlar değil yargıçlar yönetir hale geldi. Neden sürekli yanlış kararlar alınıyor? Biri bu sorunun cevabını vermelii!

TOBB geçtiğimiz günlerde eğitim raporunu açıkladı. Rapora ilişkin tespitlerinizi paylaşır mısınız?

TOBB’un eğitimle uzaktan yakından ilgisi var mı? Siyasetçiler ne kadar ilgileniyorsa, TOBB da o kadar ilgileniyor. Rapor hazırlamakla iş bitmiyor. Daha fazlası gerekir...





Meslek lisesi mezunu kendi açığını nerede kapatacak? Dershaneye gidecek. Çünkü sorular Robert Kolejine göre hazırlanıyor. Bu iktidar, meslek liselerini ihya edeceğini söyledi ama meslek liselerine pek çok açıdan darbe vuruldu.

Raporda bazı başlıklar ve bazı rakamlar vardı. Özel okulların devlet okullarından aldığı payın yüzde 4,5 olduğu...

Bu oran daha da düşük.

Peki, bu oran nedir?

Özel okullarda memnuniyet oranı yüksek değil. İnsanlar çocuklarının her şeyine para harcıyor ama eğitime para harcamıyor. Anne babalar kaynak ayırmıyor. Devlet bu konuda yeterince özel okulculuğu teşvik etmiyor. Komünist ülkelerde bile özel okulların payı yüzde 10'lara çıkarken, Türkiye'de bu oranın yüzde 3 ile 4 arasında olması çok büyük handikap. Pırlantada vergiyi kaldırıyorsun, eğitimde yüzde 8, kantinde yüzde 18, serviste yüzde 18 oranında KDV alıyorsun. Eğitim ticaret alanını ki devlet bunlardan nemalanmaya çalışıyor. Bunların aşılması gerekiyor. Teşvik adil olmayan şekilde dağıtılıyor. Devlet, teşvik verecekse önce vergi oranlarını sıfırlasın.

Avrupa ile Türkiye'yi eğitim alanında kıyaslarsanız ne durumdayız?

Çok başarısız. Maalesef hem devlet, hem özel okulculukta genel başarı oranlarımız çok düşük. Hala okuma yazma bilmeyen milyonlarca insanımız var. Okullaşma oranımız çok düşük, özel okulların payı çok düşük, özel okullarda harcanan paraya göre veli memnuniyeti çok düşük. İnsanlar çocuklarını göndermiyor çünkü dünyanın parasını harcıyor ve karşılığında yabancı dil öğrenen sayısı çok az. Yine dershaneye gitmek gerekiyor. Yine birçok eksikliği dershanelerde tamamlıyor. Yeterince inandırıcı değil.

Devlet okulları çok kötü, özel okullar çok kötü... O zaman veli ne yapacak?

Doğru okulu bulacaklar. İyi okul diye bir şey yok. Doğru okul diye bir şey var. İyi okul yoktur, iyi öğrenci vardır. O okulları iyileştiren o hale getiren çocuklarımız. Öğretmenlerde artık çok belirleyici değil. Başarı dediğin şey nedir? Akademik mi, sosyal mi? Ne aradığınıza bağlı! ÖSS birincilerine, TEOG birincilerine bakın, sınav birincileri hayatın neresinde? Öğrenci sınavda başarılı olmak için hayatında herşeyi siliyor ve sadece sınava hazırlanıyor. Sonra eline diplomayı alıyor, başarı yakalıyor ama sosyal hayatta yok oluyor. Herşey diploma değil. Çocukluğunu, gençliğini yaşayamadan, her şeyin altın anahtarını akademik başarı olarak görmemek gerek.

Toplum olarak bu kadar çok mühendise, doktora ihtiyacımız var mı?

Bu da devletin başarısızlığıdır. Tanımlanmış ve eğitimi yapılan meslek çeşitliliği, gelişmiş ülkelerde 10 binin üzerinde... Meslek yelpazesi biz de çok dar. Türkiye'de bu sayı, bin bile değil. Aynı meslekte binlerce insan yetiştirip işsizler kervanına katacağına, meslek yelpazesini genişlet. Hem iş gücü fazlamız hem de iş gücü açığımız var. Bu da meslek yelpazesinin geniş olmamasından kaynaklanıyor. Farklı alanlara eleman yetiştirmemiz lazım. Yeni üniversiteden daha çok, farklı fakültelerin açılması gerekiyor. Üniversiteden mezun olmak eşittir işsizlik oldu. Üniversiteye olan talep giderek azalmaya başladı ama yine de Türkiye'de üniversite sayısı o kadar da çok değil. 250'ye kadar çıkabilir



Aynı zamanda üniversite mezunu olup vida sıkmasını bilmeden okuldan mezun olan gençlerimiz var. Bu konuda dönem dönem iş dünyasının eleştirilerini dinliyoruz. Bu durumu nasıl yorumluyorsunuz?

İşadamlarına "Bu çocukların gelişmesi için sen ne sağladın?" diye sormak lazım. İş ve staj olanağı mı sağladın? Çocuğa burs mu verdin? Öğrencinin daha iyi yetişmesi için iş adamları ne yaptı? Hiçbir şey yapma, sonra da gelen öğrenciyi beğenme. Daha iyi eleman istiyorlar ama hiçbir şey yapmıyorlar. Yurtdışında, iş adamları ve meslek odaları, eğitimi destekliyor. Bizimkiler sadece uzaktan ahkâm kesiyor.

Peki, ara eleman eksikimiz var mı?

O da tam bir palavra. Bizde teknisyen de var tekniker de...

O zaman neden 'sıkıntı var' şeklinde yansıtılıyor?

Çünkü bilmiyorlar. Gel kardeşim rakamlar ortada demiyor kimse. En azından 1 milyon işsiz meslek lisesi mezunu var. Yeterli değil deniyor. Peki sen yeterli misin? Dünya piyasasında neredesin? İş dünyasının aynayı önce kendine çevirmesi lazım. Mesleki eğitimin gelişmesi için iş adamları ne yapıyor? Koç Holding'in bu konuda ciddi bir kampanyası vardı ama arkası gelmedi. Mesleki eğitim, sadece Koç Holding'in değil bütün piyasanın meselesi olmalıydı, olmadı.

Türkiye'de duruma rakamlarla baktığımızda nasıl bir tablo ile karşılaşılıyor?

Anaokuldan üniversiteye kadar 20 milyon öğrencimiz var. 1 milyonda öğretmen görev yapıyor. Bizim ilköğretim sayımız pek çok ülkenin nüfusundan fazla. Bu 20 milyon öğrenciyi eğitim veremiyorken, üç çocuk değil beş çocuk yapın tavsiyesinde bulunurken de bu işin eğitim ve istihdam ayağını düşünmeniz lazım. Çocuk dünyanın en güzel varlığı ama doğru eğitim veremezsen, ailenin de, ülkenin de başına dert olur.

Sizce, TEOG doğru bir sistem mi?

Baştan aşağı yanlış... Yeni hükümet kurulup bakan atandığında ilk yapacağı icraat sanıyorum TEOG'u kaldırmak olacaktır.

'Merdiven altı üretim' dediğimiz başlık eğitime yansdı. Öğretmenlerin bir oda bir salon yerlerde özel eğitim vereceği yönünde endişeler var.

Bütün liseler dershane oldu. Dershanelerin adı değişti, temel lise oldu. Dershaneyi kaldırdık diyorlar. Faizi kaldırdık, kar payı veriyoruz gibi oldu.

O zaman burada YÖK'te devreye giriyor değil mi? TEOG'u kaldırıyor ama üniversite sınavı devrede...

KPSS'de oldu? TUS'ta ne oldu? Aynı şekilde devam ediyor. Kaplumbağa ile tavşanı yarıştıran sınav sistemi var. Meslek lisesi mezunu ile Robert Koleji mezunu kişiyi aynı sınava sokuyorsunuz.

Meslek lisesi mezunu kendi açığını nerede kapatacak? Dershaneye gidecek. Çünkü sorular Robert Koleji'ne göre hazırlanıyor. Bu iktidar, meslek liselerini ihya edeceğini söyledi ama meslek liselerine pek çok açıdan darbe vuruldu. Meslek lisesi mezunları dershanelere giderek açıklarını kapatıyorlardı şimdi o hakları da elinden alındı. Dershanelere gerek kalmayacak yeni bir sınav sistemi getirilmelidir.

Devletin geçen dönem uygulamaya başladığı destek programı hakkında ne düşünüyorsunuz?

2 bin TL ile 3 bin TL arasında bir destek var. 5 bin 500 rakamına çıkacağını sanmıyorum. Özel okullar 55-60 bin, 20-25 bin liraya özel okullar var. 15 bin liralık olsa bile 5 bin verseniz 10 bin TL oluyor. Servis ve diğer masraflar ne olacak? Devletin vereceği katkıya güvenip de çocuğunu özel okula gönderen veliler bir süre sonra ortada kalabilir. Yarı bir başka iktidar gelip ben katkıyı kaldırdım derse ne olacak?



5 bin 500 TL'ye çıkarsa talep artar mı?

Hayır. Sanmıyorum.

Okullar kategorize edilmeli mi?

Yeni okullar eski okullar diye kategorize edilmesi gerekir. Eğitim kurumunun iyi olup olmadığını görmek için aradan 30 yıl geçmesi lazım. Çünkü mezun olanlar nereye gidiyor hayatta onu görmek lazım. Ne kadar girişimci, ne kadar hırslı ve yaptığını kopartan birisi, bunları görmek gerekir. Yeni kurulup da ben iyiyim diyen okul yoktur. 30 yıl okul hayatta kalıyorsa ona bakmak lazım. Dünyadaki iyi okulların yüz yıllık geçmişi vardır.

Dershanelerde ciddi kapanmalar olacağı öngörülüyor. Oradaki öğretim kadrosu ne olacak?

Milli Eğitim Bakanlığı bu personeli 'Alacağız' dedi. Öğretmenler dershanelerin çoğunda kadrosuz çalışıyordu. Onların emeklerine yazık değil mi? Sektör kapatılıyor. Ben dershanelerin kapatılmasını yıllarca yazdım. Önemli olan dershane talebini azaltmak, kapısına kilit vurmamak değil. Dershaneye o kadar para gidiyor, ne oluyor. 40 soruda Türkiye ortalaması 3. Bu kadar takviyeye rağmen 3 soru yapıyorsa, dershanelerde çok fazla birşey ifade etmiyor. Dershaneler istediği kadar çitayı yükseltsin bu bir sıralama sınavı bir şey olmayacak. Başarıyı yükseltiyoruz diyorlar nerede başarıyı yükseltiyorlar? Ortalamalar ortada. Bu sadece fırsat eşitliğine katkıda bulunuyordu. Öğrenciler dershaneler üzerinden açıklarını kapatıyorlardı.

Ben diyorum ki; dershanelere harcanan paraları eğitime okulları aynı seviyeye getirmek için harcasak daha kalıcı bir çözüm sağlamış oluruz ve zaten açık kapanacak. Bir de dershaneler umut tacirliğinin sonucu...

Hiç şansı olmayan çocuğa "Gel ben sana tıppı kazandırayım diyordu. Eğitim sistemini düzeltmek ve dershane ihtiyacını ortadan kaldırmak çok daha iyi olur.

Eğitim alanında çok büyük bütçelere mi ihtiyacımız var?

Paradan daha çok doğru akla ihtiyacımız var. Boşa giden bir paraları doğru yönlendirelim yeter. Dershanelere oluk oluk para akıyor.

Bütün sektörlerin 2023 hedefleri var. Eğitim sektörü özelinde baktığımızda Türkiye'nin nasıl bir yol haritası var?

Öyle bir yol haritası yok. Türkiye'nin eğitim ve bilim politikası yok. Kâğıt üzerinde çok şey söyleniyor. Şu anda okulda olması gereken binlerce insan varken niye gitmiyorlar bunu sormak lazım. Yasa çıkartmakla olmuyor bu işler. Şuan okula gitmeyen zorunlu eğitim çağında bir çok çocuk var. Neden kimse denetlemiyor?

Ege Bölgesi özelinde de tespitlerinizi almak isterim.

Ege Bölgesi'nde, okuma yazma bilmeyenlerinin en fazla olduğu kentlerin başında İzmir geliyor. Ben bunu bir gün Vali'ye sordum "Onlar İzmirli değil ki göç ile gelenler" dedi. Göçle geldi ama eğitim sorunlarının çözülmesi lazım. İzmir üniversite kenti olması gerekirken hala olmadı, turizm kenti olmak istedi olmadı, sanayi kenti olmak istedi olmadı. İzmir herşeyin kenti olmak istedi ama hiç birini olmadı. Dokusu açısından bakıldığında üniversite kenti olabiliirdi. Eğitimi ciddiye almadı. EXPO için harcanan para ve emek, eğitime harcarsaydı yüz katı geri dönüşü olurdu. İzmirli eğitim çok sıcak bakmadılar. Yüzü bu kadar Batı'ya dönük, aydın bir kent olmasına rağmen müthiş bir ilgisizlikle var. Ben ne zaman İzmir'e eğitim ile ilgili bir toplantıya gitsen, salonlar hep boş oluyor. Hele Mayıs ile Ekim arasında Çeşme dönemi açıkken ne yaparsanız yapın olmuyor. 🌐



Diğer ısıtma sistemlerine göre

En Çevreci ve

En Ekonomik Çözüm



Neden Aerotherm Isı Pompası?



Maliyet



Soğutma İmkani



Tek Kaynak Kullanımı



Güvenlik



Kolay Kullanımı ve Düşük Bakım Onarım Maliyetleri



Kolay Montaj ve Depolama Alanlarına İhtiyaç Olmaması



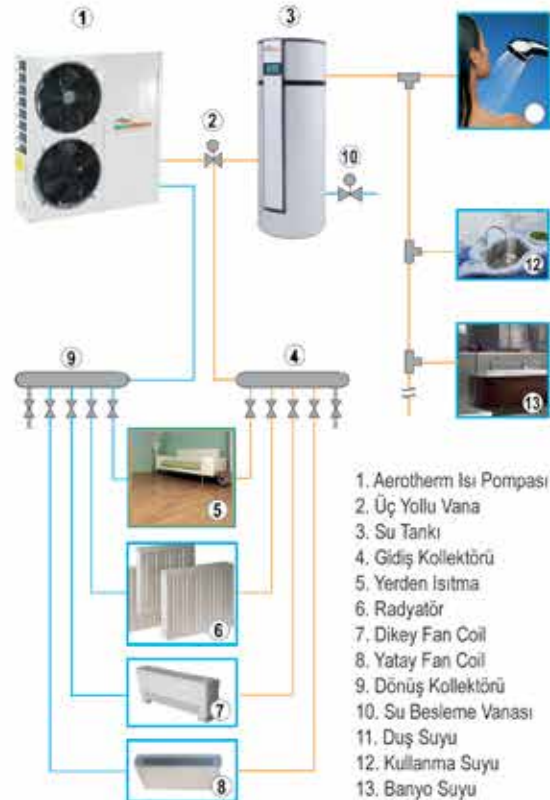
Çevre Dostu Olmaları ve Yeşil Enerji kullanılmaları

aerotherm
I S I P O M P A L A R I

Aerotherm Hava Kaynaklı Isı Pompası, 12 ay boyunca güneş sayesinde oluşan havadaki sınırsız enerjiyi evinize transfer eder. Bu transfer işlemi sırasında cihaz tarafından harcanan elektrik enerjisi sistemin harcadığı toplam güçtür, ısı kaynağı bedava olduğu için şu an için bilinen en ekonomik ısıtma sistemidir.

- ✓ Evinize sıcak su sağlar,
- ✓ Radyatör veya yerden ısıtmada kullanılır,
- ✓ Fancoillerle soğutma yapabilir,
- ✓ Güneş panelleriyle uyumludur.

Isı Pompası Sistemi





Türkiye Özel Okullar Birliği Derneği Yönetim Kurulu Eş Başkanı Cem Gülan,
“Bir Bakanlığın yap dediğini başka Bakanlık yapma derse, bu insanlar da kapatır gider” diyor

“Özel okullar '7 Kocalı Hürmüz'e döndü”

“Özel okullarda 82 bin civarında öğretmen görev yapıyor. Devlet okullarında 1 öğretmene 19- 21 arasında öğrenci düşer. Özel okullarda ise 1 öğretmene 9 öğrenci düşer. 150 bine yakın çalışana iş istihdamı sağlanıyor. Türkiye’de 5 bin TL’ye de 48 bin TL’de okul var. Pazarın büyüklüğü konusunda kıyaslama yapmak zor.”

■ Türkiye Özel Okullar Birliği Derneği Yönetim Kurulu Eş Başkanı Cem Gülan, özel okullara yönelik ciddi bir denetim yapıldığını belirterek “Bu bizi bezdirmiş durumda, “imdat” demeye yaklaştık” diyor. Sıkı denetimlerin sektördeki kurumları bezdirme noktasına getirdiği vurgulayan Gülan, “Ne kadar Bakanlık varsa, kendi konusu ile ilgili özel okulları denetliyor. Denetime karşı değiliz. Maliye Bakanlığı geliyor. Milli Eğitim Bakanlığı geliyor... Denetimlerden, iş yapılamıyor. Bir Bakanlığın yap dediğini başka Bakanlık yapma derse, bu insanlar da kapatır gider. Özel okullar '7 Kocalı Hürmüz'e döndü” diyor.

EGİAD YARIN Dergisi'ni ağırlayan Cem Gülan ile 'Dönüşüm Süreci' sonrasında öğretim sektörünü bekleyen gelişmeler, bu alanda yapılması gerekenler ve Türkiye'nin eğitim-öğretim alanında 2023 yılı hedefleri üzerine konuştuk.

Özel okulların Türkiye için önemi nedir? İstihdam anlamında ekonomik büyüklük olarak nasıl bir tablo ile karşı karşıyayız? Önümüzdeki dönemde bizleri neler bekliyor?

Sayısal verilere bakarsak 2012 itibarıyla 4 bin 300 özel okul varmış. Bakanlar Kurulu kararıyla teşvik yönetmeliği çıktı ve “Özel okullara Türkiye'nin hangi bölgesinde olursa olsun 5. Bölge teşvikleri uygulanacak” dendi. Özel okul sayısı 2015'te 5 bin 900'a çıktı. Öğrenci sayısı 540 binden 790 bine yükseldi. Özel okullarda hızlı artış oldu. Toplam içinden aldığı pay yüzde 5'lere geldi. 2 bin 300'e yakın dersane özel okul olmak için başvurdu. 2 bin 190 tanesi ön olur aldı. Şu an itibarıyla 350 civarında dersane ruhsat aldı. Yani bu 2 bin 190'ın tamamı

ruhsat alamayabilir. Benim tahminim 1500'ü okul olacak. Yeni açılacak okullarda düşünürsek Türkiye’de özel okul sayısı 8bini geçecek. Bu da 3 senede yüzde yüz artış anlamına geliyor.

Türkiye genelinde özel okullar mevcut kapasitelerinin ne kadarını kullanıyorlar?

Aşağı yukarı yüzde 50 doluluk oranı var. Ancak bu çok sağlıklı gösterge değil. Milli Eğitim Bakanlığı okula gelip 36 metre kare sınıfı gördüğünde 30 öğrenciye izin verilir. Ama özel okullarda bu sayı 20-24 öğrenci olur. Şimdi değişen yeni ruhsatlarda öğrenci sayısı 24 olarak belirleniyorsa eski ruhsatlarda 36 metre kare 30 öğrenci için uygundur olarak kalmaya devam ediyor. Yani Bakanlığın paydanın alt kısmına yazdığı oran yanıltıcı bir orandır. Özel okullarda reel doluluk oranı yüzde 70-80 düzeyinde.

Yeni teşvik programı bu oranlara nasıl yansıtacak?

Geçen sene itibarıyla eğitim öğretim teşviki ile birlikte yaklaşık 100 bin yeni öğrenci katıldı. Dolayısıyla bu yılda katılım devam edecek. Dershanelerin, temel liseye dönüşmesiyle Resmi okullardan da kayma olacağını düşünürsek özel okullara giden öğrenci sayısı 1 milyonu bulabilir, geçebilir. Bu da özel okulların payında yüzde 7'lere gelmesi anlamına geliyor. Tabii bu okullar başarılı olabilecek mi eğitim seviyesi ne olacak? Devlet eğitim öğretim desteğini arttıracak mı? Bunlar da önemli. Bu destek devam ederse üç dört sene içinde oran yüzde 10'lara çıkabilir. Daha sonrada bu desteğe devam edilebilirse ve katkı bedeli 7-8 binlere çıkartılırsa bu rakam on yıl içinde yüzde 25'leri yakalayabilir. OECD standartlarını,

Avrupa ortalamasını yakalarız. Avrupa ülkelerinin bazılarında okullar taşeron olarak devam ediyor. Özel okullardaki masrafları devlet ve belediyeler karşılıyor.

Bu pazarın toplam büyüklüğü ne kadar?

Özel okullarda 82 bin civarında öğretmen görev yapıyor. Devlet okullarında 1 öğretmene 19- 21 arasında öğrenci düşer. Özel okullarda ise 1 öğretmene 9 öğrenci düşer. 150 bine yakın çalışana iş istihdamı sağlanıyor. Türkiye’de 5 bin TL’ye de 48 bin TL’de okul var. Pazarın büyüklüğü konusunda kıyaslama yapmak zor. Ekonomik büyüklükten konuşuyorsak oradaki yatırıma menkul değerlere bakmak lazım... Türkiye’nin dört bir yanında okullar farklılık gösterir. Arsa bedellerinden tutunda ekonomik boyutları ölçmek imkânsız gibi bir şey... Bir edebiyat öğretmeni, bir okulda 2 bin 500 TL’ye, bir okulda ise 8 bin TL’ye çalışıyor. Değişkenlik gösteriyor. Buda piyasanın özgür çalıştığını gösterir. Türkiye geneline bakıldığında ortalama okul ücretleri ilköğretimde 13 bin TL, liselerde 16 bin TL civarında.

Herkes 1 Eylül tarihine kitlenmiş durumda. Bu değişim süreci tamamen size yansıyor. Bunun artılarını eksilerini analiz ettiniz mi?

Türkiye’de 50 yıldır dershaneler tartışılır. Dershane olmalı mı olmamalı mı? Yararlı mı? Dershane sistemi içerisinde kaynağın yanlış yere aktarılması dersiniz doğrudur ama biz bugün, başka bir şeyden söz ediyoruz. Dershanelerde büyük korkular var. Bu işi yapabilecek miyiz? Devam eder mi? Özel okullar çok büyük öz veride bulunuyor. Bir anda rakipleri olacak ve bu rakipler 6 bin 9 bin TL arasında olacak. Düşük standartlarda açılacak. Dershaneleri, sınav sistemimiz yaratmıştır. Çeşitli teşvikler alabilecekler, ikili eğitim yapabilecekler. Herkes fedakârlık yapıyor, sistem tutar tutmaz. Hükümet de bunun riskini aldı. Fakat hiç konuşmadığımız bir şey var.

Asıl olayın sebebi, YÖK... Ortada yok gibi. Bu konular onları hiç ilgilendirmiyor, sınav sistemine aynen devam edecek. Hem temel liseler, hem özel okullarda sınav sisteminin gereklerine göre öğrencinin eksiklerini takviye etmek zorunda. Okullar ne yaptı, “Ben şu takviyeleri koyacağım ve gerekirse Cumartesi günlerine kurs koyacağım” dedi. Okullar öğrencisinin eksiklerini kapatmak zorunda. Bu paralı olur, parasız olur bilemem ama öğrencinin eksiklerinin takviye edilmesi lazım. Resmi okullar da bunu yapacaklar ama okul aile birliği devreye girecek. Özel okullar haftada 40 saat ders yapardı. Öğrencinin hamurunu yoğururdu. Dershanelerde 15-20 saat haftalık makyaj yapardı. Şimdi ise iki iş bir arada yapılmak zorunda... Eskiden dershanenin işi kolaydı. Herşeyi okul yapıyordu. Şimdi dershaneler eğitimi yapacak. Çocuklara dersleri sıfırdan öğretecek. Tüm dersleri üzerine bir de eksik kalırsa takviye yapıp hızlanmayı öğretecek. Bugüne kadar öğrendiklerimizi sildik baştan başlıyoruz. Öğrencilerde bizde başarılı olursak Türkiye’de eğitim üst düzeye gelir.

Rekabet ortamı mı yaratılıyor?

Doğal olarak rekabet ortamı yaratılıyor. Artık dershane okul yok, hepsi okul... Temel liseler, ön kayıtlarda yüzde 90’a yakın öğrencisini resmi liselerden buldu. Çünkü resmi lisedeki çocuk okulunun ona yetmeyeceğini düşünüyor. 40 saatlik ders 52 saate çıkacak. Velilerden ücret alınmayacak. Özel okulların yüzde 90’ı çok karlı değildir. Üç sene sonra belki sınav sistemleri değişirse, belki takviyeye gerek kalmaz. Ütopik gelebilir ama sistemler değişiyor. Sınavlarda çeşitli şanslar öğrencilere avantajlar getirdi. Örneğin, TEOG’da sınav sayısı 12’yi bulduğu için daha az stresli. Yanlışın

doğruyu götürmemesi önemli, liselerde TEOG sınavları olup, üniversitelerin geçişi daha kolay olması lazım. Türkiye’de kontenjanı dolmayı bırakın, sıfır kayıt yapan üniversiteler var. Serbest bırakılması lazım ki, kontenjan dolsun. Üniversiteler serbest kalmalı ve kıstasları kendi koymalı. Herkes doktor, mühendis olmak için çığnıyor birbirini. Üniversiteleri serbest bırakırsınız. Kaynak ve rehberlik ayrılması lazım. Rehberlik ve doğru sınav önemli... Ben 30 yıldır okul sahibiyim, 23 yıldır dernek yöneticisiyim. Bu işi biliyorum. İyi bir sınav ve doğru bir rehberlikle sınav stresi azaltılabilir. Mevcut sınav sorununun yüzde 80’i çözümler ama kalan yüzde 20’si okullarla çözülemez. Bir doktor 7 bin TL, hemşire 2 bin TL alıyorsa bu yarış hiç bitmez.

Türkiye’nin ciddi ara eleman sıkıntısı var. Gençler ara eleman olmak istemiyor...

Ara elemanın önemini vurgulamak lazım. Ama az para kazanmanın psikolojisi olmamalı. Üniversite sınavlarına karar vermek yerine, Türkiye’de arz talep birbirlerini karşılamıyor YÖK’ün önce bu konuya eğilmesi lazım. 100’ün üzerinde eğitim fakültesi öğretmen yetiştiriyor ama 350 bin öğretmen işsiz... Ama piyasanın ihtiyacına göre eleman yetiştirmek lazım. Öncelik lisede doğru dürüst lise eğitimi olmalı. Şu an sadece liselerde üniversiteye hazırlık üzerine bir eğitim kurulu. Bugünkü üniversite sisteminde her okul gelen öğrenciden memnun değil ilk iki yıl temel eğitim olarak devam ediyor.

‘Merdiven altı öğretim’ ön plana çıkacak mı? Böyle bir tehlike var mı? Bunun için nasıl tedbirler almalıyız?

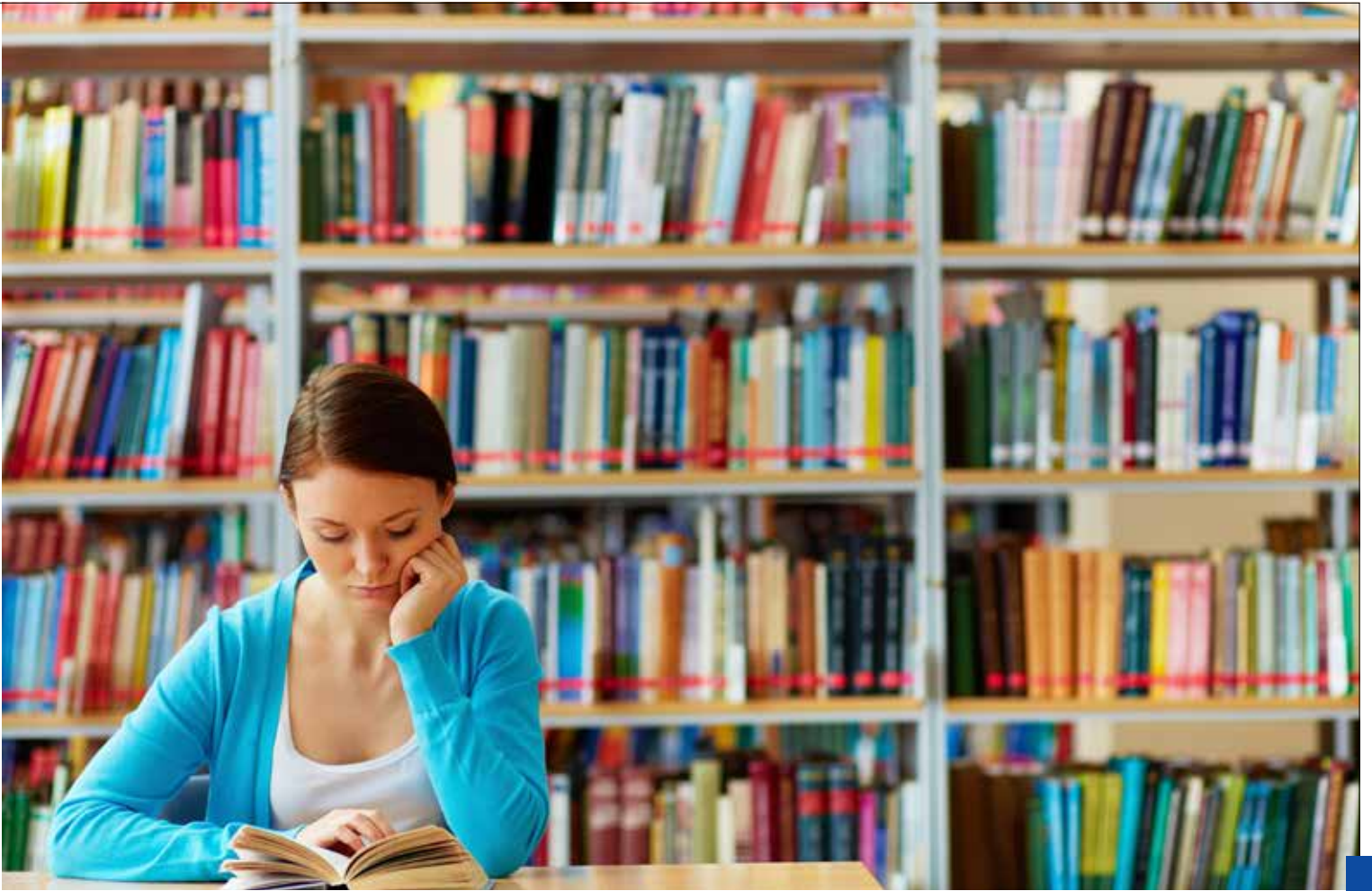
M amiyane tabir ile merdiven altı eğitim zaten yapılıyor. Sadece TEOG ve üniversite sınavlarına yönelik çalışma yapılıyor. Beden eğitimi, müzik vb. dersler bir kenara atılmış. Sadece sınava yönelik çalışılıyor ve notlar hormonlanıyor. Zaten okullarda olan bir şey buna bir de dershaneler de eklenecek. Bir temel lise bu işe yatırım yapmış gerçek bir lise gibi hakkıyla eğitim verecekse, 40 saati bitirecekse minimum rakamı 16 bin TL olur. Bunun altına düşüyorsa bir kısım dersleri yüz yüze yapıp gerisini ikinci plana itecektir. Ondan sonrası öğrenciye kalıyor. Öğrenci kendi yetenekleri ile kendini geliştirmek zorunda kalacak. Ancak büyük ve önemli kurumları saymamak lazım. “Sınav yapmadan 100 puan vereceğim, sadece dershane gibi çalışacağım” diyen kurumlar var. Devletin çok iyi denetlemesi lazım...

Valiliklerde kurulacak komisyonlar kimlerden oluşacak ve sistem nasıl işleyecek?

Şu andaki mevcut kurumlar üzerinde denetim çok ciddi. Bunlar bizi bezdirmiş durumda, “imdat” demeye yaklaştık. Bir de bu yeni Valilikler nezdinde kurulan komisyonların mevcut durumun üzerine gitmemesi lazım. Sadece şikâyete göre hareket etmesi lazım. Jandarma, Emniyet’ten, Milli Eğitim’den temsilciler olacak. Kurum yakalandı kapandı ve mühürlendi hiçbir şey olmayacak. Buna ceza koyulması lazım. Kesinlikle hiçbir maddi cezası yok. Ciddi mali cezaları olmazsa caydırıcı olmaz.

Bezginlikten bahsettiniz, bu sektöre gönül vermiş insanların piyasadan çekilmesine sebep olabilir mi?

Kesinlikle. Ne kadar Bakanlık varsa, kendi konusu ile ilgili özel okulları denetliyor. Denetime karşı değiliz. Maliye Bakanlığı geliyor. Milli Eğitim Bakanlığı geliyor. Denetimden iş yapılmıyor. Bir Bakanlığın yap dediğini başka Bakanlık yapma derse, bu insanlar da kapatır gider. Eğitim ve sağlık konuları insan hayatına dokunur. Milli Eğitim ile Sağlık Bakanlığı’ndan görüş alınması lazımdır. Özel okullar 7 kocalı Hürmüz’e döndü.

**Türkiye'nin 2023 eğitim hedefi nedir? Bu hedefler için neler yapılıyor? Özel okullar bunun neresinde olmalı?**

Eğitim öğretim desteği artmalı. Özel okulların genelden aldığı payın yüzde 15 olmasını hedefliyoruz. ABD'nin yaptığı bir araştırmaya göre şuan yapılan en popüler işlerin hiç biri 10 sene önce bilinmiyordu. 2023 yılına 8 yıl var. Hedef koyulması zordur. Sadece ulaşmak yeterli değildir bu artık her ülke için kolaydır. Onu işlemeye, doğrusunu ayırt etmeye odaklanılmalı. Biz yaratıcılığı ortaya çıkarıp onu öldürmeden devam ettirip büyütmeliyiz. Yaratıcılık her şeyden önemli... Siz inovasyon yapamıyorsanız hayalleriniz yoksa zaten olmaz.

Gezi olayları sırasında çok farklı bir gençlikle karşılaştık. Sizce genç kuşağa haksızlık mı etmişiz?

Ben de 'Gençlik apolitik oldu' dedim. Benim gençliğim 1970-1980 arasında geçti. Beni affetsinler 'Ot gibi bir gençlik var' derken bir anda tepkilerini ortaya koyabilen itiraz edebilen bir gençlik gördük. Bunun bir parça daha demokratikleşmesi lazım. Yakmadan, devlet otoritesini sarsmadan... Kalıcı ve dirençli gençleri görmek istiyoruz. Yaratıcılar... Ama lütfen bu teşvik değil, her şey ile kavga ederek tepki ortaya koymak lazım değil. Görüşlerini ortaya koyduklarını gösterdiler. Bu direnişi saygı çerçevesinde göstermek lazım. Sivil toplum örgütü oluşturmayı ortaya koysunlar. Bizde saygıyla eğilelim önlerinde. Her ne olursa olsun birisine zarar geldiği zaman bütün toplum üzülüyor.

***Belki de 3 yıl sonra değişecek olan bir sistemi konuşuyoruz. Siz ne tavsiye ediyorsunuz?**

Son derece elastik ve değişime hazır olmaları lazım. Eğitim öğretim dinamik bir kavramdır. Eğitimin gerçeklerine göre vakit ayırmak lazım. Dershanelerin kapanması ve değişmesi tarihi bir karardı. Ben buna karşıydım ihtiyaç olduğunu

düşündüğüm için. Ama yinede dirençli olarak siyasi olarak biz bunun sonuçlarına razıyız dedik. Dershaneler sessiz sedasız dönüşüyorlar milyarlarca dolarlık tazminat açabilirlerdi. Özel okullar çıkıp her gazeteyle biz zaten aç susuzduk şimdi yenileri geliyor diye şikâyet edebilirlerdi. Onlar da sessizce ve birlikte üzerlerine düşeni yapıyor. Hükümette elinden geleni yaptı. Hadi artık YÖK... Kapalı kapılar ardında sınav sistemleri yapmasın. Sınav sistemini hep birlikte yapalım. Toplumun kabul göreceği bir sistem sonrası rehberliğe zaman ayırıp mesleki eğitimi kabullenebilir bir hale getirmek lazım. Gelir dağılımında adalet olur. Sadece mühendisten, kaynakçıdan örnek vermemek lazım. Aradaki gelir dengesinin düzelmesi lazım. Herkes birbirini yer bu adaletsizlikle. Arada uç noktalar olacaktır ama yüzde 90 adalet olmalı. ☺



Dershanelerin Dönüşümü Hakkında...

Siyasal yaşamın yeni bir döneme girdiği bu günlerde siyasal iradenin; tüm alanlarda olması gerektiği gibi eğitim alanında da demokratik, katılımcı, uzlaşmacı bir yaklaşımla bilimsel, evrensel, ulusal temelde nitelikli eğitim talebini karşılayacak, insanına iyi bir gelecek sağlayabilecek bir eğitim sistemini kuracak adımlar atabilmesi beklentimizdir.

■ ÖZDEBİR, özel dersane kurucularının, 1985'te kurulan ve 30 yıldır özel dershanelerimizin sorunlarına çözümler üretmenin yanında ülkemiz eğitimine de önemli katkılar veren; çağdaş, demokratik, laik ve bilimsel eğitim ilkelerini önde tutan ilk örgütlü yapısıdır. Gerek özel öğretim gerek eğitim çalışmalarında, temsil ettiği sektörün görüş ve önerilerini kamuoyuyla paylaşma, ülke genelinde öğrencilerimizi bir üst öğrenim kurumlarına hazırlama ve onların örgün eğitimdeki eksikliklerini tamamlama, ülke geneli sınav denemeleri uygulamaları, yayıncılık faaliyetleri, farklı eğitim etkinlikleriyle ve 30 yıllık geçmişine kamuoyunun saygınlığını kazanmış bir sivil toplum örgütüdür.

2013 Kasım'ına kadar Özel Dershaneler Birliği Derneği adıyla çalışmalarını sürdüren ve sektörün önemli bir bölümünü çatısı altında toplayan ÖZDEBİR, 18 Kasım 2013'te yapılan 17. Olağan Genel Kurulundaki tüzük değişikliğiyle tüm özel öğretim kurumlarını kucaklayacak bir yapıya dönüşmesine karar vermiş ve Özel Dershaneler ve Özel Öğretim Kurumları Birliği Derneği adını almıştır.

Özel Dershaneler ve Özel Öğretim Kurumları Birliği Derneği olarak son yıllarda 450'si üye 1300'e yakın dershane ve 500'e yakın resmi ve özel öğretim kurumuna kendi alanında hizmet sunan, yaptığımız tüm çalışmalarda dün olduğu gibi bugün de eğitimi, ulusal çıkarlarımızla bütünleştiren, üyelerinin yasal hak ve taleplerini önceliklendiren bir sivil toplum örgütü olma kararlılığımızla çalışmalarımızı sürdürmeye devam ediyoruz. Özel Öğretim Kurumları Kanunu'ndan "özel dersane" tanımını çıkaran ve 1 Eylül 2015'te "dönüşemeyen"

dershanelerin kapanmalarını hükme bağlayan 6528 sayılı Yasa'nın 14 Mar 2014'te Resmi Gazetede yayımlanması öncesinde bu düzenlemeye; karşı çıkmış ve özlü bir anlatımla; "Sınavlar kaldırılrsa bile dershanelere olan ihtiyacın devam edeceği, asıl yapılması gerekenin dershanelere olan ihtiyacı azaltan önlemlerin alınması ve eğitimin temel sorunlarının çözülmesidir. Dershaneler, ulusal ve evrensel hukuk içinde eğitim sisteminde kendilerine gereksinim duyulmayacak düzenlemelere karşı değildir." görüşünü savunmuştur.

18 Nisan 2014'te Ana Muhalefet Partisince Anayasa Mahkemesine taşınan ve Mahkemenin esastan görüşmeye karar verdiği bu yasanın itirazı konu maddeleri, ne yazık ki hala görüşülmeyi beklemektedir.

Yüksek Mahkemenin konu hakkında bir karar açıklamamış olması, Yasa'nın öngördüğü "Dönüşüm Süreci"nin başlaması ve 1 Eylül 2015'te kapanmayla karşı karşıya kalması sonucunda dershanelerimiz bu sürece dahil olmak zorunda kalmışlardır.

Bu aşamada ÖZDEBİR de olası yasal hakları saklı tutarak "sürecin, hem eğitimimizin yararına hem özel dershanelerimizin hak ve çıkarlarına en uygun biçimde sürdürülebilmesi" amacına yönelmiştir.

ÖZDEBİR'in de düzenleyici olarak yer aldığı 25 Mayıs 2015'te İstanbul'da yapılan Dönüşüm Süreci Toplantısında Milli Eğitim Bakanı Sayın Nabi Avcı: "22 Mayıs 2015 tarihi itibarıyla, dönüşüm programına müracaat etmiş 2240





dershanenin 2195'i dönüşüm programına kabul edildiğini; 249'u temel lise olmak üzere, 276 dershaneye özel okul ruhsatı düzenlendiğini, 14 Mart 2014'ten 22 Mayıs 2015'e kadar 401 dershanenin kendi isteğiyle faaliyetlerine son verdiğini" belirtmiştir.

Sayın Nabi Avcı, 05.06.2015'te de "dönüşüme başvuran 2262 dershaneden 2228'inin dönüşüm programına kabul edildiğini 364'üne ruhsat verildiğini," açıklamıştır.

23.6.2014 itibariyle Temel Lise Ruhsatı alan dershane sayısı 522 olmuştur...

2002'de 2000 iken 2009'da 4265'e kadar yükselen ancak dershane ihtiyacını azaltmaya yönelik tedbirler ve başka nedenlerle önemli oranda azalan dershane sayısı Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürlüğü resmi verilerine göre 10.06.2015 itibariyle 3156 olarak görülmektedir (2008-2009: 4265, 2011-2012 3.961, 2012-2013: 3.858, 2013-2014: 3579, 10.06.2015 itibariyle 3156).

"... Dershaneler ya kapanacaklar ya liseye dönüşecekler..." (Dönemin Başbakanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan 25 Mart 2012) açıklamasından bugüne yaklaşık 800 dershane faaliyetine son vermiştir. 31 Ağustos 2015'e kadar devam edecek dönüşüm başvuruları ile sürece dahil olacak dershane sayısı da ortaya çıkacaktır. Sürece dahil olmayan dershanelerimiz ise yasa gereği ve başka bir gelişme olmazsa kapanmak durumunda kalacaklardır. Bunun önemli hak kayıplarına yol açacak sonuçlarını da zaman içinde göreceğiz.

Biz her fırsatta; 'Ülkemiz eğitim sisteminde pek çok sorun varken dershaneleri bu sorunların nedeni gibi göstermenin, dershanelere duyulan ihtiyacı

gidermeden, eğitimizin gerektirdiği düzenlemeleri yapmadan fırsat eşitsizliği yaratıyor diye kapatmanın, dershaneler olmadığında sorunların çözüleceğini varsaymanın yanlış olacağını; eğitim sorunlarına çözümden uzak siyasi bir karar olarak anılacak bir düzenleme ile dershanelerin sistem dışına çıkarılmasının/dönüştürülmesinin, dershanelere duyulan ihtiyacı ortadan kaldırmayacağını, bilakis eğitim alanında daha fazla kargaşaya neden olabileceğini, daha büyük fırsat eşitsizlikleri yaratacağını..." dile getirmiştik.

Bu görüşlerimizde yanılmış olmayız; yani sınavlara hazırlanan yoksul aile çocukları-daha önceden de denenmiş ve verimli olamadığı anlaşılmış- okul, halk eğitim merkezi, belediye gibi kurumlarda açılan kurslara gitmek zorunda kalırken özel ders alma ve özel öğretim olanaklarına sahip olanların bu sınav yarışında daha da öne geçmeyecek olmalarını dileriz.

Başka bir dileğimiz de bu düzenlemenin; özel-resmi tüm okulların sınavlara hazırlık faaliyetlerini öne çıkararak dershane faaliyetlerine yönelmelerine yol açmaması, örgün eğitimin amaçlarından uzaklaşmaması ve geçmişte bile kontrol edilemez boyuttaki kaçak kurumların daha da çok artmamasıdır.

Konunun boyutları çok yönlüdür ve okul öncesinden başlayarak tüm eğitim kademelerinin birlikte ele alınmasını gerektirmektedir.

Siyasal yaşamın yeni bir döneme girdiği bu günlerde siyasi iradenin; tüm alanlarda olması gerektiği gibi eğitim alanında da demokratik, katılımcı, uzlaşmacı bir yaklaşımla bilimsel, evrensel, ulusal temelde nitelikli eğitim talebini karşılayacak, insanına iyi bir gelecek sağlayabilecek bir eğitim sistemini kuracak adımlar atabilmesi beklentimizdir. 🌐

Homer Kimya

KLÜBER
LUBRICATION



**Chem
Trend**

Quaker



potenza
Endüstriyel Yağlar



Karacaoğlan Mah. 6166 Sok. No: 24/B
Işıkkent Bornova İZMİR / TÜRKİYE
Telefon: 0 232 472 00 26 Fax: 0 232 00 34
info@homer.com.tr • www.homer.com.tr





Özel Öğretim Kurumları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Hami Koç, arsa temini, bina yapımı ve öğretmen istihdamı konusunda devlet desteğinin önemine dikkat çekerek, “Daha uzun süreli krediler verilebilir” dedi

“Milli Eğitim Bakanlığı ve ilgili Bakanlıklar; özel öğretim kurumlarına pozitif ayrımcılık tanınmalı”

“Toplumun bütün kesimleri olarak bu gerçeği anlayıp özel öğretim kurumlarına daha fazla destek sağlanması gerekiyor. Arsa temini ve teşvik destekleri devreye girmeye başladı. Kamuoyu desteklerse, bugün ki irade özel öğretim kurumlarının gelişimi için daha fazla çaba harcar.”

■ Özel Öğretim Kurumları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Hami Koç, özel öğretim kurumlarına pozitif ayrımcılık tanınması gerektiğini söylüyor. Bu yaklaşımın gelişimi olumlu yönde etkileyeceğini ifade eden Koç, şu anda uygulanan arsa temini konusuna daha gerçekçi yaklaşım, bina yapımı ve öğretmen istihdamı konusunda devletin desteği sağlanması gerektiğini vurguluyor. Koç, “Çok daha uzun süreli ve maliyeti düşük krediler verilebilir. Öğrenci ücretinden alınan vergi yüzde 8’den yüzde 1’e indirilebilir. Öğretmen atamalarında SGK payını devlet ödeyebilir. Bugün resmi okulda çalışan öğretmen ile özel okulda çalışan öğretmenin SGK maliyeti arasında 700 TL fark var. Bu bile başlı başına bir sorundur. Bunun düzeltilmesi gerekiyor. Milli Eğitim Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlıklar; özel öğretim kurumlarına pozitif ayrımcılık tanınmalı” diyor. Koç ile özel öğretim kurumlarının Türkiye’deki mevcut durumu, yaşadığı sorunlar ve yapılması gerekenler üzerine sohbet ettik

Derneğinizi çalışmalarını hakkında bilgi verir misiniz?
Derneğimiz 15 yıllık geçmişe sahip. Türkiye’nin birçok yerinde üyemiz var. Özel okullar ve şu anda dönüşüm yaşayan

dershaneler üyelerimiz arasında yer alıyor. Ülkemizdeki eğitim sektörüne hizmet etmek için kurulan bir oluşumuz. Son olarak bu yıl da okul öncesine yönelik resmi sertifikalı bir konferans düzenledik. Her yıl geleneksel projelerle beraber farklı projeleri hayata geçiriyoruz. Eğitim komisyonlarımız üzerinden de çalışmalarımız sürüyor.

Türkiye’nin özel öğretim kurumları konusunda geldiği noktayı değerlendirir misiniz?

Bugün Türkiye’de özel öğretim kurumlarının toplam içinden aldığı pay yüzde 5 mertebesinde. Özel öğretim kurumları kapsamında okul öncesi ise yüzde 50’ler üzerinde. Bu gelişmeler güzel... Türkiye’de özel öğretim kurumlarının resmi öğretim kurumlarına oranının yakın zamanda önce yüzde 7, sonrasında yüzde 10 ve 2023 yılına kadar da yüzde 15’lere çıkması hedefleniyor.

Bugünkü koşullarda bu dediğiniz oranlara nasıl ulaşacağız?

Eğer özel öğretim kurumlarının önündeki zorluklar kaldırılır

ve özel öğretim kurum temsilcileri doğru adım ve icraatlarla kamuoyunda algı oluştursa mümkün olur. Son birkaç yılda yapılan çalışmalarda ciddi katkı sağladı. Bakınız; özel öğretim kurumlarının hayata geçirilmesinde iki önemli zümre vardır. Birincisi özel öğretim kurumunu fedakârlık ve ciddi masraflar yaparak hayat bulmasını sağlayan girişimci... Özel öğretim kurumlarında okulun ortaya çıkışı tamamen yatırım ile alakalıdır. Arsası, binası, iç teçhizatı, asgari görevlilerin atanması vs... Bu okulda eğitim başlayana kadar hiçbir para girdisi olmayacak. Okulun idarecilerinin atanması ve tanıtımı da ayrı bir yatırım gerektiriyor. İkincisi ise çocuğunu özel okula gönderme kararlılığında olan ebeveyn... Bu iki zümre ciddi fedakârlık yapıyor, devletin yükünü üzerine alıyor, kim için? Elbette ülkesi için, ülkesinin insanı için. Toplumun bütün kesimleri olarak bu gerçeği anlayıp özel öğretim kurumlarına daha fazla destek sağlanması gerekiyor. Arsa temini ve teşvik destekleri devreye girmeye başladı. Kamuoyu desteklerse, bugün ki irade özel öğretim kurumlarının gelişimi için daha fazla çaba harcar. Geçtiğimiz on yıl öncesinde yapılacak çalışmalara, atılacak güzel adımlara mani olunmuştu. Son iki yılda Milli Eğitim Bakanlığı özel öğretim kurumlarının kalitesi ve yüzdesinin artırılması ile desteklenmesi için ciddi çalışmalar yaptı. Bunlar hayal bile edilmiyordu. Kısacası fedakârlık gösteren bu iki zümrenin bu girişimine destek verilmeli.

Peki, ne yapılmalı?

Arsa daha kolay temin edilebilir. Çok daha uzun süreli krediler verilebilir. Öğrenciden alınan verginin yüzde 8'den yüzde 1'e indirilmesi olabilir. Öğretmen atamalarında SGK payını devlet ödeyebilir. Bugün resmi okulda çalışan öğretmen ile özel okulda çalışan öğretmenin SGK maliyeti arasında 700 TL fark var. Bu bile başlı başına bir sorundur. Bunun düzeltilmesi gerekiyor. Öğretmenler, resmi okullarda görev yapan öğretmenlerin imkanlarına sahip olmalı. Devlet memuru gibi yeşil pasaport alabilmeli. Belediye ve resmi kurumlardan kolaylıkla aynı şartlarda istifade edebilmeli. On yıl özel okulda çalışan bir öğretmen arzu ettiği takdirde resmi okullara yıl tenkisi olmadan doğrudan atanabilmeli.

Milli Eğitim Bakanlığı ve diğer ilgili Bakanlıklar; özel öğretim kurumlarına pozitif ayrımcılık tanımalı. Ülkenin menfaati ve en kıymetli hizmet sektöründen bahsediyoruz. Eğitim ve öğretim bir ülkenin en önemli hayat tarzı ve ileriye daha doğru adımlar atmasında birinci derecede önemlidir. Devlet, kendi menfaati için Avrupa ve ABD olduğu gibi özel okullara kolaylıklar getirmeli. İmkân tanınması halinde sektörün daha hızlı gelişeceğini düşünüyoruz.

Siz; Türkiye'nin bir eğitim-öğretim politikasının olduğunu düşünüyor musunuz?

Tabii ki var. Eksikleri ve yanlışları olabilir ama elbette var. Yapılan çalışmaların daha iyi olması lazım. Biz çeşitli platformlarda ilgililere düşüncelerimizi rahatlıkla ifade ediyoruz.

Eylem planları var mı?

Var. Bunun hayata geçirilmesi ve uygulanması konusunda sıkıntıları var. Özel öğretim kurumlarına 10 yıl önce destek verilmesi hususunu konuşmuştuk ama mani olunmuştu. Ancak son bir yıl önce bu konuda adım atıldı ve uygulamaya geçildi.

Desteklerin artırılmasını mı istiyorsunuz?

Arz talep meselesi... İyi eğitim vermezseniz ve aldığınız paranın karşılığını veremezseniz; veli sizi tercih etmez. Özel okullar öğrenci bulmak zorundadır. Öğrencisi olmaz ise hiçbir giderini karşılayamaz. Şimdi bunu yapamadığı zaman kimse yardım etmiyor. Ayakta durması için iyi hizmet şarttır. Veli, özel okulu beğenmediği takdirde alıp istediği devlet okuluna çocuğunu verebilir.

Sektörün kanaat önderlerinden; her bakanlığın özel öğretim kurumlarına farklı yaptırımlar getirdiği için sıkıntılar yaşandığını dinledik. Siz buna katılıyor musunuz?

Doğrudur. Motivasyonu olumsuz etkiliyor. Yeni girişimleri engelliyor. Çalışma Bakanlığı yetkilileri ile birkaç defa STK yöneticileri ile de bir araya geldik. Bu ciddi sıkıntıların çözülmesini bekliyoruz.

Dönüşüm başlığı özel öğretim kurumlarının son dönemdeki sıcak gündemi... 1 Eylül tarihinden itibaren neler yaşayacağız?

Her şey olabilir. Bir süreç yaşıyoruz. Dershaneler bu kararın Anayasa Mahkemesi'nden döneceğini bekledi ama bu karar çıkmadı. Biz Ankara'da yaptığımız temaslarda resmi iradenin bu konuda kararlı olduğunu gördük. Yıllar önce aldığı kararın uygulama kararlılığını gördük. Pozitif olarak konuya bakmaya çalışıyorum. Kara tablolar yanlıştır. Ülkemiz çok büyük bir gelişim içinde ve gelişmeye devam ediyor. Dönüşüm içinde olan dershaneler ve okullar olarak iki ayımız kaldı. Bu süreçte doğru adımlar atarsak, gerektiğinde bakanlıktan destek istersek ve yanlış adımlar atmazsak sektör ciddi kayıp yaşamaz. Hatta kazanca dönüşür. Herkes daha iyi durumda olur. Bu olayın öğrenci ve veli tarafını da unutmamak gerekiyor. Bu ülkede dershaneler neden var? Çocukları üniversite sınavına daha iyi hazırlamak için... Üniversite sınavlarında da ileriki süreçlerde değişim olacağını öngörüyorum.

Ülkemizde artık 50 kişilik sınıflar büyük çoğunlukla yerini 30-35 kişiye bırakmış durumda. Bakanlık bu hızda devam ederse, müspet gelişmeleri hep birlikte göreceğiz. Tabi bu arada anlaşmazlıklar ve süreçte yavaşlama olabilir. Bugün yaklaşık 2 bin dershanelerin özel okula dönüşeceği öngörüyoruz.

Bu okulların kontenjanı aynı kalacak veya azalacak. 4 sene bu süreci yaşayacağız. Eğer dönüşüm okulları bu süreçle başarılı olursa ki olmalı, eğitim sektörüne ciddi bir kazanım

“Geçen sene özel öğretim kurumlarına yönelik özel bir çalışma başlatıldı. Özel okullara devlet desteği verildi. Bu bir yıllık süreç içerisinde takip ediyorum ve yaşıyorum. Evvelki yıl ilkbahar aylarında bu konu konuşulduğunda kimse gerçekleşeceğine inanmıyordu. 50 bin öğrenciye devlet desteği çıkmaz denilmişti. Ama burada kararlı bir tutum sergilendi. Yaz aylarında İstanbul'dan ayrılmadık. Çünkü bilgilendirme yapmamız gerekiyordu. İyi neticeler alındı. Bu oranların ve sayının artırılmasını bekliyoruz. Bütün öğrencilere verilmesini arzu ediyoruz. Devlet yetkililerinin bunu başaracağına inanıyoruz.”



olacak. Dönüşüm okulları doğru hareket ederse; yani başkasının aleyhine konuşmayı sadece kendisini anlatır ise, dersine iyi çalışırsa, veliye doğru yaklaşır, öğrenci bulma sıkıntısı olmaz. Doğru adım ve iyi eğitimle öğrenciler kazançlı çıkacaklardır.

Bugüne kadar okul işletme başlığında hiçbir tecrübesi olmayan dershanelere “Okul olacaksın ve bunu 4 yılda yapacaksın” diyorsunuz. Bilmediği bir işi bu adamın üzerine yüklemek doğru mu? Bu dört yılda öğrenci ne olacak?

Hayır, öyle düşünmüyorum. Orada çalışanlarda eğitimci... E-okul sisteminde yoktular. Spor ve sosyal etkinliği yoktu. Bahçesi yoktu... Bunlar sorumlulukları da değildi. Dershanelerde görev yapan öğretmenlerde yıllardır ders anlatıyor. Resmi eksiklerini kolaylıkla kapatabilirler. Ciddi problem olacağını düşünmüyorum.

Bu sürecin beraberinde merdiven altı öğretimin kavramını tetikleyeceği endişesi var. Peki, bu konuda ne yapılmalı?

Bu hepimizin ortak sıkıntısı ve endişesi... Böyle bir kayma olursa; resmi kurumlar bunun takipçisi olmalı. Bu tarz girişimlere teşebbüs edilmemeli. Velilerin öğrencisine özel, birebir ders aldırma konusundaki tercihinin önüne geçilemez. Veliler bu konuda okul ile irtibatta olmalı.

Çocuklarının kazanımları konusunda öğretmen ile bilgi takipçisi olmalı. O zaman eğitim ve öğretimde kalite artacaktır. Abartmadan takipçi olmalılar. Çünkü bir zamanlar çocuklar okula teslim edilir, her şey biterdi. Bugün çocuğun odası bile tam güvenli değildir. İnternet ve sosyal medya önemli bir ayrıntıdır... Velilerin; okullar ile müşterek işbirliği yapması lazım.

Valilikler nezdinde kurulan komisyonlar üzerinden de denetim çalışmaları yapılacağı ifade ediliyor. Maksadını aşan değil merdivenaltı öğretimin önüne geçmek için bu denetimlerin yapılacağını düşünüyoruz.

Özel okullar kapasitenizin ne kadarını kullanıyorsunuz?

Özel okullar kapasitelerin yüzde 60-70'ini kullanabiliyor. Özel okulların mantığı nedir? Okulun binası daha iyi yapılmıştır. İkincisi okulun donanımı daha iyidir. Okuldaki öğretmenler seçilerek alınır. Eğitim hizmetinizi seçtiğiniz ve mutabık kaldığınız öğretmenlerle veriyorsunuz. Ayrıca özel okulların sınıf mevcuduna bakın, ortalama 18-20 kişiliktir. Türkiye ortalaması 35'tir. Bu ortalama öğretim kalitesi için önemli bir faktördür. Sınıf mevcudunun eğitim kalitesine katkısı tartışılmaz. Türkiye çapındaki genel sınavlardan en başarılı öğrenciler özel okullardan çıkıyor. Neden böyle oluyor bir bakınız... Öğretmen yeterli, okul şartları güçlü, öğrenciyle birlikte koordine halinde olduğunuzda başarılı oluyorsunuz. İdealist bir okul başarılı olmaz zorundadır. 🌐

Özel Öğretim Derneği Genel Başkanı Ahmet Akça, “Eğitimi, eğitimcilerin tartışması lazım, eğitim gündelik politikalara kurban edilemeyecek kadar hassas bir konu” diyor

“Özel okullar, fedakârlık üzerine bina edilmiş kurumlardır”

Özel okulların doluluk oranı halen yüzde 53 civarında. Yani yüzde 47 oranında boşluk var. Bunların nedenleri ciddi şekilde irdelenmeli, halkımız tarafından eğitime harcanan para israf olarak görülmemeli, bence çocuklarımıza bırakacağımız en büyük miras onların eğitimleridir. Bunun bilincinde olunmalı diye düşünüyorum.

■ Özel Öğretim Derneği Genel Başkanı Ahmet Akça, devletin özel okulları kamu okullarına rakip olarak görmemesi gerektiğini belirterek “Özel okullar ciddi bir kamu görevi görmektedir” diyor.

Milli Eğitim Bakanlığı'nın özel öğretim kurumlarının işini daha da kolaylaştırması gerektiğine dikkat çeken Akça, ayrıca eğitim üzerinden siyaset yapılmamasını istedi. Akça; “Eğitimi, eğitimcilerin tartışması lazım, eğitim gündelik politikalara kurban edilemeyecek kadar hassas bir konu” diyor.

Türkiye'nin eğitim alanında öncelikli üç sorununun; altyapı eksikliği, idealist öğretmen sayısının azlığı ve özel sektörün yeterince bu alana yatırım yapmıyor olması olarak sıralayan Akça, “Eğitimin hızlıca özelleştirilmesi ve sivilleştirilmesi lazım. Bu iki kelimeyi farklı kavramlar olarak kullanıyorum. Birincisi 2006 yılından beri yapılandırmacı eğitim ekseninde devam eden müfredatlarda ki değişim ve yenileşme devam etmeli, ikincisi eğitimde özel sektör teşvik edilmeli eğitim alanında yatırımcılar hala gerektiği kadar özendirilmiyor, teşvik edilmiyor.” diye anlatıyor. Akça ile Türkiye'deki eğitim sektörünün mevcut durumu, dönüşüm süreci ve yapılması gerekenler üzerine konuştuk.

Derneğinizi tanıyabilir miyiz?

Özel Öğretim Derneği, 2010 yılında kuruldu. Özel okullar, özel dershaneler ve özel kursları kapsayan bir derneğiz, Türkiye genelinde 700' den fazla üyemiz var. Dernek merkezi Ankara. Kuruluş amacı sektör arasında bilgi ve tecrübe paylaşımını sağlamak ve aradaki tanışıklığı arttırmak özverili dayanışma ortamı oluşturmayı amaçlıyoruz. Derneğimizin sloganı "Özverili dayanışma erdemli rekabet"tir.

Sektörde haksız bir rekabet mi var?

Her sektörde olduğu gibi eğitim sektöründe de ciddi bir rekabet var. Ancak eğitim alanının yatırımcıları da eğitimciler dolayısıyla var olan rekabetin haksız bir ortam oluşturduğunu söylemek çok doğru olmaz. Farklı sektörlerdeki rekabete bakıldığında eğitim alanında ki rekabetin çok daha erdemli olduğu söylenebilir. Biz eğitimciyiz. Yaptığımız iş insana dair, bir kayıt daha fazla alacağız diye, biraz daha fazla kazanacağız diyemem amacımızdan uzaklaşamayız.

Sektörün büyüklüğü ne kadar?

Türkiye'de şu anda özel okullar bu yılsonu itibarıyla yüzde 4,5 oranında. Türkiye'deki 17 milyon öğrencinin yüzde 4,5'u özel okullarda öğrenim görüyor. AB ülkeleriyle kıyasladığımızda çok gerilerdeyiz. Bu oran yüzde 15'lerde olmalı. Yani sektörün 4 katı büyümesi lazım.

Niye büyüyemiyor?

Birinci neden özel okul ülkemizde halen pahalı bir iş, bunun nedeni eğitimin maliyetlerinin yüksek olması. Hükümetin vermiş olduğu eğitime destek teşvikleri umut verici ama yeterli değil. AB ülkelerine baktığımızda özel okullara ciddi teşvikler verildiğini görüyoruz. Örneğin; Hollanda, devlet her yıl bir öğrencinin devlete maliyetini hesap edip onu deklare ediyor, veli o parayı ister kamu okulunda isterse özel okulda harcaya biliyor. Bundan tüm vatandaşlar yararlanıyor. Biz nasıl bugün özel hastaneye gittiğimizde sadece fark ödeyerek muayene olabiliyor isek özel okullardan da sadece fark ödeyerek yararlanabilmeliyiz. Ayrıca devletin öğrencilere dair ne tür yardımları ve katkıları var ise bunların tamamından





özel okul öğrencileri de yararlanmalılar. Örneğin; devlet öğrencilere tablet dağıtıyor ama bundan özel okul öğrencileri yararlanamıyor.

Özel okullarda görev yapan öğretmenler kamu da görev yapan öğretmenlerle aynı özlük haklarına sahip olmalılar. Örneğin; bir kamuda görev yapan öğretmen 15 yıl görev yaptığında yeşil pasaport alabiliyor ama özel okullarda görev yapan öğretmenler bu haktan yararlanamıyor. Bu ve bunun gibi mahrumiyetler giderildiği zaman özel okulun önü açılır. Özel okul sektörü de büyür diye düşünüyorum

Özel okullara baktığımız zaman mevcut kapasitelerini ne kadar doldurabiliyorlar?

Özel okulların doluluk oranı halen yüzde 53 civarında. Yani yüzde 47 oranında boşluk var. Bunların nedenleri ciddi şekilde irdelenmeli, halkımız tarafından eğitime harcanan para israf olarak görülmemeli, bence çocuklarımıza bırakacağımız en büyük miras onların eğitimleridir. Bunun bilincinde olunmalı diye düşünüyorum.

Yeni uygulamaya giren destek programı etkili olmadı mı?

Bugüne kadar özel okullara verilen en büyük ve anlamlı destek öğrenim desteği teşviki idi. Biz bu desteğin artarak devam etmesini bekliyoruz. Bu teşvik için hükümetimize müteşekkiz. Aslında bu teşvik devlete külfette değil bakan geçen yıl öğrenim desteğinden yararlanan öğrenci sayısı 180 bin civarında. Bu devletin yaklaşık 250 okul yapımından muaf olması demektir.

Devlete 250 okul yaptırmamak derken...

Bakın bir hesap yapalım 180bin kişi teşvikten yararlandı bunları 30 kişilik sınıflara yerleştirdiğimizde 6000 sınıfyapar (devletin bugün hedefi tüm okullarda sınıf mevcudunu 30'a indirmektir.) 6000 sınıf da 24derslikten 240 okul demektir. Aslında bu teşvik bir taraftan devletin bütçesinden başış gibi görülsede aslında bu para devlete tekrar geri dönüyor. Bu anlamda ABD ve Kanada da örnekler var. Devlet, kamu okullarını özelleştirilebilir, belirli bir kalite standartları belirler. Bu çerçevede okulların yönetimlerini özel sektöre devredebilir, devrettiği okulları belirlediği standartlar çerçevesinde sıkı bir denetime tabi tutar, böyle yapılması durumunda kalitenin düşük olduğu okullarda kalitenin ciddi oranda yükseleceğini düşünüyorum. Biz dernek olarak Bakanlığa buna benzer bir teklifimiz oldu ancak henüz bu konuyla ilgili bir adım atılmadı. Kanaatim her alanda sivilleşmenin özelleşmenin olduğu bir dönemde bu teklif de hayatiyet kazanacaktır.

Denetimlerin de çok fazla sıkılaştığı ve denetimlerle uğraşmaktan asıl işimizi yapamaz hâle geldik şikâyetlerini dinliyoruz. Gerçekten denetim mekanizması özel okullara karşı çok mu ağıryaptırımlar ile işliyor?

Geçmiş dönemlere göre kıyasladığımız da öyle bir denetim baskısından söz etmek doğru değil. Bizim özel okullarımız birkaç Bakanlığımızın denetiminden geçiyor. Çalışma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından denetimler yapılıyor. Sektörümüzün sıkıntısı bu bakanlıklar arası uyumsuzluklar, Özel okullar Milli Eğitim Bakanlığı,

Maliye Bakanlığı, Çalışma Bakanlığı müfettişlerince zaman zaman denetleniyor, bu denetimlerde bazen bakanlıklar arası uyumsuzlıklardan kaynaklanan sorunlar yaşayabiliyoruz. Örneğin; bugünlerde özel okullarımızın büyük bölümü Çalışma Bakanlığı denetiminden geçiyorlar, Çalışma Bakanlığı müfettişleri Milli Eğitim Bakanlığımızın öğretmen antlaşmalarında istemediği bir takım yükümlülükleri şimdi kurumlarımızdan istiyor bunlar da ciddi sıkıntılar oluşturuyor.

Özel okulların standartları yeniden mi belirleniyor?

Son bir yıldır özel okulların standartlarına yönelik yönetmelikler ve yönergeler yayımlandı, bu özel okul standartlarının yeniden belirlendiği anlamına gelmiyor, ancak eğitim dinamik bir alan sürekli bir değişim ve yenileşme içerisinde olması gayet doğal.

Milli Eğitim Bakanlığımız bu yönetmelik ve yönergelerin hazırlanması sürecinde eğitim derneklerini de çalışmaya dahil etti bundan dolayı ilgili arkadaşlara teşekkür ediyoruz, özellikle dershanelerin okula dönüştüğü bir dönemde yenilenen standartlar yönergesi ve yönetmeliklerin hazırlık süreçlerine özel sektörün beklentilerinin ve tecrübelerinin yansıtılması daha uygulanabilir, standartların belirlenmesine katkı sağladığını düşünüyorum.

Sektörde 5 ayrı çatı kuruluş olması doğru mu?

Tek çatı altında toplanmak mümkün değil mi?

Federasyonlaşma süreci gibi...

Eğitim alanında Türkiye genelinde özel okulla ilgili dernek sayısı sadece beş. Aslında bu çok fazla bir rakam değil. Örneğin; bir il hemşeri derneği sayısı bile 20'nin üzerinde ikeneğitim alanında 5 dernek çok olmasa gerek diye düşünüyorum. Ama yine de federasyon kurabilirmiyiz diye de düşünmüyor değiliz.

Sektörün büyüklüğünü çıkartmak istesek ne kadar büyüklüğe sahip? Ciddi bir istihdam yatırım alanından bahsediyoruz...

Elim de somut veriler yok ancak şöyle basit bir hesap yapabiliriz. Bugün özel okullarda okuyan öğrenci sayısı 750 bin civarında özel okulların ortalama ücretleri 8000 TL. 750 bin çarpı 8000 TL dediğimizde yaklaşık 6-7 milyar bir büyüklüğe sahip olduğunu söyleyebiliriz.

Peki, istihdam özelinde baktığımızda...

Derneğimizde 700 üye okul yaklaşık 20 bin kişiye istihdam sağlıyor. Türkiye'de 7000 civarında özel okul var. Her okul ortalama toplam 30 kişiye istihdam sağladığını düşünürsek bu sektör toplamda 200 binin üzerinde kişiye istihdam sağlıyor diyebiliriz.

En çok dikkat çeken konulardan biri ise eğitim saati. Türkiye'de eğitim saatinin çok uzun olduğundan şikâyetçi olanlarda var. Bu konuda ne düşünüyorsunuz? OECD ortalamaları ile karşılaştırdığınızda Türkiye'deki eğitim saati fazla mı?

Aslında bu bir ezber Türkiye de ders saatleri sınıf düzeyinde fazla değil bakınız OECD ülkeleriyle kıyaslandığında Türkiye de ilkökul birinci sınıf hariç diğer sınıflarda ders saati daha az, OECD ülkelerinde 1-4 arası ders saati sayısı 2 bin 953, Türkiye'de 2 bin 880, OECD ülkelerinde 5-8 arası ders saati 3 bin 481, Türkiye'de de 2880, OECD ülkelerinde 9-12 arası sınıflarda ders saati 6 bin 434, Türkiye'de 5 bin 760... Peki; neden böyle bir kanı var dersiniz, hepimizin kişisel eğitim hayatına bakıldığında o kadar gereksiz gördüğümüz dersler var ki her birimiz mutlaka bu ders gerçek hayatta ne işimize yarayacak diye sormuşuzdur. Ben bu kanının böyle bir soru sordurduğunu düşünüyorum. Türkiye'de 2006'dan beri uygulamaya konulan yapılandırmacı eğitim sistemi var bu sistem okulla öğrenci ilişkisini daha gerçek hayata adaptasyonu açısından daha doğru bir zemine oturacağına inanıyorum.

1 Eylül tarihi dönüşüm sürecinde kritik... Nasıl bir tablo ile karşılaşacağız?

Dönüşüm ile ilgili sürecin sonuna geldik dolayısıyla kritik dönemi geçtik aslında 1 Eylül'de dershaneler ya kapanacaklar yada okula dönüşecekler dönüşüm sürecinin başlarında Dershane sektörünün ciddi endişesi vardı. Bu endişe bilinmezliklerden kaynaklanıyordu. Nasıl dönüşeceğiz, bahçemiz yok, apartman katlarındayız vs gibi... Bu süreçte Milli Eğitim Bakanlığı, dershane dernekleri ile beraber çalıştı. Derneklerin teklif ve önerileri dikkate alındı, karşılıklı iyi niyet ve çabalarla bugünlere gelindi. Şuan dershaneler buldukları yerde müracaat etmeleri halinde 2019 yılına kadar okul olarak faaliyet gösterecekler. Bu süre içerisinde de okul standartlarını taşıyan bir binaya taşınacaklar.

Bu insanlar ne kadar para kazanacak ki 3 yılda bu kadar para kazanıp taşınma işlenmelerini gerçekleştirebilecekler?

Bu süreçte özel okul açma standartları kolaylaştı. Önceden çok külliyetli bir bina gerekirken şimdi 250 metrekare bahçeli bir bina yapıldığında veya kiralandığında oraya özel okul açabiliyorsunuz. Eskiden bir okulun maliyeti 10 milyon civarında iken şimdi kiralama yoluyla 500 bin TL'ye bile özel okul açabilirsiniz. Ben bu sürecin mağduriyet değil okul yatırımcıları için daha avantajlı olacağını düşünüyorum. Önümüzdeki dönem de Butik okul veya ilginin bire bir olduğu okul tarzlarının yaygınlaşacağını düşünüyorum. 🌐

Türkiye'de öncelikli 3 eğitim sorunu nedir?

Bana göre üç öncelikli sorun şudur: Birincisi adanmışlık, ikincisi eğitim ortamları, üçüncüsü kamu ağırlığı. Şimdi bunu biraz açacak olursak öncelikle öğretmenlik bir gönül işidir fedakarlık ister, adanmışlık ister hepimiz yaşamış eğitim hik.yemize baktığımızda hayatımızdan onlarca öğretmen geçmiştir ama bizde izi kalan bir kaç öğretmendir. Bence bu bir kaç öğretmenin sayısını artırmak gerek onun içinde öğretmenlik mesleğini seçenlere bu işin bir gönül işi olduğunu idrak ettirecek bir eğitim verilmeli diye düşünüyorum. İkincisi hali hazırda çok sayıda okul yapılsa da hâlâ derslik başına düşen öğrenci sayısı fazla bu sorunun çözülmesi lazım, üçüncü olarak ta eğitim dünyasında özel sektörün payı artırılmalı ülkemizde halen özel okul oranı yüzde 4,5'larda bunun yüzde 15'lere çıkartılmalı onun içinde özel sektörün bu alana yatırım yapması için teşvik edilmeli özendirilmeli, ciddi teşvikler verilmeli

Ege Bölgesi Özel Okullar Birliği Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Engin Dirikal, özel okulların toplam içindeki payının en az yüzde 10 olması gerektiğine dikkat çekiyor

“Eğitimde merdiven altı döneminin başlamasından ciddi kaygı duyuyoruz”

“Şu süreçte eğitim sisteminde hiç olmadığı kadar fazla yönetmelik değişikliğine rastlıyoruz. Bu da bizlerde odak kaymasına sebep oluyor ve kanun-tüzük--yönetmelik üçgeninde çok fazla vakit kaybetmemize yol açabiliyor.”

■ Engin Dirikal, ömrünü eğitim adamış bir isim... 50 yıldır sektördeki gelişmeleri adım adım takip edip, yaşayan eğitim duayeni Ege Bölgesi Özel Okullar Birliği Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Engin Dirikal, EĞİAD YARIN Dergisi'ni ağırladı. Ege Bölgesi'ndeki özel okulların sayısının dönüşüm süreci sonrasında 150'yi bulabileceğine dikkat çeken Dirikal, “Üç katı bir artış bekleniyor. Bu rakam çok fazla” diyor. Yapılan değişikliklerin sıklığına dikkat çeken Dirikal, “Şu süreçte eğitim sisteminde hiç olmadığı kadar fazla yönetmelik değişikliğine rastlıyoruz. Bu da bizlerde odak kaymasına sebep oluyor ve kanun-tüzük--yönetmelik üçgeninde çok fazla vakit kaybetmemize yol açabiliyor. Yetkililerden ricamız, eğitimde taşların bir an önce yerli yerine oturması ve bu sayede de biz eğitimcilerin öğrencilerimize, bu milletin evlatlarına daha nitelikli zaman ayırması mümkün olacaktır” diyor. Bu süreçte ‘merdiven altı öğretim’de artışların yaşanabileceğini vurgulayan Dirikal ile Ege Bölgesi'ndeki mevcut durum, yaşanan sorunlar, yapılması gerekenler ve hedefler üzerine sohbet ettik.

Ege Bölgesi özelinde baktığımızda ‘dönüşüm’ konusunda ne noktadayız?

Ege Bölgesi'nde 50 civarında özel okulumuz var. Tam sayılı bilemesek de şu an itibarıyla dönüşüm okullarından 11 tanesine ruhsat verildiği belirtiliyor. ‘Her mahallede bir tane okul açılıyor’ yorumunda bulunanlar da var. Kesin bildiğimiz,

ciddi sayıda kurumun dönüşüm aşamasında olduğu. Eğer bu kurumlar gerekli yükümlülükleri yerine getirir ve de şartları sağlarsa Eylül ayına kadar eğitim ve öğretime başlama ruhsatı alırlar.

Dönüşümde olan dersane sayısı Ege Bölgesi'nde nedir?

Derneğimize 50 özel okul üye durumunda. Toplam üye sayımız ise 70'lerin üzerinde. Fakat müthiş bir talep var ve biz seçici davranıyoruz. Üye olan bir okulun 3 ay sonra öğretmene maaş verememesini düşünmek bile istemiyoruz.

Derneğin kuruluş yılı nedir?

1959'da Mehmet Ali Sertatıl, Bahattin Tatış, Saint Joseph, Amerikan Koleji ve Karşıyaka Koleji bir araya gelip derneği kurmuş.

5-0 okuldaki istihdam rakamı nedir?

Bütün okullar yüzde 100 istihdam kapasitesi ile çalışıyor. Özel okullarda kadro eksik olmaz.

Kaç kişi görev yapıyor? Yardımcı personelle birlikte örneğin şu kadar istihdam yaratıyor diyebilir misiniz?

Tam bir rakam söyleyemem. Bizim okulu örnek gösterirsek 500 öğrenciye 100 personel gibi bir rakam var. Aşağı yukarı 5 bin civarında çalışan mevcut gibi duruyor.



Cumhuriyet'imizin 100. Yılına doğru yol alırken...

"Cumhuriyetimizin 100. Yılında 21. yüzyılın ilk çeyreğini de neredeyse tamamlamış olacağız.

2023 yılında, yüzyıllık bir cumhuriyetin temelini oluşturan harçların tümüyle özümsemiği, çağın gereklerine uygun olarak geliştirildiği, tüm kurum ve kuruluşlarıyla işlerliğinin ve devamlılığının sağlandığı bir noktada olacağımızı düşünmek ve söylemek isterdim. Bilgiyi kullanan değil bilgiyi üreten bir toplum olduğumuzu, Ulu Önder Atatürk'ün "Muasır medeniyetler" düzeyine çıkmak hatta o düzeyin de ilerisine geçmek hedefinin gerçekleşmiş olduğunu ulusça görmenin mutluluğunu ve gururunu yaşıyor olacağız demek isterdim.

Eğitim kavramının yaşam boyu devam eden kesintisiz bir süreç olduğu düşünülürse bir ülkenin eğitime verdiği önem, her şeyin üstünde olmalıdır elbette. Eğitim politikaları, hükümetlerin değişmesiyle değişmeyen, partiler ve siyasetler üstü olmalıdır. Çağdaş eğitim dendiğinde öncelikli olarak göz önünde tutulması gereken olmazsa olmaz kavramları şöyle sıralamak mümkündür. Eğitim her şeyden önce hem özgürlükçü ve hem de özgürleştirici olmalıdır. Başkalarının aklını değil kendi aklını kullanabilen, kalıplaşmış düşüncelerin, inançların tutsağı olmadan çalışıp üreten, yapıcı ve yaratıcı bireyler yetiştirme hedefi ön planda tutulmalıdır. Sürekli olarak dile getirilen ancak uygulamakta sıkıntılarla karşılaşmış "ezberciliğinden uzak eğitim sistemi" hayata geçirilmelidir.

Tek gerçek yol göstericinin bilim olduğunu gerçeği unutulmadan, evrensel değerlere açık ve bu değerleri geliştiricidir eğitim politikası ile çocuklarımızı geleceğe hazırlamalıyız. Bireyde var olan potansiyeli açığa çıkarmak ve geliştirmek, çağdaş eğitimin temel amacı olmalıdır.

Tüm bunların ışığında çağdaş diye nitelendirebileceğimiz eğitimin önceliği, çağdaş insanlar yaratmak olmalıdır. Çağdaş insan, tüm dünyayı kucaklayabilen, kendi inancının, kendi değer yargılarının tek doğru olmadığını bilen, tüm insanları eşit değerle kabul eden insandır. Bu nedenle de insan hak ve özgürlüklerine saygılıdır, özgür düşünceyi benimser.

Cumhuriyetimizin 100. Yılında dünyada, güçlü ve saygın bir konum kazanmış olmak için de böyle çağdaş insanlardan kurulu bir toplum olmamız gerekir. Eğitimde "çağdaş insanlar yetiştirmek" bu nedenle önem taşır.

Bu bağlamda Atatürk'ün ülkemize kazandırmış olduğu ilaikhik aslında her çağdaş devletin sahip olması gereken bir niteliktir ve özünde dinsel hoşgörü ve tarafsızlığı gerektirir. Bu nedenle çağdaş bir toplumda, laik olmayan bir eğitim düşünülemez.

Gelişmiş olarak nitelendirdiğimiz toplumların temel özelliklerine baktığımızda, insan hak ve özgürlüklerine saygı duyulduğunu, çoğulcu ve katılımcı olduğunu, hukukun üstünlüğüne inanarak inanç özgürlüğünün benimsendiğini görüyoruz. Örgütlü bir toplum yapısının oluşturulabilmesi için de eğitimde bu ilkelerin benimsenmesi ve benimsetilmesi gerektiğine inanıyorum. Aynı zamanda bu ilke ve değerlerin öğrencilerimiz tarafından sadece bilinmesi değil içselleştirmesinin sağlanması da bu açıdan büyük bir öneme sahiptir.

Kısacası, Cumhuriyetimizin 100. yılına yaklaşırken, Atatürk'ün ışığıyla aydınlanmış, ülkemizin yapısına ve duyarlılıklarına uygun politikalar ile bezenmiş bu yolda geleceğe ümit ile, aşk ile, sevgi ile bakmalıyız.

Yeni düzenleme ile birlikte Ege Bölgesi'nde özel okul sayısı ne olacak?

Ege Bölgesi'ndeki özel okulların sayısı 150 civarını bulur. Üç katı bir artış bekleniyor. Ege Bölgesi'nde Kütahya, Afyon, Manisa ve Muğla Denizli Aydın gibi illeri de unutmamak lazım.

1-50 okuldan bahsediyoruz. Bu rakam çok fazla değil mi?

Bu rakam çok fazla... Dershaneler kaldırıldı. Çok ilginç bir şey ama kaldırılınca dershaneler, 'Biz iki sene eğitim öğretim vereceğiz ondan sonra ders yapacağız' diyorlarmış. Ucuz fiyatlar tespit edildi. Hatta içine yemek ve ulaşımı koyuyorlar. Devlet okullarından çok daha cüzi bir rakama hizmet sunuyorlar. Devlet okullarından çok fazla kaymalar var. İzmir'de çok fazla 50 rakamı... Ege demiyorum çünkü Ege Bölgesi'nin tamamı böyle değil. Onların bazılarında 1-2 tane var. Onlar kendilerine yetiyorlar. Ama İzmir'de özel okul sayısı çok fazla... İzmir için 50 rakamı bile fazla.

Ege Bölgesi özelinde dönüşümün yansımaları nasıl olacak?

Bu dönüşümün yansımalarını Eylül ayında net olarak görebileceğiz. Bu sene kendi okulumuzda her yıl aldığımız kaydın iki katını aldık şuana kadar hatta 3 katına doğru gidiyoruz. Eğitime güvensizlik mi var? Bir yönlendirme mevcut. Bu yönlendirme veliye de yansımış ki çocuklarını istediklerini gibi eğitmek adına teşvikten de yararlanıp özel okul tercih ediyorlar.

Özel okullara ilgi var ama özel okullarda öğrenci kaybı yaşamamak için oldukça çaba harcıyorlar. Rakamların düşmesi iyi ama belli bir rakamın altına düştükten sonra da soru işaretlerini beraberinde getiriyor. Ya eğitimden, ya çocuğa verdiği yemekten fedakârlık yapacak. Bir şeylerden fedakârlık yapacak özel okullar... Bu fedakârlık nereden olacak?

Bakanlık "Bir öğretmene asgari ücretten daha az maaş veremezsiniz" dedi. Şimdi bir öğretmene siz kalkıp da asgari ücretin üzerine bir lira daha koyup maaş vererseniz; bu öğretmen nasıl geçinir, ne yapar... Eskiden şöyle bir sistem vardı 9'un 1'inden düşük maaş veremezsiniz.

Bu 3 bin TL brüt demektir. 3 bin TL brütten de öğretmenin eline 2 bin 500 TL gibi bir rakam geçerdi. Karı koca çalışan bir ailede 3 bin 3 bin 500 gibi bir rakamla bir aile çok rahat değil ama normal yaşam sürdürebilirlerdi. Bu düşük rakamlarda öğretmen istihdam edenleri duyuyorum. Öğretmen ne yapsın? İşsiz. En azından asgari hayatta kalmayı planlıyor ama bu sağlıklı bir eğitim ortamının yaratılması konusunda geçerli olamaz. Öğretmen sınıfa girdiğinde kafasında sadece öğrenci ve dersi olmalıdır. Bir de üstüne rötarlı maaşlar giriyor böyle bir tabloda öğretmen sağlam bir kafayla sınıfa girmiyor. Özel okullarda eleştiri bile dozuna göre. Akşamüstü eve giderken çağıracaksınız ya da daha ağır bir eleştiriyse Cuma'yı bekleyeceksiniz. Hafta sonu gidip düşünecek. Öğretmen, salim kafa ve istekle sınıfa girmeli.

Bu durum merdiven altı dediğimiz kavramı beraberinde getirecek o zaman... Dershaneler kapandığı için etüt merkezi adı altında sistem işleyeceği öngörülüyor. Fiyatlar 2 katına çıkacak veliler de merdiven altı dediğimiz kurumlarda eğitim veren öğretmene yönelecek. Bunun öğretim sektörüne vereceği sıkıntılar neler olacak?

Belli sıkıntıları öngörüyoruz. Bazı duyular da alıyoruz. Geleceğimizin teminatı çocuklarımızın donanımsız ve merdiven altı tabir edilen kurumlarda eğitim ve öğretim

almasının uzun vadede oluşturacağı problemler noktasında endişeliyiz. Elbette gerek açılış aşamasında gerekse açıldıktan sonra bu kurumlar gerekli denetimlerden geçecektir. Başka bir nokta örneğin... Özel ders piyasası ciddi olarak artış göstermekte. Matematik, Fen Bilgisi, Türkçe, Sosyal Bilgiler, İngilizce yanında TEOG'larda malumunuz din dersi sorusu konuldu. Ve inanır mısınız, veliler saati 150 liradan imamlardan ders aldırıyorlar. Tüm bunlar veliler için birer sıkıntı.

Bu durumda denetimlerin artacağını mı öngörüyorsunuz? Örneğin, valilikler nezdinde denetim komisyonları oluşturulduğu biliniyor. Bu hususta neler demek istersiniz?

Bu konuda bize resmi bir bilgi gelmedi. Tek diyebileceğim, bu yıl geçtiğimiz senelere nazaran özel okul denetimlerinde ciddi bir artış olduğudur.

Geçtiğimiz yıl destek programı hayata geçti. Öğrenci başı; okul öncesi kurumlara 2500, ilkökul kurumlarına, ortaokul ve lise kurumlarına 3500 lira... Rakamlar artırılmalı mı? Çünkü "Özel okullar yüzde 70 kullandıkları kapasitelerini yüzde 80'lere çıkarttılar" gibi değerlendirmelerle karşılaştım. Siz ne düşünüyorsunuz?

Bizler son yıllarda kapasitemizin altında çalıştık. Türkiye'de kapasiteler yüzde 30-40 arasında açık vardı. Bir Robert Koleji'ni ayrı tutuyorum. Ruhsatlarımızda 30 yazsa da bakanlık özel okullarda sınıf mevcudunu 24 ile sınırlandırdı. Bu noktada esneklik olmasında fayda var. Destek rakamı 5 bin TL civarında olmalı. Bir öğrencinin devlete maliyeti 5 bin 500 TL civarında. Devlet eksilecek öğrenci sayısı kadar kar eder. Bu tarafa verdiği zaman da yeni bir yatırım ve okul yapmak zorunda kalmaz. O çocuklar çoğaldıkça istihdam artıyor ve öğretmen, personel alımları artacak. Devletin hazinesine gidecek olan bu rakamlar sayesinde devlet yine kar edecektir.

TOBB'un son hazırladığı eğitim raporuna baktığımda özel okulların aldığı pay yüzde 4. Türkiye koşullarında baktığımızda mevcut alt yapıyı da düşündüğümüzde bu oran ne olmalı?

Tansu Çiller döneminde Türkiye'de özel okulların oranı yüzde 10 olmalı gibi bir söylem vardı. Kendisiyle görüşmeye gittik. 'Siz 625 sayılı yasayı öyle bir hale getirin ki, Türkiye'deki özel okul sayısı yüzde 10 olsun, olacak' dedi. Bizim lehimize olan bir şey olduğu için bu işe sarıldık. Kaç gün Ankara'da kaldık. Bunları yaparken de Milli Eğitim ile Maliye Bakanlığı'nı zarara uğratmadan kanun hazırladık ve Tansu Çiller'e teslim ettik. O sırada bir koalisyon oldu. Bakan değişince 625 sayılı kanun rafta kaldı. O zamandan beri yüzde 10 görüşülüyordu.

Sizin söylediğiniz rakam şu an 2023 hedefi olarak karşımıza çıkıyor. Ortalama olarak 30 yıllık bir geri kalmışlığımızdan mı bahsediyoruz?

Evet. Ortalama olarak 30 yıllık geri kalmışlık var. Yüzde 10'a gitmedi Ege'de ama kaç oldu bilmiyorum. Eylül ayında yüzde kaç olup olmadığı belli olacak. Özel okulların istihdam ettiği öğretmen çoğalacak ama talebesi ne kadar olacak? O tartışılıyor. Çünkü fiyat düştüğünde maliyet kurtaramaz. Özel okulluluk çocuk başına şu kadar kalsa şu kadar kar ederim diye düşünüyor. Ama bu mantık işlemiyor.

"Okulların kalitesine göre A grubu, B grubu olarak bir segment altında toplansın. Veli kendi tercihini kendi yapsın" deniliyor. Fiyatını, eğitimini biliyor ve tercih ediyor. Böyle bir yapı olabilir mi?



Bu konuşmalar gündemden çıktı. Baktılar ki küçük okul ama süper bir okul. C, D kategorisine girecek ama maaşı süper. Öğretmen maaşına göre A,B,C segmenti koyulacaktı. Öğretmen maaşıyla ne olacak ki? Bu segment gündemden kalktı kalkacak. Yok, efendim havuz olmayınca segment düşecekmiş. Havuz olmayınca eğitim öğretim olmuyor mu? Tabii havuz olursa spor faaliyetleri daha iyi olacaktır bu bir artı ama yoksa da çocuklar yüzme ihtiyacını çeşitli havuzlarda, denizlerde yapıyor. Bunu nereden biliyorum. Çamlaraltı Koleji 'nde yelken kulübü yok ama Dünya Yelken Şampiyonu Çamlaraltı öğrencisi. Yüzücü çocuğumuz dünya şampiyonasına gidiyor. Biz de havuz yok. Bizim okulumuzda müzik bölümü yok fakat Demir Demirkan bu okuldan mezun. Bu bir kriter değil.

Ege Bölgesi'ndeki üyeleriniz size en çok hangi sorunla geliyor ve hangi sorunları Ankara'ya taşıma odaklı talepte bulunuyor?

Birincil derecede yönetmeliklerin değişmemesi konusunda istekleri oluyor. İkincisi, çıkarılan yönetmeliklerin hatta kanun hükmünde kararnamelelerin açıklanması için bana zaman zaman talepler geliyor, ben de Milli Eğitim Bakanlığı'ndan istiyorum. Bu konuda bir sıkıntımız olmuyor. Üçüncüsü de öğretmenlerin özlük işleri... .

Bu süreçte okul kapanmaları öngörüyor musunuz?

En başta böyle bir şeyi temenni etmeyiz, istemeyiz. Ayrıca okul kapanmalarının yaşanmayacağını sanıyorum. Belki, küçük sayıda da olsa birkaç kurum el değiştirebilir, devirler olabilir.

Türkiye'nin bu şartlar altında 2023 yılındaki öğretim vizyonu hedefi hakkında ne söyleyebilirsiniz?

Özel okul oranının yüzde 10 seviyelerine çıkması elbette ki en büyük temennim. Ama bu noktada geçmişe baktığımda, yüzde 2'den yüzde 4'e gelmemiz tam 45 senemizi almış. Keşke diyorum, ümit ediyorum... 🌟



Dershanelerin Dönüşümü

Dershaneciler; zorla dönüşümü biz istemedik, bakanlığa bunun olamayacağını defalarca anlattık ancak anlamak istemediler. Bizden günah gitti madem kanun zoruyla bunu yaptırmak istiyorlar bizde okula dönüşmüş gibi yapar içeride dershaneciliğe devam ederiz. Hiç olmazsa kapanmayı 4 yıl geciktirmiş oluruz. Bizim derste ne yaptığımızı nasıl kontrol edecekler evrakta okulculuk yaptığımızı gösterir içeride dershanecilik yaparız.

■ Devletin planlamalarında yer alan dershane yatırımlarının kendi istekleriyle teşviklerle özendirilerek özel okul alanına kaydırılması yönündeki tavsiyeleri, sektördeki tüm itirazlarına rağmen iktidarın yasakla problem çözme yöntemi kullanılarak zorla dönüşüm şeklinde yasalastırıldı. Dershaneciler kanunun serbest piyasa şartlarına ve anayasadaki girişim, çalışma, öğrenme özgürlüğü gibi anayasayla güvence altına alınmış en temel hakları açıkça ihlal ettiğinden Anayasa Mahkemesince iptal edilmesini beklediler. İlk yıl dönüşümlere eğitim desteği verildi fakat dershaneler zorla dönüşüme ilgi duymadılar 3500 dershaneden sadece 54 tanesi okula dönüşmeyi tercih etti.

Yedi dönem halinde yapılan başvurularda dershanelerin %80'inin ilk üç dönemde dönüşüme ilgi göstermediği, Ocak 2015 tarihine kadarki altı aylık sürede sadece 700 kurumun başvuru onayı aldığı, Anayasa mahkemesinden çıkacak iptal kararını bekledikleri görüldü. Ocağa kadar dönüşmeyi kendisi için rasyonel bulmayan ve başvuruda bulunmayan dershaneler, AYM de kararın gecikmesi üzerine yeni kayıt yapamadı, giderlerini karşılayamadı kapanmak ya da dönüşmek zorunda bırakıldılar. İlk üç döneme bakıldığında dershanecilerin dönüşmeye istekli olmadığı dördüncü dönemde 900, beşinci dönemde 2 binden fazla kurumun başvurusunun ise sadece kapanmayı olabildiğince geciktirmeyi hedefledikleri görülecektir.

İlk 6 ay dönüşüme ilgi göstermeyen dershanelerin Eylül'e kadar 9 ay gibi uzun bir süre olmasına rağmen Ocaktan itibaren başvurularını artırması yeni öğrenci kaydetmeden ayakta kalmalarının imkânsız olmasındandır. Bakanlık iflas etmemek için başvurmak zorunda kalan dershane rakamlarını vererek kurumların dönüşüme çok istekli olduğunu artık dershane gibi bir kurumun ülke gündeminden düştüğünü göstermeye çalışmaktadır. Hâlbuki alanda çalışanlar başvuruların hangi psikolojik ortamda yapıldığını, iktidarın gönderdiği yazılarla kurumların kaydını engelleyip gelirlerini keserek ya kapanmak

ya başvurmak zorunda bırakıldığını görmektedir. Çok az sayıda kurum dönüşüme istekli olsa bile çok sayıda kurum işyerlerinin devlet eliyle kapatılmasını engellemek için istemedikleri alana başvurmak zorunda kaldığı ortadadır. Adeta AYM'de Ocağa kadar 7 ay (şimdi 1 yılı geçti) kararın verilmesi engellenmiş, kurumların gelirleri kesilerek köşeye sıkıştırılmış ve iflastan kurtulmak isteyen kurumlar başvurmak zorunda bırakılmıştır.

DÖNÜŞÜMDE TARAFLAR BİRBİRİNE ROL YAPIYOR EĞİTİMDE DÜRÜSTLÜK YOK OLMAK ÜZERE

Dershaneciler; zorla dönüşümü biz istemedik, bakanlığa bunun olamayacağını defalarca anlattık ancak anlamak istemediler. Bizden günah gitti madem kanun zoruyla bunu yaptırmak istiyorlar bizde okula dönüşmüş gibi yapar içeride dershaneciliğe devam ederiz. Hiç olmazsa kapanmayı 4 yıl geciktirmiş oluruz. Bizim derste ne yaptığımızı nasıl kontrol edecekler evrakta okulculuk yaptığımızı gösterir içeride dershanecilik yaparız.

Bakanlık yetkilileri; önce dönüşümü sağlayalım ondan sonra istediğimiz çizgiye getiririz. Şimdilik hafta sonları dershanecilik yapmalarına izin verelim, istediğimiz zaman bunu yasaklayabiliriz. Dönüşmek için başvuruyorlar bize mecburlar istemediğimiz kurumların dönüşümünü engellemek için çareler arayalım. Bazılarını incelemeye alalım bir yazı ile incelemeye alınan kurumların dosyalarını işleme sokmayalım bazılarını denetim gönderip bir kusur bulalım ve dönüşümünü engelleyelim. Bazıları için illerde dosyaları bekletelim istemediğimiz kurumların dönüşümünü geciktirelim.

Ayrımcılık içeren uygulamalar: Devlet izin almış faal haldeki kurumları hem dönüşüme zorluyor hem de hiç gerekli olmadığı halde adeta yeniden kurum açıyor gibi onay sürecine tabi tutuyor. Devlet tüm vatandaşa hizmet üretmek işlerini kolaylaştırmak için çalışan bir sistemin adıdır. Ancak dönüşümde herkese eşit davranması gereken yetkililer



ayrımcılık içeren uygulamalar yapıyor. Kurum sahiplerinin ve çalışanların neler yaşadığı hiç düşünülüyor. Üstelik yaşananlar sektördeki tarafından bilinmesine rağmen kamuoyu duymasın düşüncesiyle elden gelen yapılıyor. Bu süreçte yetkilerin kötüye kullanılması yönünde çok sayıda örnek yaşanıyor. Bazı dosyalar kolayca onay alırken bazıları adeta iğne deliğinden geçiriliyor. Dönüşüm ucu açık yöntemler kullanılarak bakanlığın dizginleri eline alıp istediğine istediği gibi davranmasını sağlayacak şekilde eğilip bükülüyor.

Müfettişlere verilen talimatlar; Bakanlık illerin Maarif müfettişleri başkanlarıyla İstanbul'da toplantı yaptı, toplantıda neler konuşuldu pek dışarıya yansımada ancak uygulamada kurumlara ayrımcılık yapıldığı görülmeye başladı. İllerde dönüşüm için başvuran dersanelerden bazılarının evrakları kurumlara iade ediliyor. Gerekece sorulduğunda sizin hakkınızda inceleme var deniliyor. İnceleme ne amaçla yapılıyor? Ne zaman sonuçlanacak? Belli değil. Adeta dönüşüm prosedürü iktidarın istemediklerini engellemek, eğitimde kendi lehine bir denge kurmak için kullanılıyor. Tüm kurumların işlemleri zorlaştırıldı ancak bazılarının işlemleri tamamen engelleniyor. Bazı kurumların illerde evraklar olabildiğince bekletiliyor veya sümen altı ediliyor. Gerekece sorulduğunda bazılarında siz dönüşüm sürecine muhalefet ettiniz cevabı verilen yerler var. Öyle anlaşılıyor ki insan haklarının ihlali anlamına gelecek uygulamalar yapılıyor, bakanlıkta listeler oluşturulmuş bazı kurumların engellenmesi için müfettişlere görev verilmiş, müfettişler ve başkanlar kanuni dayanağı olmayan tazminat gerektirecek emirleri nasıl uygulayacaklarını sonra neyle karşılaşacaklarını bilmiyorlar.

DÖNÜŞÜM İYİ GİTMİYOR

Dönüşüm kurumların çoğunun kapanmasına yol açacak yönde ilerliyor.

Dershane tartışmalarının başladığı günden sonra kanun çıkıncaya kadar dershane sayısı 4.200'lerden 3.500'lere kadar geriledi o dönemde yaklaşık 700 den fazla kurum kapandı. Kanun çıktıktan sonra da 400'ü geçkin kurumun kapandı, dönüşüm şimdiden bir iş kolunda binden fazla kurumun toplamda kurumların dörtte birinin kapanmasıyla sonuçlandı. Bakanlığın öngörüsü gerçekleşirse 2.000 civarı kurumun dönüşeceği bekleniyor. Bunun karşılığı dönüşüm sürecinde 2.000'den fazla kurumun yani yarısından fazlasının kapanacağı anlamına geliyor.

Asıl sorun ise bundan sonraki süreçte yaşanacak yeterli kadar öğrenci bulamadığı için okulluğu sürdüremeyecekler kapanınca sene ortasında öğrencilerini sokakta bırakan okullarla karşılaşma ihtimalimiz var. Bir diğer sorun ise 2018-2019 döneminde yaşanacak okul standardında binaya geçemeyecekler kapanacak ve 4.200 dershaneden en iyimser rakamla 1.000'i okul standardında binaya geçmeyi başardığı varsayılırsa süreç kurumların 3 bine yakınının kapanmasıyla sonuçlanacak.

Dershane sektöründe yaklaşık 1 milyar TL lik yatırım olduğu düşünülürse, dönüşüm ülkemizde kısa vadede 500 milyon, 4 yılsonunda ise en az 700 milyona yakın eğitim yatırımını hurdaya gönderme yolunda ilerliyor. Anayasaya göre işyerlerinin devletin düzenlemeleriyle mağdur olması halinde tüm zararın devletçe karşılanması gerekiyor. Yetkililer

Zor şartlarda **maksimum** performans

HAVA KOMPRESÖRLERİ

VİDALI KOMPRESÖR

PİSTONLU KOMPRESÖR

BASINÇLI YIKAMA MAKİNALARI



Aydın Trafo®

AYDIN TRAFİO MAKİNA SAN. ve TİC. A.Ş.

Ankara Karayolu 26. km. 35170 Kemalpaşa - İZMİR / TÜRKİYE Tel : 0 232 878 19 97 • Fax: 0 232 878 17 80
E-mail: aydintrafo@aydintrafo.com.tr • pazarlama@aydintrafo.com.tr

www.aydintrafo.com.tr

Aykom®
AIR COMPRESSORS

ALKIN
COMPRESSORS

kurucuları mağdur etmeyecekleri konusunda söz vermişlerdi ancak kapanan kurumlar için hiç sorumluluk almıyor, hiç suçları yokmuş gibi davranıyorlar. Kurucular bina sahiplerine olan borçları, binaları eski haline getirme yükümlülükleri, çalışanlara ve diğer şahıslara olan borçlarıyla baş başa bırakılıyor.

OKULA DÖNÜŞÜME BAŞVURAN YA DA DÖNÜŞENLER AÇISINDAN İŞLER İYİ GİTMİYOR

Yeni kayıt alabilmek için dönüşüme başvurmak zorunda kalan dershanelerin sadece beyanlarıyla dönüşümün sağlanması mümkünken, Bakanlık dönüşüme başvuranlar için elinden gelen zorluğu çıkarıyor. İllerden evrakların bakanlığa gelmesi bakanlıkta onaylanması bir ayı geçkin zorlu bir prosedürle gerçekleştiriliyor. Onayı olmayanların yeni kaydını engelleyerek ön kayıt yapanlara broşür dağıtılarda kapatma cezaları vererek süreci olabildiğince çekilmez hale getiriyor. İllerde ve bakanlıkta en küçük bir kelime hatasından dolayı dosyayı geri göndererek kurumları bezdirip vazgeçirmeye çalışıyor.

Kanun 1 Eylül 2015'e kadar kurumların dönüşümünün dönüşmeyenine ise kapanmasını öngörüyor. Bakanlıkta ve illerde bazı kurumların dönüşümü kolaylaştırılırken bazılarının belirtilen sürede dönüşümünün engellenmesi, için yapılanlar kurum sahiplerini bezdiriyor. Yeni kayıt alamayan kurumlar banka kredisiyle giderlerini karşılıyor. Daha okul açılmadan altından kalkılmayacak borçlara giren kurumlar var. Yıl içinde bu giderlerini karşılayamazlarsa bazı kurumların sene sonunu getirmesi zor olabilir.

Dönüşüm işlemlerini tamamlayan kurumlar açısından işler iyi gitmiyor. Dönüşüme başvuranların 450 civarında olan kısmı ruhsat aldı ve öğrenci kaydına başladılar. Ancak kontenjanları azaldığı için daha yüksek ücret belirlemek zorundalar. Dershaneyle gelen öğrenci veli profili ücreti duyduğunda ürkmeye başladı. Kurumların çoğu ya düşük ücret alacak ve kurumun gelir gider dengesini bozacak ya da öğrenci kaydında zorlanacak. Büyük şehirlerde marka değeri olan kurumlar bu işten karlı çıksalar da kurumların çoğu açısından işler iyi gitmiyor. Çevremizde çok sayıda kurumun öğrenci kaydında zorlandığı haberleri geliyor.

2014-2015 yılı için 54 kurum okula dönüşmüştü, bu kurumlar öğrencileri için eğitim desteği almalarına rağmen dönüşümden umduklarını bulamadılar. Bir kısmı binalarında el altından dershaneçiliğe devam ettiler, bakanlık bu kurumların iflas etmesi halinde dönüşüm sekteye uğrayacağını

düşünerek okul binasında dershanecilik yapmalarına izin vermek zorunda kaldı. 2015-2016 öğretim yılında dönüşenlere dershanecilik izni verilmeyecek buna kaç tane kurum dayanabilir zaman gösterecek.

DERSHANELERDE ÇALIŞANLAR AÇISINDAN İŞLER İYİ GİTMİYOR

Bakanlığın son istatistiklerine göre dershanelerde 40 binden fazla öğretmen çalışıyor buna 15-20 bin diğer personel de eklenirse yaklaşık 60 bin kişinin istihdam alanı daralıyor. Yetkililer çalışanları mağdur etmeyecekleri sözünü verdiler.

Ancak kapanan ve kapanacak kurumlardaki 6 yılını doldurmamış ya da mülakatı kazanmamış öğretmenler ile diğer çalışanlardan oluşan ilk etapta 30-40 bin sonraki aşamada daha fazla çalışanın iş kaybedecek olması işlerinin elinden alınması yetkilileri hiç rahatsız etmiyor, sorumluluk almıyorlar. Üstelik iktidarın bu güne kadarki uygulamaları mülakatların sadece kendi çevresindekilerin devlete geçişini kolaylaştırmak için kullanacağı kuşkusunu artırıyor. Kapanan ve süreç sonunda kapanacak olan toplam 3 bin civarı kurumda çalışan 45 bin kişiden yaklaşık 10 binini devlet alacağı varsayılırsa geri kalan bölümden özel ders verebilenler gelirini artırmış olabilir. Ancak öğretmenlerin büyük bir bölümü ve çalışanlar açısından dönüşüm iş kaybetmeyle sonuçlanacağı çok açık.

ÖĞRENCİ VE VELİLER AÇISINDAN İŞLER İYİ GİTMİYOR

Yetkililer dar geliri yükten kurtarmak için bunu yaptıklarını öğrenci ve velileri mağdur etmeyeceklerini belirtmişlerdi. Ancak 3-4 bin TL'lik dershaneler kapanırken 10 bin TL'lik dönüşüm okulları açılıyor. Öğrenci kaydı için gelen veliler rakamı görünce vazgeçiyorlar. Üstelik dershaneyle devam edecek 8. Sınıf, 12. Sınıf ve mezun grubu öğrenci profili yaklaşık 3 milyon civarında dönüşenler bunlardan sadece 300-400 binine hitap edebilir bu grup dışında kalanlar için önerilebilecek hiçbir kurum yok sadece memur anlayışı ile yürütülen okul kurslarına mecbur olacaklar.

Veliler çocukları için ek eğitim desteği arıyorlar, varlıkları özel derse yöneliyor. Özel ders daha kontrolsüz ortamlarda yapıyor ve daha pahalı. Okullarda ismi duyulan her öğretmenden özel ders isteniyor. Öğrenciler ailelerinden ek destek için çare bulmasını istiyorlar, bakanlık insanların ihtiyaç duyduğu bir alanı kapatarak aileleri çaresizliğe ittiğini görmek istemiyor. Dershanelerin eğitime katkı sunmadığını ortadan kaldırılması halinde hiçbir boşluğun olmayacağını, dershanelerin öğrencileri yordugunu söyleyenler dershanelerin kapanmasıyla ortaya çıkacak boşluğu itiraf anlamında okullarda gece 22.00'ye kadar sürecek kurslar açıyor.

ÖZEL VE RESMİ OKULLAR AÇISINDAN İŞLER İYİ GİTMİYOR

Dönüşümden dershaneler zarar gördüğü gibi özel okullarda zarar görmeye başladı. Daha ucuz okulculuk vadiyle öğrenci bulmaya çalışan dershanelerin ilk öğrenci kaynağı özel okullar. Özel okullar öğrenci kaybetmemek için dershaneçiliğe başlıyor. Resmi okullarda son sınıflar boşalmaya başlıyor öğrenci kaybetmek istemeyen resmi okullar hafta sonları dershanecilik yapmayı planlıyor. Varlıklı olanlar dershane ihtiyacını özel dersle karşılıyor. Dershaneler kapanırken her yer dershane haline geliyor. Dershaneleri kapatmak için eğitim sisteminin tümüyle dejenera edilmesine göz yumuluyor. Olan dar gelirliyle oluyor.





EĞİTİM SİSTEMİ AÇISINDAN İŞLER İYİ GİTMİYOR EĞİTİM KAÇAK FAALİYETE DÖNÜŞÜYOR

Kaçak eğitim faaliyetlerini kontrol altına almak amacıyla getirilen "özel dersane" ifadeleri kanundan kaldırılarak ülkede ek eğitim faaliyetleri legal olmaktan çıkarılıyor ve ülke 1965 yılından önceki duruma geri dönüyor. Bakanlıkla yapılan toplantılarda sektör temsilcileri ihtiyaç olan bir alanda yasak getirerek engelleme şansının olmadığını ifade etmiş ve bakanlığı uyarışlardı. Bu uyarılar gerçekleşmeye başladı. Kapanan dersanelerde çalışan öğretmenlerin bir bölümü özel derse yöneldi. Kontrollü dersane ortamlarında yürütülen eğitim faaliyetleri kontrolden uzak özel ders ortamlarında verilmeye başlıyor. 1965'ten önce çok yaygın olarak kullanılan dersaneler açıldıktan sonra azalan özel ders faaliyetleri hızla artmaya başladı. Bakanlığa gelen şikâyetler arttıkça özel dersle mücadele için özel birimler kurmaya çalışılıyor.

Bakanlık mücadele etmesi imkânsız bir alanda mücadeleye soyunuyor. Özel ders verilen ortamları şikâyet olmadıkça tespit etmek ettikten sonra kapatmak kapatılanlar takip etmek mümkün değil bakanlığın bunun için özel timler kurması bile soruna çözüm getirmez. Asla galip gelemeyeceği bir alanda mücadeleye girdiğinin farkında değil. Üstelik mücadele etmek isterken çıkarılan yazılar eğitimde tüm gelişmelerin önünü tıkayacak hususlar içeriyor. Örneğin öğrencilerin kaldığı yurt pansiyon vb ortamlarda kurum yöneticisi öğrencilere destek olusun başarılarını artırsın düşüncesiyle bir öğretmenden destek eğitimi verirse bunların kaçak faaliyete sokulup kurumların kapanmasına yol açması mümkün.

GÜNEY KORE BAŞARILI OLAMADI VE YASAĞI KALDIRDI AYNI ŞEYLERİ YAŞAMAK ŞART MI?

Dünya da Güney Kore dışında ek eğitim faaliyetlerini dersaneleri yasaklayan ülke yoktur. Ancak onlar bu tecrübeyi yirmi yıl önce yaşamış ve sonunda vazgeçmiştir. Aynı tecrübeyi bizim de yaşamamız gerek olmadığı anlatılmış ancak yetkililer bildiklerinden vazgeçmemiştir. Güney Kore'de 1981 yılında getirilen yasak ders dışı eğitimleri legal olmaktan çıkarmış ancak yasa dışı yollardan devam etmesi engellenememiş, 20 yıl kaçak eğitim faaliyetleri ile mücadele edilmiş ve 2000 yılında yasağı kaldırmak zorunda kalmıştır. Bu örnek ülkelerin kaynaklarının böyle bir mücadeleye ayrılmasının yanlışlığını göstermektedir.

Güney Kore Anayasa Mahkemesinin iptal kararında: Öğrenmelerin yasadışı sayılması; devletin pratikte düzenlemesi mümkün olmayan bir yaşam alanını düzenlemeye kalkarak insanlar tarafından uyulması, devlet tarafından takibinin yapılması mümkün olmayan bir alana müdahale etmesi sürdürülebilir bir yöntem değildir denilmiştir.

Ailelerin çocuklarını, öğrencilerin kendilerini, okul dışında ek eğitim olarak geliştirmek istemeleri en doğal haklarıdır. Ebeveynlerin çocuklarını eğitime hakkı, çocukların kişiliklerini geliştirme hakkı devletin düzenleme yetkisinin üzerinde bir haktır. Devletin eğitim sistemini düzenlemede sahip olduğu yetki yasayla güvence altına alınmış olan insanların temel hakkı olan okul dışı eğitimlerle çocuklarının kişiliklerini özgürce geliştirme hakkını sınırlandırmak amacıyla kullanılmaz. Yasa ebeveynlere çocuklarının kişiliğinin gelişimi konusunda hangi eğitimleri önemli ve gerekli olduğuna karar verme özerkliği tanır.



Yasaya göre tanrının vergisi olan ebeveynlerin çocuklarının eğitimleriyle ilgili olarak dilediği gibi karar verme hakkı yasak getirilerek sınırlandırılmaz. Çocuklar öğrenciler ve ergenler devlet tarafından verilecek eğitimin nesnelere değildir. Devlet müdahalesi olmaksızın kişiliklerini nitelik ve vasıflarını serbestçe geliştirme okul dışında alacakları eğitimlerin nereden ve nasıl alınacağına karar verme hakkına sahiptir.

Devletin ek eğitim verilen yerleri kapatarak ya da ek eğitim faaliyetlerini yasaklayarak bunu engellemeye kalkmasını insanların öğrenme özgürlüğünü öğretmenlerin mesleğini yapma özgürlüğünü, kişinin özel öğretim kurumu kurup okul dışında ek eğitim hizmeti sunma hakkını kısıtlama özgürce mesleğini seçme hakkının devlet eliyle kısıtlanmasıdır.

Yasalar kamu yararı gerekçesiyle devlete bireyin ek eğitim almasını engelleyerek eşitlik sağlama yetkisi verilemez. Aksine devletin örgün eğitim dışındaki eğitimleri de destekleme teşvik etme görevi vardır. Ekonomik kaynak farklılığı alınan desteklerle bireyler arasında fark oluşturuyor endişesiyle destek eğitimler yasaklanamaz. Hiçbir şekilde ders dışı eğitimleri kısıtlayarak yasaklayarak eğitimle ilgili haklarını baskı altına alarak eşitlik sağlama yöntemi kullanılmaz. Tam tersine devlet zorunlu ve örgün eğitim yanında verilen ek eğitimler için pozitif destek yaparak farkı azaltacak önlemlerle eşitliğe katkı sunar.

Yasalar ebeveynlerin çocuklarını özgürce eğitime hakkını, yaşam ve eğitim görüşleri ve ekonomik kaynaklarına göre çocuklarının eğitimiyle farklı ekonomik sorumluluk üstlenmeyi seçme hakkını güvence altına alır. Ebeveynlerin ekonomik yüklerini azaltma bireyleri eşitleme adına meşru hakların kullanılmasını engellemede kamu yararı olduğunu söylemek zordur.

SADECE ANTİDEMOKRATİK DÖNEMLERDE EĞİTİM KURUMU KAPATILIR

Dershanelerden kapatılarak kurtulma yöntemi ilk kez 1980'li yıllarda Kenan Evren dönemi İhtilal hükümetince kullanıldı. Ancak normal döneme geçildikten sonra eğitim veren bir kurumu kapatmanın ülkede gelişmenin önünü tıkayacak bir düzenleme olduğu için Özal hükümetince yasak kaldırıldı.

İkinci olarak yine demokratik kuralların rafa kaldırıldığı 1998'li yıllarda 28 Şubatı döneminde dershaneleri engellemek amacıyla düzenlemeler yapıldı. Ancak normalleşme döneminde eğitim sistemine zarar veren bu engelleyici düzenlemeler AKP iktidarınca kaldırıldı.

Dershaneleri kapatma amaçlı son düzenleme ise yasağı bir sorun çözme yöntemi olarak kullanmaya kalkan AKP iktidarınca yapıldı. Kanun görüşmeleri sırasında iktidara mensup bakan ve milletvekilleri dâhil birçok kesimden düzenlemenin bir yasak rejimi olduğunu, serbest piyasa ekonomisi uygulayan bir ülkede yasaklayarak hiçbir sorunun çözülemeyeceği anlatıldı ancak yetkililer tüm uyarılara kulak tıkadı sadece antidemokratik dönemlerde yapılabilecek bir karar aldılar.

Umarız önceki dönemlerde olduğu gibi bu yasak da eğitim sistemine ciddi zararlar vermeden kaldırılır.

SONUÇ;

28 Şubat döneminde mesleki eğitimi özendirmek için çıkarıldığı söylenen katsayı engelli eğitim sistemine uzun süre zarar verdikten sonra ancak 2012'de kaldırılabilirdi. Dershanelerin dönüşümüyle ilgili Anayasaya aykırı kanun da eğitim sisteminde birçok konuda zarar verme yönünde hızla ilerliyor. Sorunun çözümü dönüşümün zorunlu, olumsuz çıkarılıp isteğe bağlı olmasından geçiyor. Önümüzdeki günlerde AYM'de görüşülecek olan kanun için dar gelirli, sektördeki, çalışanların Anayasa Mahkemesinden isteği, 14.3.2014 tarihinde Resmi Gazetede yayınlanan 6528 sayılı Kanunun;

9 maddesinin birinci fıkrasındaki cümlelerin son kısmı
“.... (b) bendindeki ‘dershaneler’ ibaresi ile (f) bendini yürürlükten kaldırılmıştır”,

13. Madde birinci fıkrası

“Bu maddenin yayımı tarihinde faal olan dershaneler ile bu Kanunla yapılan düzenlemelere göre gerekli dönüşümü tamamlamayan öğrenci etüt eğitim merkezlerinin eğitim öğretim faaliyetleri 1/9/2015 tarihine kadar devam edebilir.” tırnak içindeki koyu punto ile gösterilen kısımların iptal edilmesiyle dönüşümün zorunlu olmaktan çıkarılıp isteğe bağlı hale getirilmesi ve tüm Anayasaya aykırılıkların önlenmesidir.

Böyle bir düzenlemeyle dönüşümü kendisi için faydalı bulan dershaneler okula dönüşürken bazıları da dershane olarak faaliyetini sürdürebilir. Dershanelerin özel okula dönüşümü biraz daha geniş zamana yayılarak özel ve resmi okul sisteminin zarar görmesi engellenebilir. Legal olarak yürütülen eğitim faaliyetlerinin kaçak derslere dönüşmesi, eğitimde yasak rejiminin ortaya çıkması önlenemez. Bu durum iktidarın eğitimde dengeleri kendi lehine çevirmek için yaptığı ayrımcı ve engelleme amaçlı uygulamaları boşa çıkarır. Dönüşenlere öğrenci gönderemediği için ek eğitim alması engellenen 8-12 sınıftaki ve mezun gruptaki, yaklaşık 2,5 milyona yakın dar gelirli çocuğuna yeniden eğitim fırsatı doğar. ☺



NAK

Kargo

Yol olan her yerde...

444 44 35

www.yeninakkargo.com





Cittaslow Seferihisar Belediye Başkanı Tunç Soyer:
Ben mucize falan yaratmadım. Sadece mucizeyi fark edip görünür kıldım

“Kazma, kürek belediyeciliği artık yetmiyor”

Belediye olarak sürdürülebilirliği sağlamalıyız. Biz başka bir dünyanın mümkün olduğuna inanıyoruz. Hakim olan büyüme yöntemleri, hakim olan yaşam tarzlarının dışında daha demokratik, daha katılımcı, şeffaf ve daha özgür bir yaşamın mümkün olduğunu düşünüp bunun yerinin Seferihisar olduğuna inanıyoruz. Seferihisar dünyayı kurtaracak. Bizim burada kuracağımız model dünyanın her yerinde kullanılabilir ve sürdürülebilir olacak. Daha başka bir dünya, refahın adil bir şekilde yaygınlaştığı, yönetimin şeffaf olduğu, dolayısıyla daha özgür ve mutlu bir kent yaratabiliriz. İnsanların buna ihtiyacı var. Biz yaptıkça mümkün olduğunu görüyoruz.

■ RÖPORTAJ: Cemal TÜKEL



Seferihisar

Seferihisar ilçemizin Belediye Başkanı Tunç Soyer bu sayımızın İzmir Penceresi konuğu. Tunç Soyer belediyeçilik anlayışı açısından çok farklı bir yaklaşım ile dünyaya model olacak bir gelişmenin altına imzasını atan bir başkan. Gelecekte belediyelerin sadece sosyal ve altyapı yatırımlarını karşılamalarının yanısıra ekonomik olarak da şehre katkı koyal kurumlar haline gelmesi gerektiğine inanıyor. Başkan Soyer ile bugünü ve geleceği konuşurken yepyeni bir belediyeçilik vizyonu ile karşı karşıya olduğumuzu anlıyorsunuz. 'Cittaslow' veya türkçe tercümesi ile 'Yavaş Şehir' sadece bir marka veya isim değil. Bir ilçenin, bölgenin ekonomik kalkınışının da farklı yaklaşımlar içinde yapılabileceğinin en güzel ispatı. Yerel yönetimler ile halkın dayanışmasının örneklerinin verildiği Seferihisar'da artık vatandaş da sahip çıktığı konseptin önemini herkesden daha fazla algılayabiliyor ve uygulanmasında katkısı koyuyor. Başkan Soyer'in söyleşide bize birde sürprizi vardı.. Seferihisar Çocuk Belediye Başkanı Defne Kepcan.. Kepcan sadece 23 Nisan'larda koltuğa oturtulan 'çocuk belediye başkan'larından değil. O ve arkadaşları aynı zamanda şehrin gelişmesine, birçok alanın halk ve çocuklar tarafından denetlenmesine de yardımcı olan 'küçük başkan'. Biraz Cittaslow Seferihisar'ı, biraz da büyükşehirlerin geleceğini konuştuğumuz sohbetimizi keyifle okuyacağınızı umuyorum.

İzmir muhtemelen 200 yıldır kan kaybediyor. 1800'lerin başlarından 20. yüzyıla kadar Akdeniz çanağının içerisinde ticaretin en büyüğü İzmir Limanı'nda gerçekleşiyordu. Ticaretin yüzde 30'u bu şehirde yapılırdı. İstanbul yüzde 20'lerin altında kalıyordu. İskenderiye ve Beyrut ancak yüzde 8'lerde seyreliyordu. İzmir ondan sonra göç ve kan kaybetmeye başladı. Konuşulan gerileme son 15-20-35 yılın meselesi değil. Geçmişe giden bir hikaye var. Bunun bir dip noktası var ve bana göre bugün biz de ona geldik. Artık İzmir için yükselme zamanı.

■ **Siz İzmir Seferihisar'da 2. Dönem Belediye Başkanısınız. Çok değil 6-7 yıl önce Seferihisar İzmir'in diğer ilçelerinden farkı olmayan, hatta biraz daha silik diyebileceğimiz standart bir belediyesiydi, dikkat çekmiyordu. Fakat Belediye Başkanlığınızın süresince Seferihisar önce İzmir, sonra Türkiye sonra da Dünya'nın tanıdığı, hatta örnek aldığı bir şehir oldu. Bu değişimin yol haritası nasıl gelişti?**

Tunç SOYER: Ben mucize falan yaratmadım. Sadece mucizeyi fark edip görünür kıldım. Seferihisar olağanüstü bir kent ama ne yazık ki o özellikleri ile ortaya çıkamamış. Bu kent yöneticileri ile ilgili bir olay. 2005 yılları civarında yaşanan bir deprem sonrasına bölgenin afet bölgesi ilan edilmesi için ciddi girişimde bulunulmuş. Oradan gelecek olan kaynak için bölgenin deprem bölgesi ilan edilmesi kadar vizyonsuz bir şey yapılmaz. Siz devletten 100 alırken aslında şehir 1000 kaybediyor. Bütün gayrimenkullerin değeri aşağı inerken, kentin toplam değeri düşüyor. Biz göreve gelir gelmez öncelikle deprem olayını araştırdık. Bilim adamlarına danıştık. Seferihisar'ın fay hatları kısa ve dar atımlı olduğunu öğrendik. Uzmanlar bu fay hatlarının bölgede 6'nın üzerinde deprem yaratmayacağını söylediler...

Çok büyütülecek bir mesele olmadığını anladık ve tozu pası temizleyip zenginliklerini potansiyelini günışığına çıkartalım dedik. Hikaye böyle başladı. Kent yöneticilerinin vizyonu çok önemli. Bizim yaptığımız şey bu kentin sahip olduğu potansiyeli ortaya çıkarmak oldu. Nedir bunlar: Öncelikle iklimi çok güzel. Ne güneydeki kadar nemli ve sıcak; ne Çeşme'deki kadar kuvvetli rüzgarı var. Doğal bitki örtüsüne gelince: Muazzam bir bitki örtüsü var. Bio çeşitliliği çok zengin topraklarımız var ve bu topraklarda Kuşadası, Urla, Çeşme gibi büyük bir tahribat yok. Olan tahribat çok daha hafif. Unutulmuşluğun avantajını yaşadığımızı gördük.. Bizim 49 km. sahilimiz var. Berrak ve akvaryum gibi koylarımız var. Ve en önemlisi birçok yerde olmayan bir Jeotermal var. Deniz ile buluşan jeotermal kaynaklar var. Bu dünyanın hiçbir yerinde yok. Japonya'da, İzlanda'da jeotermal kaynaklar var ama onlar okyanus ile buluşuyor.

Bu da bize deniz kum güneş turizmini sağlık turizmi ile birlikte pazarlayabilme imkanı sunuyor. Tarih dersiniz hemen dibimizde Teos antik kenti var. Muazzam bir zenginlik. Dünyanın en köklü medeniyetlerinden biri. Üstelik sanatçılar kenti olmuş. Anekreon adında,



2000 yıl boyunca ismi yaşayan bir şair çıkarmış mesela. Kentlerinden kovulan sanatçılara kapılarını açmış Teos; vergi indirimi uygulamış ve burada sanatçılar birlik oluşturmuş. Tarihte bilinen ilk aktörler birliği, sanatçılar sendikası Teos'ta kurulmuş. Dünyada sanatla uğraşan insanlar için önemli bir bilgi bu. Ben inanıyorum ki bir gün Oscar töreni Teos'ta yapılacak. Gelin sizi köklerinle buluşturalım diyebiliriz bu insanlara. Biz kentin önüne bu hedefi koyuyoruz. Oscar Töreni için daha anlamlı bir yer yok yer yüzünde. Uygarlıklara ev sahipliği yapmış, Akdenizli, güler yüzüyle insanlara saygı duyan bir toplumuz ve bu dünyanın en güzel mucizelerinden biri.

Bir değişim var. Ama bu tek kişiden kaynaklanan bir değişim değil gibi? Evet bir lider var ama bu liderle birlikte yürümesi gereken bir ekip ve destek veren bir halk gerek. Bu değişimde size ne kadar muhalefet oldu? Seferihisarlılar sizinle ne kadar beraber oldu, destek verdi.

Logo salyangoz, isim gavurca, Müslüman mahallesinde salyangoz satmaya başladık. Başlangıçta çok zorlandık. Hakim büyüme anlayışının dışında bir gelişmeden bahsediyorduk. Kuşadası gibi olacak mıyız diye soruyordu insanlar. Ama insanlar ceplerine para girmeye başlayınca değişmeye başladılar, değişimi anladılar. Artık halkımız bu işe sahip çıkıyor. Artık bana da bu kriterlerle ilgili şu uygulamalar yapılınsın diyebiliyorlar; hatta bazı noktalarda Cittaslow için yaptıklarımı yetersiz buluyorlar. Bu beni çok mutlu ediyor. Ama ekip meselesinde ise anca beş yıl sonra kurulabildi diyebilirim. Müthiş genç bir müdür kadromuz var. Birbirine kenetlenen ve sahip çıkan bir ekip haline geldik. Ben artık tek adam kahramanlığı çağının bittiğine

inanıyorum. Genel olarak ortak akılla yürütülecek liderliklerin toplum için daha

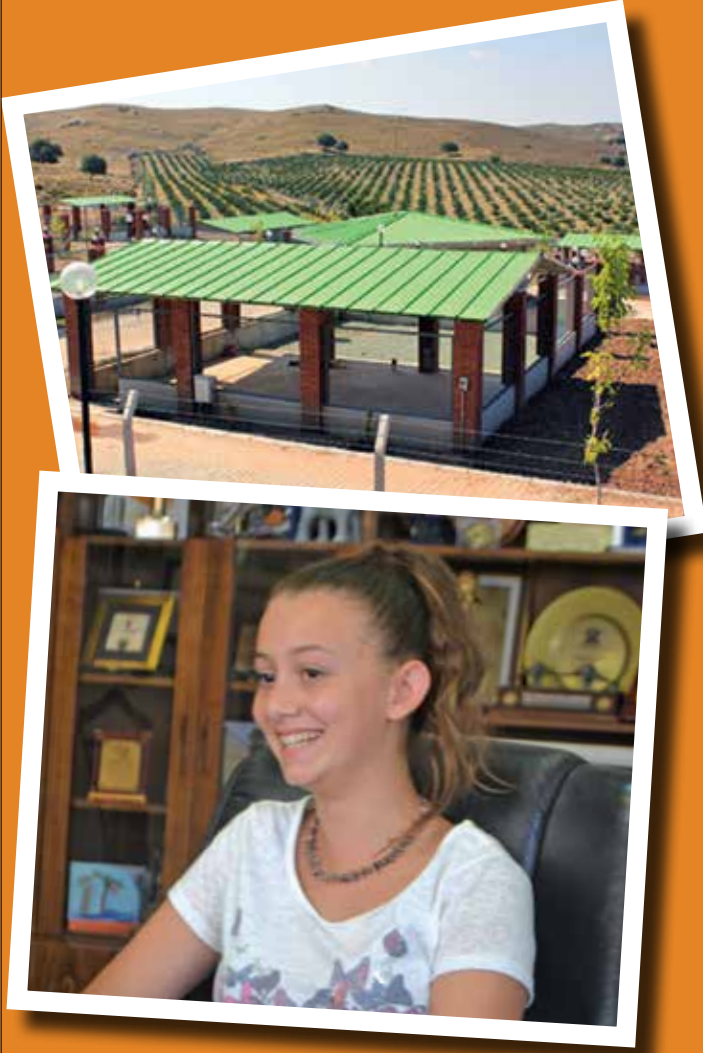
Türkiye'nin ilk yavaş şehri. Bir çok takipçiniz oldu. Yavaş şehir diyoruz ama en hızlı şehir haline geldi. Projeler Cittaslow'un altında mı gelişiyor.

Her ne yaptıysak, kısaca yaptığımız her şey bu kriterlerden bir bölümün gereği yerine getirerek yapılmıştır. Her kent kendi için öncelikli kriterleri seçip onları daha çok öne çıkartabiliyor. Biz yerel üretimin desteklenmesi kriterinin daha değerli olduğunu görüp ve onu tercih ettik. Herşeyi, Cittaslow şemsiyesi altında yaparken, kentin ihtiyaçlarından yola çıkarak tercihleri yönlendirdik.

Dünyada şu anda 200'e yaklaştı Cittaslow var. Bunların her biri bambaşka özellikler taşıyor. Kriterler kentin özgün koşullarından ortaya çıkıyor. Her kentin yerel sistemi desteklemesi için bambaşka projeler var. Türkiye'de 10 şehir olduk. Bu şehirlere baktığınızda 10'numuzun da bambaşka sorunları ve gelecek beklentileri var. Daha çok olmalı mı dersin? Olmalı. Bu bir yerel kalkınma modeli ve sağlıklı bir model. Bu bir turizm modeli değil. Bu yaşama karşı özgün ve anlamlı bir duruş. Türkiye'de çok daha fazla yaygınlaşması lazım. Ancak hazmedilmesini mümkün kılacak bir hızda ilerlemesi lazım. Senede bir maksimum iki tane olabilir. Bizde ise onlarca kent şu an Cittaslow olmak istiyor. Biz temkinli gidiyoruz.

İlk olmanın avantajı var mı?

Bizim bilinirliğimiz arttı, prestij kazandık ama yükü de çok fazla oldu. Ciddi bir iş yükü oluştu, yorucu bir durum yarattı. Yanlış anlamayın kesinlikle bu bir şikayet değil ama sorumluluğu var. Yaptığın her şey takip edilebilir,



Defne Kepcan, Seni biraz tanıyabilir miyiz?

Defne Kepcan: Ben Defne Kepcan, henüz 13 yaşındayım. Bu sene TEOG sınavlarına hazırlanıyorum.. Hedefim Güzelbahçe 60. Yıl Lisesi'ne gidebilmek. Bu sene başkanlıktaki ikinci yazım. Gençler arasında yapılan bir oylama ile Seferihisar Çocuk Belediye Başkanı seçildim. Ben Sakin Şehir'in yaşandığı ve sürdürüldüğü bir Seferihisar düşünüyorum. Burada çocuklar kendileri üretip, kendileri hayata geçiriyor. Burada Çocuk Hakları Parkımız var. Bu parkı çocuklar kendileri boyadılar, dekorunu kendileri yaptılar. Önümüzdeki hafta sonu Çocuk Ormanı projesini gerçekleştireceğiz. Ve yapılan oylama sonucu ormanımızın adı "Özgürlük Ormanı" olacak. Biliyorsunuz birde Sokak Hayvanları Barınağı'mız var. Barınakta seramik yapıp hayvanlara yardım için sattık. Bu konuda başkanın da çok desteği oldu. Uluslararası Halk Oyunları Festivali vardı onu gerçekleştirdik. Projeler gerçekleştiriyoruz, burada hedefimiz çocukların özgürce kendi düşüncelerini Seferihisar'da gerçekleştiriyor olması. Denetim grubumuz bile var. Bütün fikirlerimiz orada da konuşuluyor.

Başkan olmayı düşünüyor musun?

Defne Kepcan: Evet birgün şehrimde belediye başkanı olmayı istiyorum. Bunun için de hukuk veya Siyasal Bilimler okuyacağım.

uygulanabilir bir örnek oluşturmalı, Bu kentleri biz kontrol ediyoruz. Her ülkedeki ilk Cittaslow, başkent ünvanı kazandığı için diğer adayları kontrol ediyor. Onların gelişmelerini raporluyor.

Jeotermal enerji Ege için çok önemli. Biz sanki yeterince değerini bilmiyoruz gibi bir hava var.

İzmir EXPO adaylıkları boyunca 'herkes için sağlık' teması ile yola çıktı. İzmir, sağlıkla, sağlıklı yaşanan bir kent. Kent kimliğinin bence en önemli parçalarından biri bu. Sağlıklı yaşanan bir kent. Jeotermal bakımından Seferihisar'da olağanüstü imkanlara sahibiz. 7 kuyu var. 7 kuyudan bugün için açılmış faaliyette olan veya kullanılan yok. Su akar Türk bakar misali bugüne kadar kullanılmadı ama bu bir fırsata dönüştürülebilir. 2.5 senedir imar planlarını yaptık ve bitirdik. İmar planı olmadan kullanamazdık. Artık yatırımcı geldiğinde sağlık turizmi yapabilmeleri için çok seçenek sunabiliriz. Tek tek her otele bu hüviyeti kazandırmak çok pahalı ve geri dönüşü olmayacak bir yatırım olur. Bu israf. O yüzden biz günübirlik bir merkez hazırlıyoruz. İçinde masaj, terapi, güzellik salonu ve büyük yüzme havuzu barındıran bir merkez olacak. Bunu biz yapacağız. Çevredeki tesislere bu suyu kullanılmak için bir telaşımız yok. Arkasından bir kaç otele suyu ulaştıracağız ama bütün tesislere taşıyabiliriz. Bir kür merkezimiz olacak ve geceleme için otellerimiz kullanılacak.

Buradan nereye yürümeyi düşünüyorsunuz? Gelecek için planlarınız ne?

Sürdürülebilirliği sağlamalıyız. Biz başka bir dünyanın mümkün olduğuna inanıyoruz. Hakim olan büyüme yöntemleri, hakim olan yaşam tarzlarının dışında daha demokratik, daha katılımcı, şeffaf ve daha özgür bir yaşamın mümkün olduğunu düşünüp bunun yerinin Seferihisar olduğuna inanıyoruz. Seferihisar dünyayı kurtaracak. Bizim burada kuracağımız model dünyanın her yerinde kullanılabilir ve sürdürülebilir olacak. Daha başka bir dünya, refahın adil bir şekilde yaygınlaştığı, yönetimin şeffaf olduğu, dolayısıyla daha özgür ve mutlu bir kent yaratabiliriz. İnsanların buna ihtiyacı var. Biz yaptıkça mümkün olduğunu görüyoruz. Biz çocuk belediye başkanımızla, kadın kollarımızla daha güzel bir dünya yaratabiliriz. 86 yaşında bir amcam var, Gazi. Ona stant açtık, İsmail amcamın topladığı armutları buraya getirmesi bambaşka bir umut veriyor. Vizyon ile önderlik ediyorsanız halk size sınıksız yapıyor.

Bu sürdürülebilirlik içinde gelecek neslin başkanlarını da yetiştiriyor musunuz?

Ben çok isterim bundan 10-12 sene sonra Defne'nin Seferihisar Belediye Başkanı olmasını.

Tunç Başkanım Buradan baktığımızda İzmir sizin pencerenizden nasıl görünüyor?

6 sene önce Seferihisar nasıl gözüküyorsa öyle. Yapılacak çok şey var İzmir'de; çok güzel işler yapılabilir. İzmir'in aslında çok heyecan verici, olağanüstü bir şehir.

EXPO'da genel sekreterlik yaptınız. İzmir Ticaret Odası'nda çalışmalar yaptığınız ve ekonomik gelişmeleri de yakından takip ediyorsunuz. İzmir'de bir 'faaliyet planlaması' yapılırsa nereye odaklanmayı düşünüyorsunuz?

Aslında önemli olan artık belediyecilik kavramının da değişmiş olması. Kazma kürek belediyeciliği artık bitti; öne çıkan konu ise kentin ekonomik dinamiklerini önünü açmak adına belediyecilik yapmak.



anilyüksel[®]
SANAYİ BOYALARI

www.anilyukselboya.com.tr



GENÇ
AHSAP KORUMA SİSTEMLERİ

Polikor[®]

remmers
schützt Werte am Bau

malco
THE CHOICE OF THE PROS



Bu konuda aslında bir yasa yok. O yüzden belediye başkanları başka konulara koşuyor. Fakat artık vatandaş oy kullanırken, kendi ekonomik hayatının iyileşmesi için oy veriyor. Öncelikle yerel yönetim mevzuatıyla ilgili revizyona müthiş ihtiyaç var. Belediyelerin kentin ekonomik dinamiklerinin önünü açacak bir misyon yüklenmesi lazım. İzmir'de bulunan sektörler için İzmir Büyükşehir Belediyesi yetkili ve sorumlu olmalıdır. Tarım, turizm, liman, ihracat gibi insana dokunan ekonomik yapılarda belediyelerin de katılımı olmalı. Bu nedenle belediyeler de bu yönde kendilerini geliştirmeli... Söylediklerim bir hamaset edebiyatı değil. Ne yazık ki bu konuda bugün için bir mevzuat yok. Mesela şu an Aziz Kocaoğlu'nun şehirin ekonomisine katkı bağlamında yaptığı çok önemli bir çalışma var. İzmir'in ilçelerindeki kooperatiflere destek oluyor. Bu çok önemli. Bir gecede 16 bin köy kapandı. Köyleri kapatıp tarım yapan köylülerin önünü kestiler. Bunun üzerine Büyükşehir ne yaptı? Sen gitme köyünde kal ben de senin ürününü değerlendireceğim dedi. Birçok şehirde köylüler bir gecede "kentli" oldu, işçi sınıfına katıldı. Kimi fabrikada, kimi madende, kimi de tersanelerde çalışmak zorunda kaldılar... Oysa İzmir'de Aziz Başkanın öncülüğünde bu korkunç gidiş rıza gösterilmedi ve sürdürülebilir bir çözüm üretildi. Şimdi bu iyi örneğin yasal bir düzenlemeyle model ve sorumluluk haline dönüştürülmesi lazım.

İzmir'de biraz daralma görülüyor. Birincisi yabancılar İzmir'e çok yerleşmeye başladı. Hafif bir talan söz konusu gibi. İzmirliler de yatırıma pek yönlenmiyorlar. İzmir muhtemelen 200 yıldır kan kaybediyor. 1800'lerin başlarından 20. yüzyıla kadar Akdeniz çanağının içerisinde

ticaretin en büyüğü İzmir Limanı'nda gerçekleşiyordu. Ticaretin yüzde 30'u bu şehirde yapılırdı, İstanbul yüzde 20'lerin altında kalıyordu. İskenderiye ve Beyrut ancak yüzde 8'lerde seyrediyordu. İzmir ondan sonra göç ve kan kaybetmeye başladı. Konuşulan gerileme son 15-20-35 yılın meselesi değil. Geçmişe giden bir hikaye var. Bunun bir dip noktası var ve bana göre bugün biz de o noktanın daha gerisine gidemeyiz. İzmir daha fazla gerileyemez; İzmir daha fazla küçülemez, daralamaz. İzmir'in o geçmiş günlerine dönmesi mümkün. Değerleri ve önemi daha fazla geriye gidemez. Bu coğrafyada yaşıyorsa İzmir daha fazlasını hak ediyor. Sadece az önce Seferihisar'da konuştuğumuz gibi neleri değerlendirebiliriz. Önce hangi zenginliklerimiz var onları kullanmak lazım.

Gençlere iletmek istediğiniz bir mesajınız var mı?
Gerçekçi ol imkansız iste.

Ya sen Defne?

Defne Kepcan: Gelecekte biz de varız..👍





garden concept



Geniş ürün yelpazesıyla sizleri showroomlarımıza davet ediyoruz.
EGİAD üyelerimize özel %30 indirim...



www.vitello.com.tr info@vitello.com.tr facebook.com/mobilyavitello

Genel Merkez: Fatih Mah. 1191 Sk. No.18 Sarıncı Gaziemir - İzmir / TÜRKİYE Tel. +90 232 281 61 00 (pbx) Fax. +90 232 281 55 60

İnciraltı Showroom: İnciraltı Cad. No.13 (Otoban servis yolu üzeri) İnciraltı - İzmir / TÜRKİYE Tel. +90 232 259 59 48 (pbx) Fax. +90 232 259 59 72

Güzelbahçe Showroom : Yelki Mah. Adnan Menderes Cad. No.1 Güzelbahçe - İzmir / TÜRKİYE Tel. + 90 232 716 06 55

Urla Showroom: Hacı İsa Mah. Özlem Sok. No. 3 Urla - İzmir / TÜRKİYE Tel. + 90 232 754 16 83 / 46 53 / 53 33

Alaçatı Showroom: Club baba karşısı Alaçatı Tel. 0532 220 82 74



Turizm sektörünün Cumhuriyet'in 100. yılı olan 2023 için belirlediği hedef;
50 milyon turist ve 50 milyar dolar döviz geliri

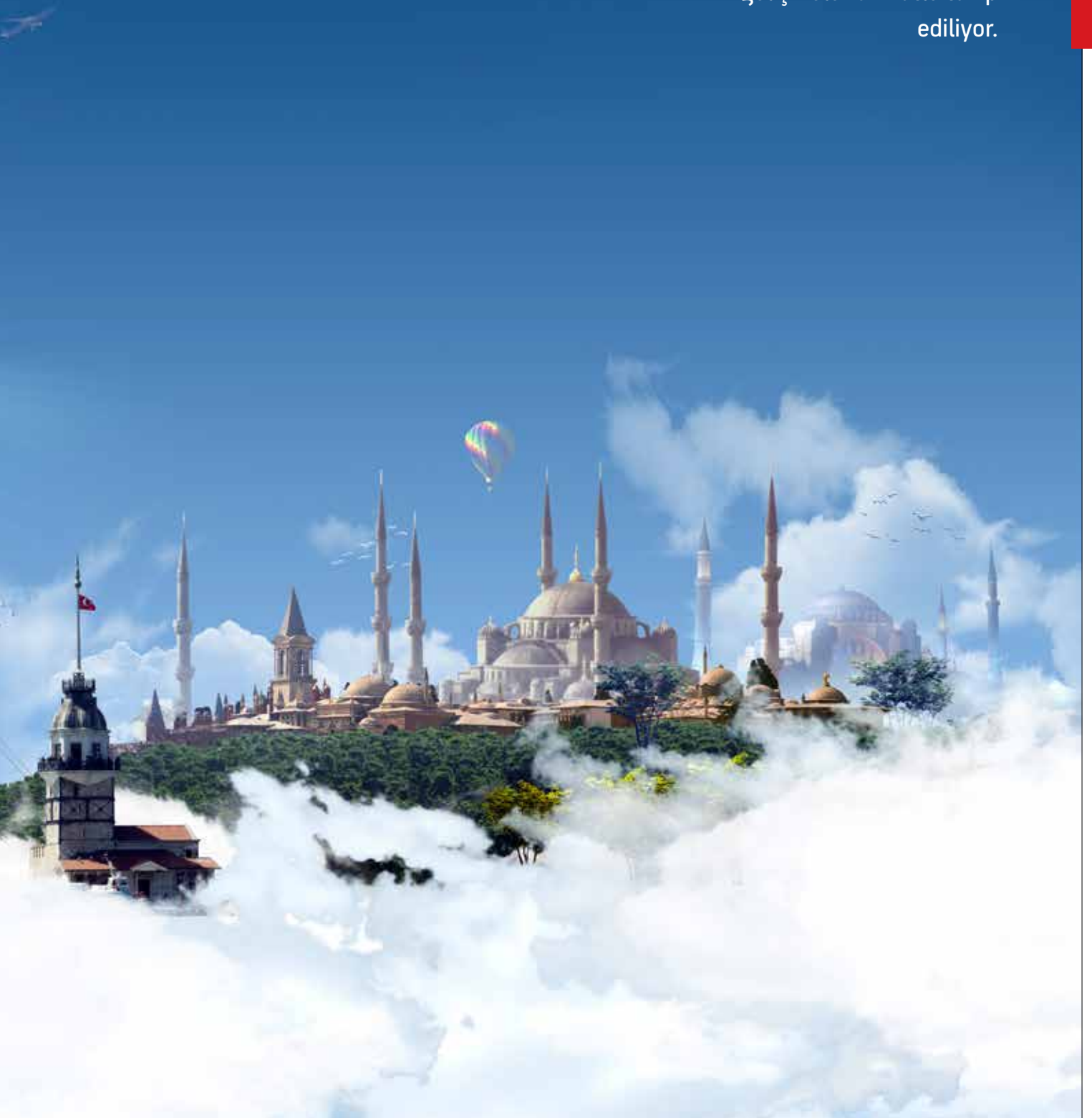
Bacasız sanayide Turist var, Gelir yok

Dünya Turizm Örgütü'nün 2014 verilerine göre, Türkiye, uluslararası turist gelişleri itibarıyla dünyada 6'ncı, turizm gelirleri itibarıyla 12'inci sırada bulunuyor.

■ HAZIRLAYAN: SEDA GÖK



Sektörde; ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar, dünyanın farklı coğrafyalarında cereyan eden siyasi olaylar ve Avrupa ülkelerindeki ekonomik gelişmeler dikkatle takip ediliyor.





■ Temelleri Türk Seyyahin Cemiyeti'nin hazırladığı afiş, yol haritası ve broşürlerle atılan turizm sektörü, 2014 yılı sonu itibarıyla 41 milyonu aşan ziyaretçi sayısı ve 35 milyar dolara yaklaşan turizm geliri ile Türkiye ekonomisine önemli bir döviz girdisi sağlıyor. Sektör; 2023 yılında 50 milyon turist 50 milyar dolar gelir hedefine ulaşma çabası veriyor. 2014 yılında Türkiye'nin ülke olarak 84 milyar dolar dış ticaret açığı verdiği dikkate alındığında turizm gelirlerinin dış ticaret açığının yüzde 40,6'sını kapattığı da ortaya çıkıyor. Bu yapıyı ile sektör, yeni yatırımları ve farklı destinasyonları ile dünyanın en iyileri arasında olmayı hedeflediğini gösteriyor. Dünyanın önde gelen turizm destinasyonları arasında yer alan Türkiye, dünya turizm pazarından hak ettiği payı alma mücadelesi veriyor. Dünya Turizm Örgütü'nün 2014 verilerine göre, Türkiye, uluslararası turist gelişleri itibarıyla dünyada 6'ncı, turizm gelirleri itibarıyla 12'inci sırada bulunuyor. Turizm sektörü, özellikle Akdeniz çanağındaki ülkeler ile yoğun bir rekabet yaşıyor.

Öte yandan bu yıl da ülkemize gelecek olan toplam ziyaretçi sayısının 42 milyonu aşacağını ve toplam turizm gelirinin ise 35-36 milyar dolar civarında olacağı tahmin ediliyor.

Türkiye, Uluslararası Kongre ve Konvansiyonlar Birliği (ICCA) verilerine göre dünyada kongre turizminde ise 19'uncu durumda bulunuyor. Ancak bu sayılar yeterli değil. Sektör temsilcileri, Türkiye'yi kongre turizminde çok daha yükseklere çıkartmak gerektiğinde birleşiyorlar. Türkiye'de turizm sektöründe yatırım olanaklarının büyük bölümü turizm tesislerine kullanılıyor. 2015 yılının ilk üç ayında Hazine

Müsteşarlığı tarafından Teşvik belgesi alan turizm yatırımları miktarı, 1 milyar 278 milyon 938 bin 461 TL. Özellikle toplam yatırım miktarının büyük bir bölümünün İstanbul, Antalya, İzmir, Aydın ve Muğla illerine dağıldığını görüyoruz.

İLK TURİZM HAREKETİ EGE'DE BAŞLADI

Türkiye'deki ilk turizm hareketi Ege Bölgesi'nden başlayarak, Akdeniz Bölgesi ve diğer bölgelere doğru yayılan bir yapı sergiliyor. Yıllar itibarıyla Türkiye'de turizm sektörünün gelişiminde, en önemli temeli Atatürk ve Cumhuriyet'in kurucularının girişimleri ile kurulan Türk Seyyahin Cemiyeti olan bugünkü adıyla Türkiye Turling ve Otomobil Kurumu'nun hazırladığı afiş, yol haritaları, otel rehberleri ve broşürleri oluşturuyor. Bu çalışmalar Türkiye turizminin yurtdışında tanıtımı içinde yapılan ilk basılı yayınlardı.

İleriki yıllarda temelleri atılan acenteler ve taşımacılık yatırımları da sektörün gelişiminde önemli bir yapı taşı oluşturuyor. TUTTA, NATTA gibi o dönemde kurulan kuruluşlar acenteliğin temellerini oluşturuyor. Ayrıca 1924 yılından sonra Türkiye'nin yataklı ilk vagonunun hizmete girmesi ve denizcilik alanında Seyir Sefer İdaresi'nin kurulması taşımacılık alanında gerçekleştirilen önemli çalışmalardı. Bu iki önemli yapılanmanın ardından 1925 yılında da havacılık alanında çalışmalar yapılarak ve Türkiye Tayyare Cemiyeti kuruldu. 1933 yılında Türk Hava Yolları İşletme İdaresi adını alan Cemiyet bugün Türk Hava Yolları'nın temellerini oluşturdu. O dönemde 5 uçak ve 28 koltukla faaliyete başlayan THY bugün, dünyanın her yerine uçan uluslararası standartlarda hizmet veren bir havayolu şirketi haline geldi.



Bu dönemde Air France'ın ilk hali olan Cidna ve Aer Expresso havayolları ile anlaşmalar yapılarak, İstanbul-Romanya ve İstanbul-İtalya arasında seferlerin başlaması turizm hareketinin hızlanmasında önemli bir yapı taşı oluşturuyor. 1930'lu yıllara gelindiğinde Türkiye'ye gelen turist sayısı 50 bine ulaşırken, bu sektörün hükümetler düzeyinde ele alınmasını sağladı. Aynı yıl Dahiliye Vekaleti Emniyet-i Umumiye Müdüriyeti bünyesinde turizm işlerinden sorumlu özel bir şube kurulur ve gene aynı yıl İstanbul Belediye'nde İktisat İşleri Müdüriyeti'ne bağlı bir turizm şubesi devreye girer. Bu yıl gerçekleşen bir diğer önemli gelişme ise Uluslararası Turizm Birliği AIT Kongresi'nin İstanbul'da yapılmasıydı. Bu süreç sektör için önemli bir yapılanma dönemi idi. Turizm sektörünün Celal Bayar'ın İktisat Vekaleti döneminde yeniden ele alınmasıyla birlikte, bu sektör için ayrı bir birimin kurulması gerektiği ortaya çıkar. Bu kapsamda 1934 yılında İktisat Bakanlığı'nın Dış Ticaret Dairesi'ne bağlı Türk Ofis adında bir büro kurulur. Aynı yıl 2450 sayılı İktisat Vekaleti ve Vazifeleri Yasası'nda kamu hizmetleri arasında turizm sektörüne de yer verilmesi önemli bir yapılanmayı beraberinde getirir.

YIL 1936; 80 BİN TURİST

Türk turizmi 1936 yılına geldiğinde 80 bin civarında yabancı turisti ağırladı. O dönemde Türkiye'nin konuklara sunabildiği yatak kapasitesinin 25 bin dolaylarında olması ve ancak bunun bin yatak kapasitesi kadarının uluslararası hizmet düzeyinde olması, Cumhuriyet öncesi dönemde kurulan otellerin yanı sıra, yeni konaklama tesislerinin yapılması ve altyapı olanaklarının artırılmasını gerekli kıldı. Artan turist sayısına bağlı olarak büyüyen talep turizm alanındaki kurumsallaşmanın gerekliliğini arttırırken 1937'de İktisat Bakanlığı bünyesinde kurulan Turizm Müdürlüğü, turist girişlerine ilişkin ilk yasal çalışma olarak nitelendirilmektedir.

ULUSLARARASI İZMİR FUARI

1936 yılında açılan İzmir Uluslararası Fuarı, İstanbul merkezli bir yapıda olan sektörü, İzmir ve Ege Bölgesi'ne doğru genişlemeye başlarken, yeni turistik bölgelerin ortaya çıkmasını sağlamıştır. İzmir Valiliği de 1937 yılında hazırladığı Ege Bölgesi Turizm Planı ile İzmir ve Ege Bölgesi'nin turistik kapasitesi değerlendirilmiş ve bu bölgenin çok yakın zamanda bir turizm merkezi olması için gereken çalışmalara atıfta bulunulmuştur. İzmir Fuarı, uluslar

SEKTÖRÜN ÖNCELİKLİ SORUNLARI

Hazine ve orman arazilerinde tahsis sürelerinin azalması

2634 sayılı Turizm Teşvik Kanunu'nun ve buna ilişkin mevzuatın yenilenmemesi

4857 sayılı İş Kanunu'nda yaşanan sorunlar

Kıyılarda yapılaşma ve ecri misildeki uygulama sorunları

Turizm sektöründe haksız rekabet

TÜRKİYE TURİZM SEKTÖRÜ'NÜN 5 SORUNU VE SEKTÖRÜN ÇÖZÜM ÖNERİSİ

SORUN 1

Hazine ve orman arazilerinde tahsis sürelerinin azalması

Açıklama

1980'li yıllardan başlayarak, turistik tesis yapmak amacıyla verilen hazine ve orman arazisi tahsislerinde süreler azalmaktadır. Eski inşaat teknolojisi ve o günün turizm anlayışına uygun olarak yapılmış tesisler artık yıpranmıştır. Sürenin daralması ve kârlı olmayacağı düşüncesiyle yatırımcı tarafından köklü bir iyileştirme yapılmamaktadır. İşletmeler bu nedenle yabancı yatırımcılara da cazip gelmemektedir.

Çözüm Önerisi

- Tahsis süresinin %50'sini doldurmuş olan tesislerin esaslı bir yenileme yatırımından geçmeleri veya yeniden yapma ve kira bedellerinin gözden geçirilmesi şartıyla, tahsis süresinin %50'sine kadar uzatılmasına imkan veren mevzuat değişikliği yapılmalı,
- Gerekirse konunun olumlu ve olumsuz yanlarının ortaya çıkarılması amacıyla ilgili Bakanlıklar ve TOBB Türkiye Turizm Meclisi temsilcilerinden oluşan bir çalışma grubu kurulmalıdır.

İlgili Kurum

Kültür ve Turizm Bakanlığı

SORUN 2

2634 sayılı Turizm Teşvik Kanunu'nun ve buna ilişkin mevzuatın yenilenmemesi

Açıklama

Turizmdeki başarı hikayesinin yazılmasını sağlayan bu Kanun sonradan yapılan düzenlemelerle uygulamadaki etkinliğini yitirmeye başlamıştır.

Çözüm Önerisi

- Yeniden aynı ruhu sağlayacak ve diğer kurumların etkisini azaltacak yeni bir düzenleme yapılmalı,
- Mevzuattaki para cezalarını içeren hükümler kaldırılmalı (uygulanan cezalarda 5326 sayılı Kabahatler Kanunu ve 6502 sayılı Tüketicici Koruma Kanunu yönünden mükerrerlik bulunmaktadır),
- Yeni Kanun, ilgili Bakanlıklar ve TOBB Türkiye Turizm Meclisi temsilcilerinden oluşan bir çalışma grubu tarafından hazırlanmaya başlanmalıdır.

İlgili Kurum

Kültür ve Turizm Bakanlığı

SORUN 3

4857 sayılı İş Kanunu'nda yaşanan sorunlar

Açıklama

Turizm sektöründe İş Kanunu'ndan kaynaklanan sorunlar yaşanmaktadır.

Çözüm Önerisi

- İş Kanunu'ndaki asıl-alt işveren ilişkisi düzenlemeli, hizmet sektöründe "işletmenin ve işin gereği ile teknolojik nedenlerle uzmanlık gerektiren işler" şartı "yardımcı veya asıl işlerin belirlenmesinde, işverenlere özgü mevzuat hükümleri de dikkate alınır" olarak değiştirilmeli,
- Kamu işverenlerine tanınan haklar özel sektör işverenlerine de tanınmalı,
- Geçici iş ilişkisi yeniden düzenlenmeli, Genel Sağlık Sigortası uygulaması kapsamında çağrı üzerine çalışma esasına dayalı kısmi süreli iş sözleşmelerinde, haftalık çalışma süresi 40 saate çıkartılmalı,

- Aralıklı çalışmaya izin veren düzenlemeler yapılmalı,
- Ulusal bayram ve genel tatil günlerinde yapılan çalışmalar için esneklik tanınarak çalışılan gün kadar telafi süresi tanınmalı,
- Yabancı personel çalıştırılması kolaylaştırılmalıdır.

İlgili Kurum

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı

SORUN 4

Kıyılarda yapılaşma ve ecrimisildeki uygulama sorunları

Açıklama

Bazı sahillerdeki kıyı kenar çizgilerinin yeniden tespit edilmesine, Anayasa'ya aykırı olmamak kaydıyla, kıyıdaki geçici yapılaşma ile turizm etkinliklerinin yürütülmesi için uygulamanın ilgili mevzuat ile uyumlu hale getirilmesine, Ecrimisil uygulamalarının zaman ve kira bedelleri açısından belirli bir esasa dayandırılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Çözüm Önerisi

- Kıyı kenar dahil olmak üzere kıyılardaki tüm çarpık yapılaşmaların düzenlenmesi için, kıyıların fonksiyonel ve görsel anlamda uluslararası standartlara uygun hale getirilmesi amacıyla, 644 sayılı Çevre ve Şehircilik Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Karamame'de belirtilen hükümler uyarınca yönetim planları hazırlanarak uygulamaya geçilmeli,
- Kıyılardaki kiralama bedellerinin kıyı yönetim planına paralel olarak 10 yıllık dönemler için verilmesine dönük mevzuat çalışması yapılmalıdır.

İlgili Kurum

Maliye Bakanlığı

SORUN 5

Turizm sektöründe haksız rekabet

Açıklama

Turizm sektöründeki belgeli tesisler kalite açısından üst düzeye ulaşmıştır. Diğer yandan Turizm İşletme Belgeli tesisler ile belediye belgeli tesislerin tabi oldukları farklı uygulamalar ile kayıt dışı olarak faaliyette bulunan işletmeler, turizmde nizami olarak çalışan kuruluşlara karşı haksız rekabete neden olmaktadır.

Çözüm Önerisi

- Turizmdeki başarının devamı ve imajın zedelenmemesi için, Turizm İşletme Belgesi veren Kültür ve Turizm Bakanlığı haksız rekabeti ortadan kaldıracak mevzuat çalışması yapmalı,
- İşletmeler arasındaki KDV farklılıkları ortadan kaldırılmalı,
- Kayıt dışı çalışan tesislerin denetimine ve bu tür tesislere yönelik caydırıcı yaptırımların uygulanmasına özen gösterilmeli,
- Belediye belgeli tesislerin de Turizm Tesislerinin Belgelendirmesine ve Niteliklerine İlişkin Yönetmelik kriterlerine tabi olmasına ilişkin düzenleme yapılmalıdır.

İlgili Kurum

Maliye Bakanlığı

KAYNAK: TOBB SEKTÖR ŞURASI RAPORU



Goose[®]
express

ile
Rusya
Çok Kolay



Değerli Müşterilerimiz,

Hizmet ağıımızı geliştirme yönünde yaptığımız çalışmalar sonucunda Rusya acentemiz ile kurduğumuz yeni işbirliği haberimizi sizlerle paylaşmak isteriz.

Rusya gümrüğünde Türk menşeli ürünler konusunda yaşanan sorunları aşmak artık çok kolay.

Havayolu veya karayolu alternatifli servislerimiz, Rusya varışında işleme konulan tüm gümrük prosedürleri konusunda yetkin müşavirlik servisimiz, faturanızın tahsilatına varan butik hizmet anlayışımız ile tüm Ege Bölgesi çıkışlı numune ve ihracat gönderilerinizde sizlere hizmet vermeye hazırız.



express kurye



hava kargo



www.gooseexpress.com



gün içi



deniz

Ekonomik krizle boğuşan Rusya'dan Türkiye'ye gelecek turist sayısında yüzde 25-30 düşüş olabileceği bunun da yaklaşık 1-1,5 milyon turiste denk geldiği kaydedildi. Rusya'dan gelen turist sayısındaki azalmanın turizm gelirinde 4,5 milyar dolarlık kayba yol açacağı açıklandı. Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) tarafından hazırlanan '2015 Turizm Raporu'na göre Türkiye'ye 2014'te gelen yabancı ziyaretçi sayısı yüzde 5,5 artışla 36,8 milyona çıktı.



arası yönünün yanı sıra turizmin yurt çapında gelişmesinde diğer önemli bir gelişmeye vesile olmuştur. Bu bağlamda Devlet Demir Yolları, fuara yönelik indirimli bilet satışları gerçekleştirmiştir. Bu indirimlerle, o dönemde seyahat eden yolcu adedinde sağlanan büyük artış, ülkemizdeki yurtiçi turizm faaliyetlerinin de başlangıcı kabul edilmektedir. 1940'lara kadar konaklama ve acentecilikte de gelişim hem devletten hem de bazı özel firmaların öncülüğüyle sürmüştü mevcut 5 kadar firmaya 10 dolayında yeni acente eklenirken, 1933 yılında da Otelciler ve Hancılar Cemiyeti kurulmuştur. 39'da Turizm Müdürlüğü, Ticaret Bakanlığına bağlı Turizm Dairesi'ne dönüştürülürken, devlet bakanlıkları içindeki yeri tam olarak belirleemeyen turizm sektörünün, ülke ekonomisine katkılarının daha iyi değerlendirilebilmesi için ve gelişmelerin bütün devlet birimleri tarafından izlenebilmesi için Bakanlıklararası Turizm Komisyonu kuruldu.

1940 başlangıcında turizm dairesinin, Mutbuat Umum Müdürlüğü'ne, 1943 yılında da Basın ve Yayın Genel Müdürlüğü'ne bağlanması turizm bakanlığına ulaşılmasında önemli adımlardan birini oluştururken, ülke turizminin gelişimi için reklam, tanıtım ve tutundurma faaliyetlerinin yapılması gerektiği kabul edilmeye başlandı ve bu yıllarda turizmde tanıtım faaliyetlerinin biraz daha öne çıktığı görüldü.

YENİ TEŞVİK DÖNEMİ

2. Dünya Savaşı Dönemi'nde Türk turizminde de, tüm dünyadaki gelişmelere paralel bir durgunluk yaşanırken savaşın ardından 1949 yılında Türkiye Turizm Kurumu kurulmuş, bu gelişmenin yanı sıra 1950'li yıllarda turizmde yeni oluşumlar gerçekleşmiştir. Bu yıllara yeni yasalar ve

kurumlarla giren Türkiye turizmi, yeni teşvik sistemlerinin oluşturulması ve turizme yeni kredi olanaklarının tanınması gibi bir dizi faaliyetle, çerçevesine kavuşmuştur.

ÖĞRENCİ DESTEĞİ

1923 yılında Turing'in kurulmasıyla hız kazanan seyahat acenteliği 1950'li yıllara gelindiğinde 100 dolayında acenteye ulaşırken, dünya turizminde yaşanan örgütlenme faaliyetlerinden etkilenen ülkemiz, Türkiye Milli Talebe Federasyonu TMTF adı altında gençlik turizminin yapılandığı bir kuruma kavuştu. BITEJ ve ISTC gibi o dönemin ünlü uluslar arası gençlik örgütlerinin de üyesi olan bu gönüllü kuruluş Türk turizmindeki ilk ciddi örgütlenme hareketi olarak acenteciliğe de önemli katkılarda bulunmuştur. Düzenlediği turlarla yerli ve yabancı turistlere Türkiye'yi gezdiren ve kültürel ve sosyal turizme ilgi gösteren bu birlik, "deniz-kum-güneş" gibi klasik mekanlara dayalı turizmimize, köy ve kasabalardan düzenlediği turlarla ayrı bir boyut kazandırmıştır. Tanıtım faaliyetlerini daha etkin hale getirmek amacıyla Basın Yayın ve Turizm Genel Müdürlüğü, Bakanlık haline getirilirken, 1963 yılında Turizm ve Tanıtma Bakanlığı kuruldu. Daha sonra Turizm ve Kültür Bakanlığına dönüştürüldükten sonra sektördeki gelişmeler 1989 yılında Turizm ve Kültür Bakanlıklarına ayrılmıştır.

İLK TURİZM ANLAŞMALARI

1960'lı yıllara gelindiğinde Türkiye turizmi, yıllık yüzde 15'lik artışla 94 bin dolayında turist geldiği bir aşamaya gelirken, aynı dönemde Türkiye'nin turizm gelirleri 1,7 kat artarak 6 milyon dolar düzeyine çıktı. 1963 yılında Turizm ve Tanıtma Bakanlığı'nın kurulmasıyla Türk turizmi daha kurumsal bir



yapıya kavuşurken, 1965'te Bakanlık ve DİE ortaklığıyla, Cumhuriyet tarihinin ilk ciddi araştırması olan "turistik eğilimi anketi" gerçekleştirildi. Yine 60'lı yıllarda uluslararası iktisadi işbirlikleri ve anlaşmaları çerçevesinde ilk turizm işbirliği sözleşmesi gerçekleştirildi. Bu anlaşmalar kapsamında 1964'te Bulgaristan'la ikili bir işbirliği anlaşması yapıldı.

Bu anlaşmayı 1965'te Yugoslavya, 1966'da Ürdün ve Irak, 1968 yılında da Mısır ve Lübnan ile imzalanan ikili işbirliği anlaşmaları izledi. 1980 yılına kadar yukarıda sayılanların dışında Balkan ülkeleri, Yunanistan, Cezayir ve Almanya olmak üzere dört anlaşma daha gerçekleştirilirken, 1988 yılından bu güne 33 kadar yeni anlaşma daha yürürlüğe girdi. Bu uluslararası girişimler ışığında, gelişimi hızlanan sektörde daha dinamik ve etkin bir örgütlenmeye ihtiyaç duyuldu. Acente sahipleri de TÜSTAC'ın yeniden yapılandırılması konusunda çalışmalar başlarken, 1969-1970 döneminde TÜSTAC yeni bir yapıya kavuştu ve böylece Türk turizmi acentecilik alanında da yeni bir döneme girmiş oldu. Bu süreçte uzun yıllar devlet kademesinden destek göremeyen sektörün asıl sahipleri diyebileceğimiz kurumlar, sektörde söz sahibi olmaya başlarken, 1972 yılında Türkiye Seyahat Acentaları Birliği'ni (TURSAB) oluşturulmasıyla ortak bir çatı altında buluştular.

1970 yılında Türkiye'ye gelen turist sayısı 7,5 kat yükselerek 724 bine ulaşırken Türkiye'nin turizm gelirleri de 7,5 kat dolayında gelişme kaydederek 51 milyon dolar oldu. Dünyada yaşanan gelişmelerle dönem dönem dalgalanmalar yaşayan Türk turizmi, yurtiçi dinamiklerin de etkisiyle inişli çıkışlı bir seyir izledi. Körfez Savaşı ve 17 Ağustos depremi

gibi olayların Türk turizmi üzerindeki olumsuz etkileri zannedildiği kadar şiddetli yaşanmazken son yıllarda, özellikle yüksek standartlarda hizmet veren tesis sayısının artması, ulaşım organizasyonlarının daha profesyonel bir yapıya kavuşması ve özellikle yabancı turistlere cazip gelen uygun fiyat politikaları turizmimizi bugünkü konuma getirdi. Cumhuriyet dönemi boyunca devamlı olarak gelişimini sürdüren turizmimiz 2000'li yıllara gelindiğinde rekor üzerine rekor kırarak, turizmi milli gelirimize yaptığı büyük katkıyla, ülkemizin lokomotif sektörleri arasındaki yerini sağlamlaştırdı.

Pound'un Euro karşısındaki durumu, Avrupa pazarlarını, özellikle de İngiltere'den yurtdışı seyahat eğilimini de yakından ilgilendiriyor. İngiltere'de yaşayanların Euro bölgesi içinde alım güçlerinde önemli oranda bir gerileme oluştu.

SEKTÖR BORCUNA SADIK...

Merkez Bankası verilerine göre, turizm sektörü, kredi borcunu en düzenli ödeyen kesimlerden biri olarak gösteriliyor. Bankaların turizm sektörüne kullandığı kredilerin büyük bölümünü konaklama tesisleri kullanıyor. Bankaların konaklama tesislerine kullandığı kredilerin geri dönüş oranı ise diğer sektörler göre daha yüksek. Bir başka deyimle turizmin konaklama kesimi bankalara olan kredi borcunu geri ödemekte en iyi performans gösteren kesimlerden biri olarak gösteriliyor. 2001 yılında yaşanan ağır ekonomik kriz döneminde turizm bankaların turizm sektörüne kullandığı toplam krediler içinde tasfiye olacak miktar toplamın yüzde 20'si iken, bu oran 2009'da yüzde 3.14'e düştü. Merkez Bankası verilerine göre, bankalar turizm sektörüne 2009 yılında toplam 11,5 milyar TL'ye yakın kredi



kullandı. Bu kredinin yüzde 3.14'üne karşılık düşen 364 milyon TL'lik bölümü tasfiye olacak miktar oldu.

YENİ TESİS SAYISIYLA RAKİPLERİMİZİ GEÇTİK

Türkiye'de işletmede olan tesislerdeki toplam yatak kapasitesinin yüzde 44,6'sı 10 yaşın altında. Bu oran İspanya'da yüzde 41,9 iken Yunanistan'da yüzde 18,3'tür. Bu durumda Türkiye, Akdeniz ülkeleri arasında en genç tesislere sahip ülke. Avrupa Birliği(AB) resmi istatistik kurumu olan Eurostat verilerine göre AB üyesi 27 ülkedeki otel ve benzeri tesislerde toplam 11,9 milyon yatak bulunuyor. AB ülkeleri içinde en fazla yatağa sahip olan ülke 2,2 milyonla İtalya. O'nu İspanya, Almanya, Fransa ve İngiltere izliyor. Bu yıl otel yatırımları biraz yavaşlasa da Türkiye çapında otel yatırımları devam ediyor. Sadece 2014 yılında alınan teşvik belgelerine göre, otel yatırımlarına toplamda 5,3 milyar lira akacak.

Türkiye'nin rakip ülkelere göre genç tesislere sahip olması kızışan rekabet ortamında önemli avantaj sağlıyor.

Türkiye'nin bu avantajı sürdürebilmesi için bir süreden beri gündeme gelen tesislerin yenilenmesi önem kazanıyor. Nitekim uluslararası alanda yaşanan krizde turizm sektörü en ağır darbeyi alan İspanya, bu dönemde tesislerin yenilenmesine özel bir önem verdi. Bu kapsamda İspanya, düşük faizli kolay kullanılabilen 100 milyonlarca Euro'luk kaynağı turizm sektörünün hizmetine sundu. Türkiye'de de, rakip ülkelerden farklı olarak her yıl çok sayıda yeni tesis hizmete girmeye devam etse de, yenileme yatırımlarının da ihmal edilmemesi gerekiyor.

Uluslararası standartlara göre konaklama tesisleri, işletmeye girdikten sonra her yıl küçük çaplı yenilemelerden başka 10 yılda bir geniş kapsamlı yenileme yapması gerekiyor. Buna göre Türkiye işletmedeki tesislerinin yaşı rakip ülkelere göre daha genç olmakla beraber 10 yaşın üzerine çıkan tesisler için bir plan dahilinde yenilenme gerekiyor.

YENİ YATIRIMLAR TÜRKİYE'DE DENGESİZ SAĞLAYACAK

Türkiye'de yılda ortalama 20 bin yatak kapasiteli yeni tesis hizmete giriyor. Yeni tesis için kısa süre öncesine kadar ağırlıklı olarak kıyı bölgeleri tercih edilirken son dönemde otel yeni otel yatırımları için Türkiye'nin iç bölgeleri ve Anadolu'nun diğer illeri de tercih edilmeye başlandı. Nitekim işletme belgeli, yani halen hizmet veren tesislerin illere göre dağılımında ilk beş il dışında kalan diğer illerin tamamının payı yüzde 21 iken, yatırım belgeli, yani yatırımı devam eden, önümüzdeki dönemde hizmete girecek olan tesislerdeki yatak kapasitesi ile diğer illerin toplamdaki payı yüzde 25 ile Antalya'dan sonra 2. sırada yer alıyor. Bu da konaklama yatırımlarının önümüzdeki dönemde iç bölgelere ve Anadolu'nun diğer illerine yayılacağını gösteriyor. Ancak konaklama tesislerinin bölgelere dağılımında son dönemde artan bu eğilime karşın işletmedeki tesislerdeki toplam yatak kapasitesi hala büyük oranda kıyı bölgelerinde bulunuyor. Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan işletme belgeli tesislerin illere ve bölgelere göre dağılımı incelendiğinde, halen işletmede olan toplam 600 bine yakın yatak kapasiteli tesislerin işletmede olanlarından yüzde 46'sı Antalya'da bulunuyor.

HAVAYOLU TRAFİĞİNDE ARTIŞIN ETKİSİ

Türkiye'de yeni havaalanlarının açılması ve havayolu şirketlerinin iç hat seferlerini artırması turizm hareketini olumlu etkiliyor. Yılın dört ayında direkt transit dahil havayolu yolcu trafiği, yüzde 7,2 artışla 47 milyon 9 bin 932'ye ulaştı. DHMİ Genel Müdürlüğü, 2015 yılı nisan ayına ait havayolu yolcu ve uçak istatistiklerini açıkladı. Buna göre, nisanda havalimanlarına iniş kalkış yapan uçak sayısı, geçen yılın aynı dönemine göre, iç hatlarda yüzde 9,7 artışla 67 bin 794, dış hatlarda ise yüzde 3'lük artışla 45 bin 834 oldu. Nisanda 29 bin 298 üstgeçiş (overflight) trafiğiyle birlikte toplam 142 bin 926 uçağa hizmet verildi. Böylece hizmet verilen uçak trafiğinde yüzde 8 artış gerçekleşti.

Bu yılın nisan ayında iç hat yolcu trafiği çift haneli büyüyerek yüzde 11,1 artışla 7 milyon 794 bin 427, dış hat yolcu trafiği ise yüzde 0,5 artışla 5 milyon 736 bin 673 oldu. Direkt transit dahil toplam yolcu trafiği yüzde 6,2 artışla 13 milyon 550 bin 84'e ulaştı. Söz konusu ayda iç hatlarda yüzde 5,4, dış hatlarda yüzde 2 artışla toplam 229 bin 697 ton yük (kargo+posta+bagaj) taşımacılığı yapıldı.

2015 yılının ilk dört ayında hizmet verilen toplam uçak trafiği (üstgeçişler dahil) yüzde 7,7 artışla 500 bin 412'ye, toplam yolcu trafiği (direkt transit dahil) yüzde 7,2 artışla 47 milyon 9 bin 932'ye yükseldi. Geçen yıl nisan itibarıyla bu sayı 43 milyon 857 bin 531 idi. Dört aylık dönemde yük (kargo+posta+bagaj) trafiği ise yüzde 3,7 artışla 813 bin 260 ton oldu.

SEYAHAT ACENTELERİ GELECEKTEN UMUTSUZ

Seyahat acenteliği, günümüzde sektörün en sıkıntılı birimi durumunda. Seyahat endüstrisi alanında yaşanan gelişmeler, seyahat acenteliğinin geleceğini de tartışma konusu haline getirdi. Seyahat acenteliğini bir meslek olarak icra eden işletmeleri varlığını sürdürüp sürdürememe noktasına getiren süreci belirleyen gelişmeler iki noktada odaklanıyor. Bunlardan biri; iletişim teknolojisindeki gelişmelerin ürünü olarak, başta uçak biletleri olmak üzere seyahat acentelerinin verdiği birçok hizmetin artık internet üzerinden verilebilir duruma gelmesi ve bunun devamı olan online seyahat satışları.

Seyahat acenteliği mesleğinin yapılabilmesini zorlaştıran ikinci neden ise azalan gelire bağlı olarak kâr oranlarındaki düşüş.



Aralarında Türkiye'nin de olduğu incomingci (turist karşılayan / ağırlayan) ülkelerde, seyahat acenteleri tur operatörünün destinasyondaki uzantıları haline gelirken, bilet satan acenteler de on-line satışlar karşısında varlıklarını sürdürülemez hale geldiler.

KONAKLAMA TESİSLERİ YILDA 17 BİN KİŞİYE İŞ YARATIR

Turizm sektörü, Türkiye gibi birçok ülkenin en önemli sorunu olan işsizliğe çözüm bulmada yarattığı istihdam olanakları ile önemli rol oynuyor. Daha önce sanayi alanına yapılan yatırımlarla sağlanan istihdamı, artık turizm sektörü, özellikle de sektörün lokomotifleri olan konaklama kesimi yaratıyor. Turizmde konaklama alanında yapılacak yatırımlar için Hazine Müsteşarlığı'ndan alınan teşvik belgelerinde öngörülen istihdam verilerine göre konaklama tesisleri yatırımları ile Türkiye'de yılda ortalama 17 bin kişiye istihdam olanağı yaratılıyor.

Hazine Müsteşarlığı'nca teşvik belgesine bağlanan projeler üzerinden yapılan incelemede, konaklama yatırımlarının hızlandığı 1987 yılından 2009 yılına kadar 23 yılda 4.715





50,3 MİLYAR DOLARLIK HİZMET İHRACATINDA BAŞI TURİZM ÇEKİYOR

Türkiye ekonomisinin başlıca sorunlarından biri olan cari açığın azaltılmasında hizmet sektörlerinin yarattığı katma değer ve ihracatın artırılması önem taşıyor. Geçtiğimiz yıl Türkiye'nin hizmet ihracatı önceki yıla kıyasla yüzde 8 artışla 50,3 milyar dolara yükseldi. Hizmet ihracatında aslan payı ise yüzde 58,6 ile turizm sektörüne ait. Hizmet sektörünü oluşturan 12 ana sektör bulunuyor. Bunlar; Mesleki Hizmetler, Haberleşme Hizmetleri, İnşaat ve İlgili Mühendislik Hizmetleri, Dağıtım Hizmetleri, Eğitim Hizmetleri, Çevre Hizmetleri, Mali Hizmetler, Sağlıkla ilgili Hizmetler ve Sosyal Hizmetler, Turizm ve Seyahat ile ilgili Hizmetler, Eğlence, Kültür ve Spor Hizmetleri, Ulaştırma Hizmetleri ile Diğer Hizmetler. 2014 yılında Türkiye'nin hizmet ihracatı 50,3 milyar dolara ulaştı. Hizmet ihracatında liderlik yüzde 58,6 ile Turizm sektörüne ait. Turizmi, yüzde 28,4 pay ile Taşımacılık izledi. Dünya hizmet ihracatının tanımlanması, sektörel sınıflandırma, destek ve teşvik mekanizmaların gelişiminin 20 yıl gibi kısa bir geçmişe sahip olduğunun dile getirdiği toplantıda, Türkiye'nin gelişmeleri yakından izlediği ve gerekli düzenlemeleri hızla yaptığı belirtildi.



teşvik belgesi alındı. Alınan bu belgeler ile yatırımı öngörülen tesislerde bu dönemde toplam 388.753 kişiye istihdam olanağı yaratıldı. Buna göre yalnız teşvikli turizm yatırımları ile yılda ortalama 16.902 kişiye konaklama tesislerinde iş alanı açıldı. Konaklama kesiminde gözlenen bu durum, bir başka açıdan da dikkat çekiyor. Ülkelerin sahip oldukları işgücüne istihdam yaratma alanı olarak bugüne kadar sanayi kesimi görülürken, son dönemde sanayi kesiminde istihdam artışı olması bir yana, tersine bu alanda çalışan kişi sayısı azaldı bile. Konaklama kesimi ise sanayi kesimindeki bu durumun tersine istihdam olanağı yaratıyor.

TURİZM BÜYÜYOR GSMH'DAKİ PAY AZALYOR

Döviz gelirleri artıp sektör büyüdüğü halde turizm sektörünün Gayri Safi Milli Hasıla (GSMH) içindeki payı ve bu alandan elde edilen dövizin ihracat gelirlerine oranı düşüyor. 2003 yılında turizm gelirinin GSMH'daki payı yüzde 5,5 iken bu oran 2009'da yüzde 4'de düştü. Aynı dönemde turizm gelirlerinin ihracat gelirlerine oranı da yüzde 25,1'den yüzde 15,5'e geriledi.

Turizm gelirlerinin GSMH ve ihracat geliri içindeki payının gerilemesi söz konusu alanlarda yaşanan büyümeden kaynaklanıyor. Bu dönemde turizm sektörü de büyüdüğü halde GSMH ve ihracat gelirlerindeki büyüme daha hızlı oldu. Bu arada turizm gelirleri GSMH ve ihracat gelirleri içindeki payı azalsa da Türkiye'nin önemli sorunlarından biri olan cari açığın kapatılmasında önemli rol oynuyor.

MÜSLÜMANLARIN SEYAHATTE TERCİHİ TÜRKİYE

MasterCard ve CrescentRating'in 2011 yılından beri hazırladığı "Müslümanların Seyahat Tercihleri Endeksi" raporu 2015 yılı için yayımlandı. Beş yıldır birinciliği diğer ülkelere kaptırmayan Malezya'nın ardından Müslümanların en çok tercih ettiği ülke yine Türkiye oldu.

Rapordaki verilere göre Müslüman nüfus 2030 yılında toplam dünya nüfusunun dörtte birinden fazlasını teşkil edecek. Bugün Müslüman nüfusun büyük kısmı hızlı gelişmekte olan Türkiye, Malezya, Endonezya ve Ortadoğu ülkelerinde yaşıyor. Tüm dünya ekonomisi için önemli bir müşteri haline gelen Müslümanlar birçok endüstri için odak segmente dönüşmüş durumda. Özellikle tatil tercihlerinde aile değerlerine uygun hizmetleri ve lokasyonları tercih eden tüm dünyadan Müslümanlar, ürün ve hizmetlerde helal kriterlerinin sağlanmasını vazgeçilmez olarak görüyor.

Müslümanların Seyahat Tercihleri Endeksi'ne göre 2014 yılında Müslüman turizm segmenti 145 milyar dolarlık bir ekonomi yarattı. Global seyahat ekonomisinin %10'una karşılık gelen bu miktarı sayıları 108 milyona ulaşan Müslüman tatilciler karşıladı. Rapordaki verilere göre mevcut büyüme hızıyla 2020'de tatil için seyahate çıkan Müslümanların sayısı 150 milyona ulaşacak. 2020'de Müslümanlar 200 milyar dolarlık bir turizm ekonomisini mümkün kılarak pazarın %11'ini ortaya çıkaracak. Bu veriler ışığında Müslümanlara yönelik hizmetlerin, turizm sektörünün en hızlı büyüyen segmentleri arasında yer alacağı hesaplanıyor.

MALEZYA VE TÜRKİYE İLK SIRADA

MasterCard'ın raporuna göre 2015 yılında endeks skoru 83,8 olarak belirlenen Malezya, Müslümanların seyahatte en çok tercih ettiği ülke oldu. Araştırmanın beşinci yılında, Malezya yine birinci ülke konumunu korudu. İkinci sırada ise 73,8 puanla Türkiye geldi. Üçüncülüğü 72,1 puanlık skoruyla

titiz • alışkan • güvenli



- Taşımacılık Hizmetleri
- Dağıtım Hizmetleri
- Komple ve Parsiyel Nakliye

**EGE[®]**
ULAşIM

0 232 459 08 59 • 444 6 343 • www.egeulasim.com.tr



Birleşik Arap Emirlikleri takip etti. İslam İşbirliği Konferansı üyesi olmayan ülkeler arasındaki değerlendirmede ise birinci sırayı Singapur, ikinci sırayı Tayland aldı. Singapur ve Tayland, Müslümanların seyahat tercihlerinde ilk 20 sırada gelen ülkeler arasında İslam İşbirliği Konferansı üyesi olmayan yegane iki ülke olarak dikkat çekiyor.

“ALTERNATİF TURİZM ZENGİNLİKLERİMİZ GELİŞTİRİLMELİ”

Ülkemizdeki turizm çeşitliliğinin değerlendirilmesi için gerekli tanıtım ve yatırımların yapılması ile hedeflenen dünya 5.ciliğine kolaylıkla ulaşılacağını belirten TESK Genel Başkanı Bendevi Palandöken, “Turizm sektörümüz herşey dâhil sistemden vazgeçmeli. Otellerde sıkışıp kalan turistler güzelliklerimizi göremeden gidiyorlar. Esnafımızı ve sanatkârlarımızı tanımadan gidiyorlar. 2014 yılında ülkemizi ziyaret eden yabancı sayısı yüzde 5,5’luk artışla 36 milyon 837 bin kişiye yükseldi. Turizm gelirlerimiz de 34 milyar 305 milyon dolar oldu. Turist in en çok ziyaret ettiği ülkeler sıralamasında 6’dan 5. inci sıraya doğru koşuyoruz. Kültür turizmi, kış turizmi, doğa ve su sporları, sağlık ve kongre turizmi gibi turisti cezbedecek o kadar çok segment var ki mutlaka geliştirmeliyiz” dedi.

TURİZM; EN FAZLA ELEMAN ARANAN SEKTÖR

Yenibiris.com 3 aylık istihdam raporunu geçtiğimiz ay açıkladı. 2015’in ilk 3 ayında turizm-otelcilik sektörü perakendeyi geçerek en çok eleman ilanı veren sektör oldu. Satış temsilcisi ve kasiyer ise bütün sektörlerde en fazla ihtiyaç duyulan kişilerin başında geldi. İş ve insan kaynakları sitesi Yenibiris.com, iş ilanları ve ilanlara yapılan başvurular

doğrultusunda, 2015 ilk çeyrek istihdam raporunu hazırladı. Rapor son yılların aynı dönemiyle kıyaslandığında en fazla eleman ilanı veren sektörlerin, yıldan yıla değişiklik gösterdiği görülüyor. 2014’ün ilk 3 ayında en çok eleman aranan sektör perakende olurken 2013’te yapı-inşaat olmuştu. Bu yıl ocak, şubat ve mart aylarında işe alım açısından öne çıkan sektörler turizmden sonra eğitim, inşaat ve perakende oldu. 2014’ün son aylarını birinci sırada bitiren perakende bu kez 4. sırada yer aldı. Yeni eğitim öğretim yılına hazırlanan eğitim sektörü turizmden sonra 2. sırada geldi.

TURİZMCİ ÜÇ SORUNUNA ÇÖZÜM BEKLİYOR

25 yılı aşmış turistik tesislerin yenilenmesi gerekiyor. Bu nedenle söz konusu tesislerin yenilenmesine imkan verilmesi için 49 yıllık sürenin uzatılması konusunu Milli Emlak Genel Müdürlüğü’nün yeniden gündeme alması gerekiyor. Ayrıca Kamuya ait yeni yatırım alanlarının turizme tahsis edilmesi bekleniyor.

Yeni kanuna göre tahsis süreleri 29 yıla indiriliyor. Bankacılık ve finans sektörü, 30 yılın altındaki projeleri finanse etmiyor. Bu yüzden bu yanlıştan bir an önce dönülmesi gerekiyor. Geriye, yatırımcının yatırımını özsermaye ile yapması kalıyor. İkinci olarak 2634 sayılı Turizm Teşvik Kanunu’nun ve buna ilişkin mevzuatın yenilenmesi gerekiyor.

Üçüncü en önemli konu ise kıyı kenar yönetmeliği. Bu konuda birden fazla muhatap var ve ciddi bir çözümsüzlük söz konusu. Geçen yıl belediyeler bile konuya dahil oldu ve bazı kıyıları özelleştirerek kira geliri elde etmeye çalıştı. Yatırımcı muhatapsız kaldı.



TURİZMDE 90 PROJEYE YATIRIM TEŞVİK BELGESİ

Akdeniz Turistik Otelciler ve İşletmeciler Birliği'nden (AKTOB) derlenen verilere göre, ocak-mart döneminde Türkiye'de 69'u yeni yatırım olmak üzere 90 tesis projesi yatırım teşviklerinden yararlandı. Yeni yatırımların toplam bütçesi 1 milyar 9 milyon liraya ulaştı, Antalya 11 yeni projede 484 milyon lira ile en büyük payı aldı. Antalya'yı İstanbul, Aydın, Konya, Trabzon, İzmir, Muğla, Nevşehir ve Ankara takip etti.

Yılın ilk 3 aylık döneminde teşvik alan alan 90 tesiste 18 bin 585 yeni yatak yer alacak. Bu yatırımlarla 4 bin 249 kişiye yeni istihdam olanağı sağlanacak. Teşvik belgesi alan yatırımlar, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi, faiz desteği, yatırım yeri tahsisi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi teşviklerden faydalanıyor.

11 MİLYON KİŞİ SEYAHATE ÇIKTI

Dördüncü çeyrekte, yurtiçinde ikamet eden 11 milyon 181 bin kişi seyahate çıktı. Seyahate çıkanlar 84 milyon 449 bin geceleme yaptı. Ortalama geceleme sayısı 6 gece, seyahat başına yapılan ortalama harcama ise 278 lira oldu. TÜİK, 2014 YILI Ekim-Aralık ve Yıllık, Hanehalkı Yurtiçi Turizm verilerini açıkladı. Ekim, Kasım ve Aralık aylarından oluşan dördüncü çeyrekte, yurtiçinde ikamet eden 11 milyon 181 bin kişi seyahate çıktı.

Seyahate çıkanların bir ve daha fazla geceleme kaydı ile ülke içinde yaptıkları toplam seyahat sayısı bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 2,3 artarak 14 milyon 108 bin seyahat olarak gerçekleşti. Yıllık olarak değerlendirildiğinde, toplam seyahat sayısı bir önceki yıla göre yüzde 3,6 artarak 70 milyon 895 bin olarak gerçekleşti.

SEYAHATE ÇIKANLAR ORTALAMA 278 TL HARCADI

Bu çeyrekte seyahate çıkanlar 84 milyon 449 bin geceleme yaptı. Ortalama geceleme sayısı 6 gece, seyahat başına yapılan ortalama harcama ise 278 TL oldu.

Bu yılda seyahate çıkanların yaptıkları toplam geceleme sayısı bir önceki yıla göre yüzde 3,3 artarak 575 milyon 871 bin olarak gerçekleşti. 2014 yılında ortalama geceleme sayısı 8,1 gece, seyahat başına ortalama harcama ise 319 TL oldu.

Yerli turistlerin, yurtiçinde yaptıkları seyahat harcamaları bu çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 11,7 artarak 3 milyar 925 milyon 571 bin TL olarak gerçekleşti. Bu yılda, yurtiçindeki seyahatlerde yapılan toplam seyahat harcamaları geçen yıla göre yüzde 22,7 artarak 22 milyar 601 milyon 201 bin TL oldu. Seyahat harcamaları, kişisel veya paket tur harcamaları olarak yapıldı. Bu çeyrekte yapılan yurtiçi turizm harcamasının yüzde 96,1'ini (3 milyar 770 milyon 639 bin TL) kişisel, yüzde 3,9'unu (154 milyon 932 bin TL) ise paket tur harcamaları oluşturdu.

Yıllık olarak değerlendirildiğinde, yurtiçi turizm harcamasının yüzde 94,9'unu (21 milyar 441 milyon 387 bin TL) kişisel, yüzde 5,1'ini (1 milyar 159 milyon 814 bin TL) ise paket tur harcamaları oluşturdu.

YERLİ TURİSTİN SEYAHATE ÇIKMA NEDENİ YAKINLARI ZİYARET

Seyahate çıkış amacı "yakınları ziyaret" olanlar yüzde 73,3 ile ilk sırada yer aldı. Bu çeyrekte seyahate çıkış sebeplerinde ikinci sırada yüzde 9,5 ile "sağlık", üçüncü sırada ise yüzde 8,6 ile "gezi, eğlence, tatil" yer aldı. Seyahate çıkış amaçları yıllık olarak değerlendirildiğinde ise, yüzde 65,7 ile "yakınları ziyaret" birinci sırada yer alırken, ikinci sırada yüzde 19 ile



“gezi, eğlence, tatil”, üçüncü sırada ise yüzde 8,4 ile “sağlık” amacıyla yapılan seyahatler yer aldı.

Bu çeyrekte seyahate çıkanlar, 59 milyon 169 bin geceleme sayısı ile en çok “arkadaş, akraba evinde” kaldı. Konaklama türlerine göre geceleme sayısında ikinci sırada 14 milyon 359 bin geceleme ile “kendi evi” yer alırken, “otel” 5 milyon 109 bin geceleme sayısı ile üçüncü sırada yer aldı.

Konaklama türleri yıllık olarak değerlendirildiğinde, seyahate çıkanlar 406 milyon 227 bin geceleme sayısı ile en çok “arkadaş, akraba evinde” kaldı. İkinci sırada 94 milyon 287 bin geceleme ile “kendi evi” yer alırken, “otel” 31 milyon 407 bin geceleme sayısı ile üçüncü sırada yer aldı.

TÜRKİYE MAVİ BAYRAK ZENGİNİ OLDU

Türkiye Çevre Eğitim Vakfı (TÜRÇEV) koordinasyonunda yürütülen Mavi Bayrak Programı kapsamında 2014 yılında, İspanya 573, Yunanistan 407, Türkiye ise 397 plaj ile üçüncü sırada yer almıştı. 2015 yılında ise İspanya'nın 578 plajından sonra Türkiye 436 plaj ile ikinci sırada yer aldı. Plajların yanında 22 marina da Mavi Bayrak almaya hak kazandı. TÜRÇEV'e göre, 2015 yılında uluslararası alanda Mavi Bayrak uygulaması yapan 50 ülkede, toplam 3 bin 468 plaj ve 697 marında Mavi Bayrak dalgalanacak. 15 gün ara ile sezon süresince yapılan deniz suyu analizleri, plajı kullananların güvenliğini öngören can kurtaran bulundurulması, su sporları ile yüzme alanının ayrılması, acil durum planı, çevre yönetimi ve engelliler için olanakları içeren kriterleri ile Mavi Bayrak tatil programı yapanların ve aynı zamanda tur operatörlerinin aradığı bir eko-etiket olduğunu belirten TÜRÇEV Başkanı Rıza Tevfik Epikken “Bu özelliği ile turizm sektöründe ve uluslararası turizm pazarında

ayrı bir yeri var. Bayrak sayısının çok olması, aynı zamanda plajlarımızın mikrobiyolojik açıdan temiz ve çevre yönetimi yönünden duyarlı olduğunun bir belgesidir. Türkiye Çevre Eğitim Vakfı olarak, yerli ve yabancı konuklarımızın mavi bayraklı koy ve plajlarımızda iyi bir tatil geçirmelerini dileriz” dedi.

TURİZMİN KAYIP HAZİNESİ KAYIT ALTINA ALINIYOR

Türkiye’de, her yıl ciddi oranda büyüyen “ev turizmi” pazarında kayıt dışı kiralanarak önemli miktarda vergi kaybına yol açtığı iddia edilen tatil yörelerindeki konutların, kayıt altına alınması için çalışma başlatıldığı bildirildi.

Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Ev Turizmi Komitesi Başkanı Mücella Tarhan, konuyla ilgili yaptığı açıklamada Türkiye’de “turizmin kayıp hazinesi” olarak değerlendirdikleri ev turizminin altyapısını oluşturmak için Maliye Bakanlığı ile görüştiklerini, bakanlığın bu alandaki kayıt dışılığı önlemek için bir takım tedbirler aldığını belirtti. Ev turizmiyle ilgili yasal zemin oluşturma çalışmalarını devam ettirğini belirten Tarhan, “Maliye bakanı, bu konuyla ilgili vergi mevzuatının düzenlenmesi konusunda Gelir İdaresi Başkanlığı ile bir çalışma içerisinde olduklarını söyledi. Hatta yaz mevsiminin başından itibaren 15 bin müfettişin, başta yabancılar olmak üzere Türkiye’de ikinci konut sahiplerinin kısa dönemdeki kiralamaalarını takibe almak üzere görevlendirildiğini aktardı” dedi.

Tarhan, yasal düzenlemeyle ev turizmine açılacak konutlar için bazı önerilerde bulduklarını kaydederek, “Hangi evin turizme açılıp, hangilerinin açılmayacağı konusunda

niteliklerin belirlenmesini önerdik. 1774 No'lu Kimlik Bildirme Kanunu gereği, gelen konunun 3'üncü günün ardından kaldığı mahallenin muhtarlara bildirilme zorunluluğu var. Bu yasada da bazı düzenlemeler yapılarak ev turizmine uygun hale getirilmesini talep ettik" diye konuştu.

TURİZMDE KRİTİK RUSYA PAZARI UYARISI

TÜROFED tarafından hazırlanan 2015 Turizm Raporu'na göre, Rusya pazarının bu yıl yüzde 25-30 daralacağı tahmin ediliyor. Turizmde Rusya pazarının yaklaşık yüzde 25-30 daralmasının yıllık yaklaşık 2 milyar liralık kayıp anlamına geldiği, yan sektör ile birlikte kaybın 4,5 milyar dolara kadar ulaşabileceği bildirildi. Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) tarafından hazırlanan 2015 Turizm Raporu'na göre, geçen yıl Türkiye'yi en fazla ziyaret eden ülkeler sıralamasında her zamanki gibi ilk sırayı Almanya, ikinci sırayı Rusya aldı. Rusya'dan Türkiye'ye gelen turist sayısı bir önceki yıla göre yaklaşık yüzde 5 artarak 4,4 milyon kişi oldu.

Rusya Federasyonu, Türkiye'nin özellikle de Antalya bölgesinin sadece geçen yıl değil, son 10 yıldaki en önemli pazarlarından biri haline geldi. Rapora göre, Rusya'da 2014 yılı eylül ayında başlayan ve etkisi devam eden yüzde 100'e yakın devalüasyon ülkede ekonomik anlamda bir panik havası oluşturmaya başladı, bu durum Rus halkının seyahatten vazgeçmelerine neden oldu. Rus Rublesi'nin ABD Doları karşısındaki kaybının devam etmesinin Rus vatandaşların seyahat planlarını etkileyeceği ve Rusya'dan Türkiye'den gelecek turist sayısında yüzde 25-30 (yaklaşık 1,5 milyon kişi) bir azalmaya neden olacağı tahmin ediliyor.

Raporda, bu düzeydeki bir daralmanın da yaklaşık 2 milyar liralık kayıp anlamına geldiği, yan sektörlerin etkileneceği varsayımıyla kaybın 4,5 milyar dolar düzeyine ulaşabileceği vurgulandı. Raporda, Rusya pazarından kaynaklanabilecek olumsuzlukların azaltılması için yeni pazar arayışlarının hızlandırılması gerektiği bildirildi. Uzakdoğu ve Afrika'da yeni pazar bulmanın zor olduğu ifade edilen raporda, şu önerilere yer verildi: "En azından İsrail ile ilişkilerin düzelmesi, İran pazarına yapılacak yoğun tanıtım ve reklam çalışmaları sayesinde Rusya pazarındaki kayıplar nispeten telafi edilebilir. Hindistan ve Çin pazarında daha agresif pazarlama çalışmasıyla bu pazarı genişletmek, Brezilya ve Arjantin bölgesinde tanıtımı yoğunlaştırmak, ayrıca yıllarca ihmal edilen iç pazara yoğunluk vermek de bu bağlamda önemlidir. İkincisi de hükümetin turizm sektörüne yönelik vereceği teşvikler, destekler, fiyat indirimleri ve promosyonlarla bu sene en az kayıpla atlatılabilir."

4.5 MİLYAR DOLAR KAYBA YOL AÇACAK

Ekonomik krizle boğuşan Rusya'dan Türkiye'ye gelecek turist sayısında yüzde 25-30 düşüş olabileceği bunun da yaklaşık 1-1,5 milyon turiste denk geldiği kaydedildi. Rusya'dan gelen turist sayısındaki azalmanın turizm gelirinde 4,5 milyar dolarlık kayba yol açacağı açıklandı. Türkiye Otelciler Federasyonu (TÜROFED) tarafından hazırlanan '2015 Turizm Raporu'na göre Türkiye'ye 2014'te gelen yabancı ziyaretçi sayısı yüzde

5,5 artışla 36,8 milyona çıktı. Raporda Almanya'dan gelen turist sayısının yüzde 4,1 artışla 5,2 milyona, ikinci sıradaki Rusya'dan gelen turist sayısının da yüzde 5 yükselişle 4,4 milyona ulaştığı belirtildi. Geçen yıl üçüncü sıraya yerleşen İngiltere'den gelen turist sayısı ise yüzde 3,6 artışla 2,6 milyona yükseldi. 2014'te en iyi performans yüzde 33 büyümeyle İran pazarında yaşanırken bu ülkeden gelen turist sayısı 1,6 milyona yaklaştı. Polonya pazarı da 2014'te yüzde 20 yükselişle dikkat çekti. Gerileme yaşayan pazarlar içinde Hollanda, Fransa, ABD, İtalya, İsveç, Ukrayna, Avusturya öne çıktı. En büyük gerileme yüzde 20 ile Norveç ve yüzde 13 ile Ukrayna pazarlarında gerçekleşti.

Rusya ile sadece ticari değil, turizm alanında da son 10 yılda sürekli gelişmelerin yaşandığı belirtilen raporda, 2014'te Türkiye'ye gelen 36 milyon 837 bin 900 turistin 4 milyon 479 bin 49'unu Rus vatandaşlarının oluşturduğuna dikkat çekildi. Bu rakamın da toplam turist sayısının yüzde 12.16'sına karşılık geldiği anlatılan raporda, şu ifadeler

kullanıldı: "Bu azımsanmayacak bir oran. Sonuçta Rusya Federasyonu, Türkiye'nin özellikle de Antalya bölgesinin sadece bu yıl değil son 10 yıldaki en önemli pazarlarından biri. Bir önceki yıla göre, 2014'te Rus turistlerin sayısında Antalya'da yüzde 5,4, ülke genelinde ise yüzde 4,9'luk artış gerçekleşmiştir. Bu artış oranlarının 2015'te de devam etmesi turizm sektöründeki piyasa oyuncularının en büyük temennisidir."

Raporda, "Rusya'dan gelen turist sayısında yüzde 25-30 bir azalma olacağı, bunun da yaklaşık 1-1,5 milyon Rus turistinin gelemeyeceği şeklinde yorumlanmaktadır. Sonuç olarak yaklaşık 1-2 milyar dolarlık bir kayıp ortaya çıkması olası görülmektedir. Turizmin çarpan etkisi ve diğer yan sektörleri etkileyeceği varsayımıyla kaybın 4,5 milyar dolara ulaşabileceği de göz ardı edilmemelidir" denildi. Petrol fiyatlarındaki düşüşün

biletleri ucuzlatması beklenirken, Rusya'nın biletlere yüzde 15-20 zam yaptığının da animsaldığı raporda, bu durumun da sektöre olumsuz yansıdığı altı çizildi.

TURİZM DESTEK FONU'NDA 3. DÖNEM

Anadolu Efes, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) işbirliğiyle, sürdürülebilir turizmle yerel kalkınmaya destek vermek üzere hayata geçirilen Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu'nun üçüncü dönem başvuruları, 3 Temmuz'a kadar devam edecek. Anadolu Efes, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ortaklığında 2007 yılında hayata geçirilen 'Gelecek Turizmde' Projesi kapsamında bu yıl da sürdürülebilir turizme katkı sağlayacak 3 projeye destek verilecek.

Yerel turizm aktörlerinin ve sivil toplum örgütlerinin kamu kuruluşları ve özel kuruluşlarla işbirlikleri geliştirerek sürdürülebilir turizm alanında iyi örneklerin çoğaltılmasını hedefleyen Gelecek Turizmde Sürdürülebilir Turizm Destek Fonu için başvurular, 12 Mayıs - 3 Temmuz tarihleri arasında alınacak. Seçilecek projelere fon desteğinin yanı sıra iletişim, eğitim ve men torluk desteği de verilecek. ©



Turizm Sektöründe Neler Oluyor?

İstanbul, Antalya gibi öne çıkmış turizm destinasyonlarımız, tabii ki birer dünya markasıdır ve ülke tanıtımındaki yeri büyüktür. Ancak unutulmamalıdır ki Anadolu barındırdığı, sayısız zenginlik ve kültür ile sektörümüz için önemli bir kaynaktır.

■ Geçen yıl turizmde aşağı yukarı bir önceki yıl ile aynı düzeyde bir performans yakaladık. Bu yıl da aynı performansı bekleyebiliriz. Beklentilerimiz aşağı yukarı geçen yıl ile aynı düzeyde. İlk üç aylık rakamlar da bu beklentilerimizi teyid ediyor. Kültür ve Turizm Bakanlığı verilerine göre bu yılın ilk üç ayında Türkiye'ye gelen turist sayısı yüzde 4.1 artışla 4 milyon 530 bin kişi olarak gerçekleşti. Emniyet Genel Müdürlüğü ve Türkiye İstatistik Kurumu'ndan alınan geçici verilere göre; 2015 yılı ilk üç ayında (Ocak-Mart) Ülkemize gelen ziyaretçilerin sayısı, 2014 yılı ilk üç ayına (Ocak-Mart) göre yüzde 5.32'lik bir artışla 5 milyon 615 bin 742 olmuştur.

Sektörümüz açısından önem arz eden ITB Berlin, MITT Moskova WTM Afrika, WTM Latin Amerika gibi uluslar arası turizm fuarlarını, geride bıraktık. Turizmin, en büyük buluşma noktası olarak kabul edilen ITB Berlin Borsası kapsamındaki gözlemlerimizde; Alman tatilcilerin dolar kurundaki değerlendirme nedeniyle ABD seyahatlerinde yavaşlama beklendiği; sağlık turizminin öne çıkmakta olduğu ve bu alanda ülkeler arası rekabetin arttığı; Rusya Federasyonu ve Ukrayna'da süren siyasi ve ekonomik gelişmeler dikkate alınarak, bu ülkelere gelecek turist sayısı ve bu ülkelere yurt dışına çıkacak turist sayısında önemli oranda düşüş yaşanacağı; 2015 yılında Almanya'dan ve diğer ülkelere gelecek turist sayısında kayda değer oranda değişim yaşanmayacağı tespit edildi. Rusya pazarına yönelik tespitler, MITT Moskova Fuarı'ndaki temaslarımızda da doğrulanırken, Rusya'dan ülkemize 2015 yılında gelecek turist sayısında ve elde edilecek turizm gelirinde hissedilir oranda azalma olacağı tahmin ediliyor. Rusya pazarında bu yıl yüzde 30'dan fazla düşüş bekleniyor.

DOLULUKLAR TATMİN EDİCİ DÜZEYDE DEĞİL

Sektörün bütün baskılara rağmen fiyat kırmak yönünde bir tavrı olmamalı. Biz TUROB olarak bu görüşü sonuna kadar savunuyoruz. Ayrıca şunu da belirtmemiz lazım. Geçen yıl Türkiye genelinde otel dolulukları yüzde 62 oldu. Bu bizim açımızdan düşük bir oran. Bu durgunluk ve gerilemenin temelinde, artan yatırımlar, alternatif konaklama hizmetleri ve büyük ölçüde de istikrarsız imaj yansımaları bulunuyor. Yaklaşık 1.5 yıldır bunu dile getirmeye çalışıyoruz. Sektör olarak bu yönde planlama ve projeler geliştirmeye devam etmemize ve yeni kaynaklar yaratma yönünde yoğun çaba gösteriyoruz. Ama kamu desteğine ihtiyacımız olduğu aşikar.

TÜRKİYE'Yİ HER YERDE TANITIYORUZ

Yaptığımız araştırma ve öngörüler sayesinde, alternatif pazar ve ürünler konusunda sürdürülebilir adımlar atmaya devam ediyoruz. Güney Afrika ve Latin Amerika destinasyonlarındaki faaliyetlerimize hız kesmeden sürdürüyoruz. Uzak destinasyonlardan gelecek turistlerin kalış süresi ve eğilimleri, sektörümüz açısından oldukça faydalı olduğu gibi, ülkemiz turist profili çeşitliliğine katkısı da pozitif yönde oluyor. Kaynak pazarlarımızı arttırmaya çalışırken, bir yandan da bu pazarlara sunduğumuz turizm ürünlerimizi de çeşitlendirmeyi ihmal etmiyoruz. TUROB olarak, ısrarla, tek tip turizm ürünü, tek tip turizm destinasyonu ve tek tip turizm yatırımının, ülkemiz zenginliği karşısında yanlış bir yol olduğunu vurguluyoruz.

TEMSİLCİLİKLERİMİZİ ARTIRIYORUZ

İstanbul, Antalya gibi öne çıkmış turizm destinasyonlarımız, tabii ki birer dünya markasıdır ve ülke tanıtımındaki yeri büyüktür. Ancak unutulmamalıdır ki Anadolu barındırdığı, sayısız zenginlik ve kültür ile sektörümüz için önemli bir



Otelcilik açısından baktığımızda 2012'ye göre 2013'te ve 2014 yıllarında düşüş var. Doluluklarda da, döviz bazında gelirlerde de. Büyük otellerde henüz büyük sıkıntılar yok ama küçük bazı otellerde var. Büyükler biraz daha kurumsal, sağlam gidiyor. Özellikle İstanbul ve Antalya'da otel yatırımlarında biraz frene basılması gerekiyor.

kaynaktır. Ulusal ve uluslararası tüm fuar ve toplantılarda, turizmin ve turist profilinin değişmekte olduğu, yeni segment ve beklentilerin oluştuğunu söylüyoruz ve duyuyoruz. Dolayısıyla, bizim de yeni ve farklı cazibeler yaratmamız, bu değişime ayak uydurmamız gerekiyor. Bu sebeple, TUROB olarak, bölge temsilciliklerimizi artırma kararı aldık.

İSTANBUL VE ANTALYA'DA OTEL YATIRIMLARINDA FRENE BASILMALI

Otelcilik açısından baktığımızda 2012'ye göre 2013'te ve 2014 yıllarında düşüş var. Doluluklarda da, döviz bazında gelirlerde de. Büyük otellerde henüz büyük sıkıntılar yok ama küçük bazı otellerde var. Büyükler biraz daha kurumsal, sağlam gidiyor. Özellikle İstanbul ve Antalya'da otel yatırımlarında biraz frene basılması gerekiyor. Ne zaman İstanbul'da konaklayan turist sayısı 17-18 milyona çıkar o zaman belki yatak ilavesi gerekebilir. O zaman durum zaten kendini belli eder. Şu anda arz fazlasıyla yeterli. Bunu bütün Türkiye için de söyleyebiliriz. Arzu daha nitelikli arza döndürüp ihtiyaç olan yerlere ağırlık vermek lazım. Bu anlamda Anadolu'daki yatırımların artması sevindirici.

ANADOLU'DA NİTELİKLİ ARZ ARTMALI

Bu yıl otel yatırımları biraz yavaşlasa da Türkiye çapında otel yatırımları devam ediyor. Sadece 2014 yılında alınan teşvik belgelerine göre, otel yatırımlarına toplamda 5.3 milyar lira akacak. Özellikle İstanbul ve Antalya'da otel yatırımlarının 5 yıldızlı otellere yönelmesi ülkemiz turizmi açısından orta vadede büyük riskler taşıyor. Dünyada kitle turizmi yerini hızla bireysel turizme bırakıyor. Bu nedenle yatırımcılar olarak eski alışkanlıkları bir kenara bırakıp dünyadaki gelişmeleri

de dikkate alarak yatırımları daha çok küçük ölçekli otellere yaymalıyız. Konaklama tesisi yatırımlarında çeşitlilik önemli. Her zaman belirttiğimiz gibi ülkemizin 2023 yılı turizm hedefleri var. Bu hedeflere ulaşmak için ülke turizmini çeşitlendirmeli ve turizmi tüm ülkeye yaymalıyız. Hedeflere ulaşmak için doğru planlama ile konaklama işletmeleri başta olmak üzere turizm altyapısını Anadolu'ya hızlı şekilde yaymalıyız. Otellerin yoğun olduğu Antalya, İstanbul, Muğla gibi şehirlerimizde teşvik belgelerinin yeni yatırımlar yerine modernizasyon veya yenileme yapan otel işletmelerine verilmesinin sektörümüze daha fazla katkı sağlayacağını öngörüyoruz.

40 SEKTÖRÜ ETKİLİYORUZ

Turizmin Türkiye ekonomisi için çok önemli olduğunu belirtmek isterim. Turizm iyi giderse ekonomi de iyi gider. Türkiye ekonomisindeki canlanmada iyi giden turizm sektörünün büyük bir katkısı olacaktır. Çünkü turizm sadece kendi sektörüne değil, 40'a yakın sektöre de ivme veriyor ve insan gücüne dayalı olduğu için istihdam potansiyeli en yüksek sektörlerin başında. O yüzden turizm sektörünün ve otellerin desteklenmesi gerektiğini düşünüyoruz. 🌐



ELTAS

Transformatör Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Kaliteden Doğan Güç



İzmir Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan **60.000 m²** açık alana sahip yeni üretim tesislerimizde hizmet vermeye başlıyoruz.

Kapasitemiz **400 kV** üst gerilimde **250 MVA** üst güçte büyük güç transformatörleri, yağlı dağıtım ve orta güç transformatörleri, kuru tip transformatörler ile birlikte **20.000 MVA**'ya ulaşıyor.



ELTAS TRANSFORMATÖR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Merkez:

A.O.S.B. 10046 Sokak No: 4 Çiğli, İZMİR / TÜRKİYE

Üretim Tesisleri:

İzmir - Çanakkale E-87 Karayolu 67. km 107 Sokak No: 1 Aliağa, İZMİR / TÜRKİYE

T: +90 232 398 15 00 | F: +90 232 376 77 64

www.eltas.com.tr

Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Başkanı Başaran Ulusoy: 2015 yılının ilk üç ayında Hazine Müsteşarlığı tarafından Teşvik belgesi alan turizm yatırımları miktarı, 1 milyar 278 milyon 938 bin 461 TL'dir. Özellikle toplam yatırım miktarının büyük bir bölümünün İstanbul, Antalya, İzmir, Aydın ve Muğla illerine dağıldığını gözlemlemekteyiz

“Türkiye çok bilinmeyenli denkleme avantajı dönüştürebilir”

"Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu 2023 vizyonu çerçevesinde; Türk turizmi için hedeflenen büyüme stratejisinde, katma değeri yüksek turizm çeşitlerinin geliştirilmesinin ciddi katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Katma değeri yüksek turizm çeşitleri arasında Kongre turizmi, sağlık turizmi, golf turizmi, kültür turizmi, inanç turizmi, kış turizmi, macera ve doğa turizmi gibi turizm segmentleri bulunmaktadır."

■ ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar, dünyanın farklı coğrafyalarında cereyan eden siyasi olaylar ve Avrupa ülkelerindeki ekonomik gelişmelere dikkat çeken Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Başkanı Başaran Ulusoy, bu nedenle 2015 yılını ekonomik açıdan 'çok bilinmeyenli denkleme sahip' bir yıl olarak nitelendirdi. Türkiye'nin bu çok bilinmeyenli denklemden avantajlı çıkan ülkeler arasında yer alabileceğini vurgulayan Ulusoy, "Türk ekonomisi için en önemli fırsatı Rusya pazarı sunuyor. Türkiye; ciddi yaptırımlara maruz kalan Rusya pazarında hem ihrac ettiği ürünlerle ihracat alanında hem de Ruslar için vazgeçilmez turistik destinasyon olma kimliğiyle turizm alanında öne çıkabilir" dedi.

Türk turizmi açısından 2015 sezonunun genel bir değerlendirmesini yapar mısınız?

Elimizde resmi olarak T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığının açıklamış olduğu 2015 yılının ilk üç ayına ait turist sayısı ve turizm gelirleri mevcut. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığının istatistiki verilerine göre; 2015 yılının Ocak-Mart döneminde gelen yabancı ziyaretçi sayısı bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 4,12 oranında artarak 4 milyon 530 bin 224 kişiye ulaşmıştır. Yine Kültür ve Turizm Bakanlığının 2015 yılı verilerine göre ilk üç ayda elde edilen turizm geliri bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 1,3 oranında artarak 4 milyar 868 milyon 890 bin dolar olarak gerçekleşti. Ülkemize 2015 yılının ilk üç ayında en

çok turist gönderen ilk 15 ülkenin 9 unda artış yaşanırken 6'sı düşüş göstermiştir. En büyük pazarımız olan Almanya başta olmak üzere Suudi Arabistan, İngiltere, ABD, Bulgaristan, Gürcistan, İran, Azerbaycan ve Irak pazarında artış yaşanmış durumda. En büyük ikinci pazar konumunda olan Rusya Federasyonu başta olmak üzere Yunanistan, Fransa, Ukrayna, İtalya ve Hollanda'dan gelen ziyaretçi sayılarında ise düşüş görülüyor.

Dünya genelinde yaşanan ekonomik krizin sektöre yansımaları nasıl oldu?

ABD ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya uyguladığı yaptırımlar, dünyanın farklı coğrafyalarında cereyan eden siyasi olaylar ve Avrupa ülkelerindeki ekonomik gelişmeler, 2015 yılını ekonomik açıdan çok bilinmeyenli denkleme sahip bir yıl kılıyor. Türkiye bu çok bilinmeyenli denklemden avantajlı çıkan ülkeler arasında yer alabilir. Türk ekonomisi için en önemli fırsatı Rusya pazarı sunuyor. Türkiye; ciddi yaptırımlara maruz kalan Rusya pazarında hem ihrac ettiği ürünlerle ihracat alanında hem de Ruslar için vazgeçilmez turistik destinasyon olma kimliğiyle turizm alanında öne çıkabilir. 2015 yılı için en önemli riski ise dünya genelinde artan şiddet olayları ve siyasi karmaşalar oluşturuyor. Ancak şunu belirtmekte de fayda var ki; jeopolitik olarak riskli bir bölgede bulunsak da Türkiye her zaman huzurlu ve güvenli bir ülke olmayı sürdürme başarısı göstermiştir. Bu durumun 2015 yılında da devam etmesini ümit ediyoruz.



Türk turizminin şu andaki durumu itibariyle dünya pazarındaki yeri nedir?

Dünya Turizm Örgütü'nün 2014 verilerine göre, Türkiye, uluslararası turist gelişleri itibarıyla dünyada 6'ncı, turizm gelirleri itibarıyla 12'inci sırada bulunuyor.

Sektör açısından 2015 sezonuna yönelik tespitleriniz ve hedefler neler? Bu konuda Türkiye'nin belirlediği yol haritası hakkında bilgi verir misiniz?

Çevre ülkelerdeki tüm olumsuzluklara rağmen Türkiye 2014 yılını da turizmde başarılı bir şekilde geçirdi. Hem gelen ziyaretçi sayılarında hem de turizm gelirlerinde ciddi oranlarda artış kaydedildi. 41 milyonu aşan ziyaretçi sayısı ve 35 milyar dolara yaklaşan turizm geliri elde etmiş olmamız, bizi 2023 için belirlenen 50 milyon turist 50 milyar dolar gelir hedefine bir adım daha yaklaştırmış oldu. 2014 yılında Türkiye'nin ülke olarak 84 milyar dolar dış ticaret açığı verdiği dikkate alındığında turizm gelirlerinin dış ticaret açığının yüzde 40,6'sını kapattığı da ortaya çıkmaktadır.

2015 yılında da ülkemize gelecek olan toplam ziyaretçi sayısının 42 milyonu aşacağını ve toplam turizm gelirinin ise 35-36 milyar Dolar civarında olacağı tahmin edilmektedir.

Türkiye son yıllarda alternatif turizm başlığında 12 aya yayılan bir turizm politikası ile ön plana çıkıyor. Bunun yansımaları nasıl oldu? Önümüzdeki dönemde hangi turizm hareketiyle dünya pazarlarında dikkat çekeceğiz?

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın belirlemiş olduğu 2023 vizyonu çerçevesinde; Türk turizmi için hedeflenen büyüme stratejisinde, katma değeri yüksek turizm çeşitlerinin geliştirilmesinin ciddi katkı sağlayacağı öngörülmektedir. Katma değeri yüksek turizm çeşitleri arasında Kongre turizmi, sağlık turizmi, golf turizmi, kültür turizmi, inanç turizmi, kış turizmi, macera ve doğa turizmi gibi turizm segmentleri bulunmaktadır. Bu alanlardaki etkinliğimizi arttırarak turizm gelirlerimizi de önümüzdeki yıllarda ciddi oranda yükseltebiliriz.

Esasen kongre ve sağlık turizmi gibi alanlarda son yıllarda önemli aşamalar kaydetmiş durumdayız. Türkiye, Uluslararası Kongre ve Konvansiyonlar Birliği (ICCA) verilerine göre dünyada kongre turizminde 19'uncu durumda bulunuyor. Ancak bu sayılar yeterli görmüyoruz. Türkiye'yi kongre turizminde çok daha yükseklere çıkartmamız gerekiyor. Katma değeri yüksek turizm çeşitlerinden bir diğeri olan sağlık turizmi alanında da Türkiye'nin önü açık görünüyor.

Nitekim Başbakan Ahmet Davutoğlu, Onuncu Kalkınma Planı kapsamında öncelikli dönüşüm programlarına ilişkin eylem planının reel ekonomiye ilişkin kısmını açıklarken sağlık turizminin üzerinde özellikle durması turizm sektörüne verilen önemi göstermesi bakımından önemli. Sayın Davutoğlu'nun sağlık turizmi alanındaki gelirimizi 2018 yılı sonuna kadar 9 milyar doların üzerine çıkartmak olarak açıkladığı hedefin yakalanması için el birliği ile çalışmamız gerekiyor.

2023 süreci için belirlenen turizm hedeflerinde Ankara, İstanbul, İzmir ve Antalya'da şehir turizminin geliştirilmesine öncelik verileceği belirtilirken Adıyaman, Amasya, Bursa, Edirne, Gaziantep, Hatay, Konya, Kütahya, Manisa, Nevşehir, Kars, Mardin, Sivas, Şanlıurfa ve Trabzon illerinde de kültür turizminin canlandırılmasına ve marka kültür kentleri oluşturulmasına yönelik çalışmaların yapılacağı belirtiliyordu. Bu yöndeki çalışmalarla birlikte hem şehir hem de kültür turizmi alanındaki gelişimin sağlanacağını ve turizm gelirimizin arttırılmasına olumlu katkı yapacağını düşünüyoruz.

Sektörde bu yıl gerçekleştirilecek yeni yatırımlar hakkında bilgi verir misiniz?

Türkiye'de turizm sektöründe yatırım olanaklarının büyük bölümü turizm tesislerine kullanılmaktadır. 2015 yılının ilk üç ayında Hazine Müsteşarlığı tarafından Teşvik belgesi alan turizm yatırımları miktarı, 1 milyar 278 milyon 938 bin 461 TL'dir. Özellikle toplam yatırım miktarının büyük bir bölümünün İstanbul, Antalya, İzmir, Aydın ve Muğla illerine dağıldığını gözlemlemekteyiz.

Son dönemde turizm sektöründe yenileme yatırımlarına olan ihtiyacın arttığı ancak sektördeki firmaların finansman kaynaklarına ulaşmakta sıkıntı yaşadığı ifade ediliyor. Sizin bu konudaki tespitlerinizi dinleyebilir miyiz?

Türkiye'nin lokomotif sektörlerinden olan turizmin bugünlerdeki en önemli sorunu finansman kaynaklarına kolay erişememesi ve erişenlerin de yüksek maliyetlerle karşılaşmaları oluşturuyor. Ayrıca sektör üzerindeki finansman harici maliyet baskısı da turizmciyerimizi zorlamaktadır. Bir başka sorun ise, sektör açısından alt/üst yapı anlamında daha genç olan yörelerimizdeki turizm potansiyelinin harekete geçirilmemesidir. Düşük faizli ve uzun vadeli kredilerin verilmesi; kredinin işletmelerin faaliyet döngüleri dikkate alınarak yapılandırılması, girdi maliyetlerindeki devlet payının azaltılması, yöresel teşvik uygulamaları bahse konu sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır. 🌐

Komşu ülkelerde yaşanan gelişmelerin Türkiye'ye yansımaları nasıl olacak?

Komşularımızda yaşanan olayların elbette olumsuz yansımaları olabiliyor. Ukrayna ile Rusya arasında yaşanan gerilim her iki ülkenin ekonomik durumunu olumsuz etkilemiş. Ukrayna ve Rusya'dan 2015 yılının ilk çeyreğinde gelen ziyaretçi sayılarında düşüş yaşanmış durumdadır. Keza günümüzde cereyan eden hadiselerin de bazı olumsuz neticeleri olabiliyor. Şunu belirtmekte de fayda var ki jeopolitik olarak riskli bir bölgede bulunsak da Türkiye her zaman huzurlu ve güvenli bir ülke olmayı sürdürme başarısı göstermiştir.

Turizmde elde ettiğimiz bu kazanımları kaybetmemeliyiz. Çünkü turizm; sadece seyahat acentalarına ve otellere değil, bölgedeki taksiciden, kebabçısına, tatlıcıdan simitçisine kadar esnafın her kesimine gelir sağlayan bir ekonominin oluşmasını temin ediyor.

Biz barış pasaportu taşıyan bir sektöüz. Turizm barış ikliminde yeşeren bir sektördür ve imaj ciddi önem taşımaktadır. Çevremizdeki ülkelerde yaşanan sorunların bir an önce aşılmasını ve barışın bölgemize ve dünyaya egemen olmasını temenni ediyoruz.



PAHA BİÇİLEBİLİR GÜZELLİK.

ŠKODA RAPID SPACEBACK



ŠKODA Rapid Spaceback için ortalama yakıt tüketimi ve CO₂ emisyonu salımı: 3,6-4,9 l/100 km, 94-114 g/km



1.2 TSI benzinli ve 1.4 TDI çevreci dizel motorları, Start & Stop sistemi ve fren enerjisi kazanımı gibi yakıt tüketimini düşüren, ekonomi sağlayan özelliklerinin yanı sıra DSG otomatik şanzıman seçeneği ve yeni nesil dokunmatik multimedya sistemleriyle ŠKODA Rapid Spaceback şimdi Showroomumuzda.

VOSMER OTOMOTİV

Şehitler Cad. No: 139 Alsancak / İZMİR

Tel: (0232) 298 70 70

www.skoda.com.tr

ŠKODA Finans | vdf



/SkodaTurkiye

* Belirtilen bu özellikler Euro 6 emisyon normundaki motorlara sahip araçlarda bulunmaktadır. İlandaki araç renk ve donanım özellikleri açısından farklılık gösterebilir.

Kocaoğlu: Fuarın kardeş sektörü olan kongre sektöründe de bu yıl içinde bir kongre merkezinin çalışmalarını başlatmayı hedefliyoruz

Kongre merkezi için geri sayım

■ Türkiye'nin en büyük fuar kompleksi 'Fuar İzmir', geçtiğimiz 25 Mart'ta Türkiye'nin en büyük fuar organizasyonu 'Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'yla birlikte kapılarını açtı. İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu, "Türkiye'de ve dünyada bir ilki gerçekleştirdik. Fuar İzmir, arazinin kamulaştırmasından inşasına varıncaya kadar bir yerel yönetim tarafından gerçekleştirilen ilk projedir" dedi. Kocaoğlu, "Sanayiye, tarıma verdiğimiz destekler, ticaretin gelişmesi için verdiğimiz destekler yanında, İzmir ana sığramayı hizmet, turizm ve kültür sanat alanında yapacaktır. Fuarcılık ise bize ulu önderimizin verdiği bir görevdir. Başta Kültürpark'ı yaratan Behçet Uz başkanımızdan bugüne bir çok kişi fuarcılığa hizmet etmiştir. Bugün dünya konjonktüründe gelişen şartlar, bizi böyle bir fuar merkezini yapmaya yöneltmiştir. Fuarın kardeş sektörü olan kongre sektöründe de bu yıl içinde bir kongre merkezinin çalışmalarını başlatmayı hedefliyoruz" dedi.

Kocaoğlu, kent merkezine 15 dakika, havalimanına ise maksimum 10 dakika mesafede kurulan tesisin başta fuarcılık olmak üzere İzmir'deki bir çok sektör için kaldıraç olacağını söyledi. Böyle bir projeyi başarmanın ve 400 milyon TL tutarındaki yapım maliyetini sadece İzmir Büyükşehir Belediyesi olanaklarıyla karşılamanın haklı gururunu yaşadıklarını belirten Başkan Kocaoğlu, "Ayrıca ESBAŞ İZBAN istasyonundan alana yapacağımız monoray ve yeni iznini aldığımız trompet kavşakla birlikte tahmini 600 milyon liraya çıkacağını hesaplıyoruz. İkinci etapla birlikte maliyeti 1 milyar lirayı bulacak bir projeyi hayata geçirmiş olacağız" dedi.

FUAR EKONOMİSİ EN AZ 5 KAT BÜYÜYECEK

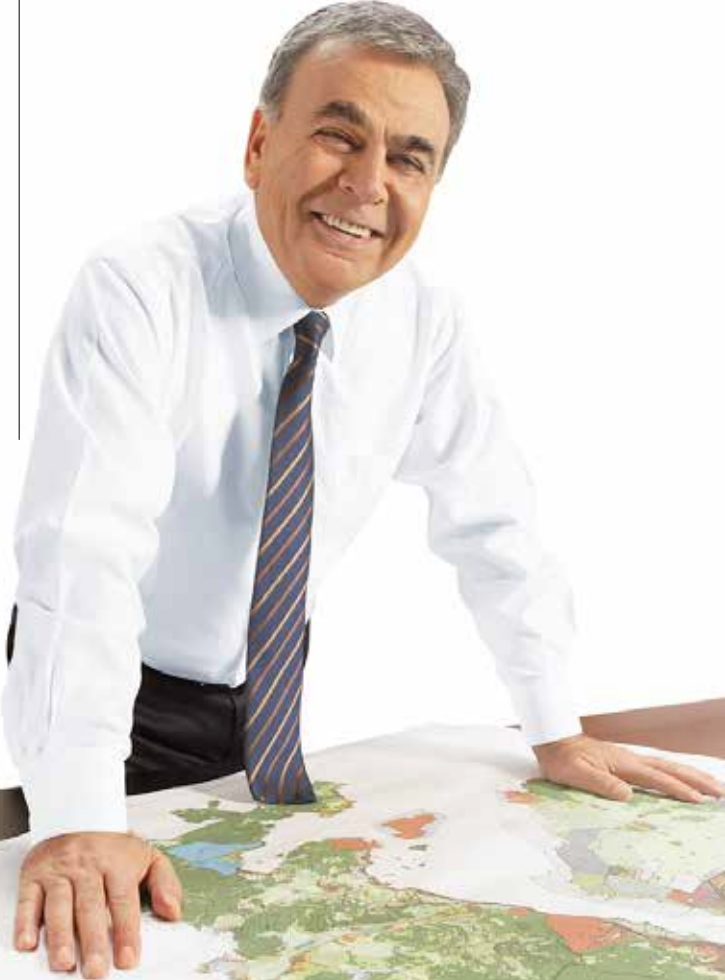
Fuar İzmir'i İZFAŞ'ın işleteceğini dile getiren Başkan Kocaoğlu, "Şu anda bir çok fuar firması İzmir'de fuar etkinliği gerçekleştiriyor. Yeni dönemde hem İZFAŞ, hem de diğer fuarcılık firmaları çitalarını mutlaka yükseltecekler. Kültürpark'taki fuar etkinliğinin iş bağlantıları hariç kentteki hizmet sektörüne bıraktığı paranın 600-800 milyon TL civarında olduğu tahmin ediliyor.

Bunu 23 bin 500 m² alanda gerçekleştirdik. Şu anda potansiyelimiz 5 misli daha büyük. Fuarcılığımızı, yapıldığı alana paralel olarak büyüterek, İzmir'in hizmet sektörünün de bu oranda büyümesi gerektiğine inanıyoruz ve bunu hedefliyoruz. 3-5 yıl içinde bunu hep birlikte yaşayıp göreceğiz" dedi.

KÜLTÜRPAK KENTLİYLE YAŞAYACAK

Kültürpark'ın geleceğine ilişkin değerlendirmelerde bulunan Kocaoğlu, şunları kaydetti:

"Fuar İzmir'in, temel atma sürecinin ardından 'Kültürpark'ın ne olacağı' konusunda yoğun bir çalışma başlattık. Çalıştaylar düzenledik. Burası 1. derece doğal sit. 90'lı yıllarda kabul edilen yarışma projesi çerçevesinde, Kültürpark'ın kültür, sanat spor etkinliklerine ev sahipliği yapacağı, A'dan Z'ye restore edileceği ama inşaat yoğunluğunun artırılmayağı bir alan düşünüyoruz. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin yönetiminde Kültürpark'a stat yapılması gibi bir proje söz konusu değildir. Aksine mevcut yapılardan da arındırıp kentlilerin nefes alacağı bir mekan haline getireceğiz." 🗣️



Kentin gelişen fuarcılık potansiyeline cevap verebilmek ve sektörün önünde yeni kapılar açmak amacıyla harekete geçen İzmir Büyükşehir Belediyesi, Fuar İzmir için 400 milyon TL'lik yapım maliyetini tek başına üstlendi. Kavşak ve monoray projeleriyle birlikte özkaynaklarla yapılan yatırım tutarının yaklaşık 600 milyon TL olacağı bildirildi.

Tesisin kurulduğu 337 bin m² alandaki kamulaştırmalar için de 40 milyon TL harcandı. Türkiye'nin en büyük fuar kompleksi olarak inşa edilen Fuar İzmir'le birlikte kente yeni ve büyük çaplı fuarlar kazandırılması, mevcut fuarların ise büyütülerek uluslararası alana taşınması hedefleniyor.

RAKAMLARLA FUAR İZMİR

Açık sergi alanı	: 31.650 m
Fuar Meydanı	: 20.500 m
Fuar Platosu	: 12.000 m
2. Etap için ayrılmış arazi	: 46.000 m
2. Etap için ayrılmış sergi holü alanı	: 33.000 m
Rezerv alan (kongre-otel/ açık otopark)	: 40.000 m

Kompleks alanının peyzaj çalışmaları için 1545 adet ağaç, 9478 adet bitki dikildi.





İzmir Kültür ve Turizm Müdürü Abdülaziz Ediz: Bu müzeye 5 yıldır yatırım programında ödenek ayrılıyor fakat yeri netleşmediği için yapılamıyor

“Ege Medeniyetler Müzesi’ni herkes istiyor ama kimse üzerine düşeni yapmıyor”

“2023 yılında İzmir için çevre odaklı ve çevreyle göre tahsisler yapılmalıdır. İzmir’in ciddi termal gücümüz var. Bunu doğru kullanmalıyız. Avrupa’nın en büyük termal merkezini burada yapabiliriz. Yaşlanan Avrupalı nüfusun burada hizmet alabileceği bir tesis yatırımı yapabiliriz. Önemli bir istihdam ve döviz girdisi sağlayacaktır.”

■ İzmir’de uzun süredir Ege Medeniyetler Müzesi’nin yapılması konuşuluyor. Ancak yeri konusunda ikilemler yaşanıyor. Bu konudaki farklı yorum ve değerlendirmeler zaman kaybına neden oluyor.

İzmir Kültür ve Turizm Müdürü Abdülaziz Ediz, “Herkes istiyor ama herkes üstüne düşeni yapmıyor. İzmir’in böyle bir müzeye ihtiyacı var mı? Var.

Buna hiç kimsenin hayır deme lüksü yok. Sadece Kültür ve Turizm Bakanlığı’nın yer konusunda doğrudan kendi iradesi ile çözülemediği için bunu yaşıyoruz. Bu müze 5 yıldır yatırım programında ödenek ayrılıyor fakat yeri netleşmediği için yapılamıyor. Bakanlığın tek başına irade göstermesiyle çözülecek bir yer değil. Diğer bir konuda; ne bakanlığın yerel yönetime ne yerel yönetimin Bakanlığa rağmen karar vermesi yerine birlikte hareket etmek gerekir” diyor. YARIN Dergisi’ni ağırlayan Ediz ile İzmir turizmını, daha hızlı gelişmesi için yapılması gerekenlere ve yeni yatırımlar üzerine konuştuk.

Yılın ilk beş ayını göz önünde bulundurduğumuzda İzmir’de nasıl bir turizm sezonu yaşıyoruz?

Mayıs ayı istatistiklerini 2013-2014 verileriyle kıyaslayacak olursak; dünyadaki ekonomik süreçler, Avrupa’daki gerekse Türkiye’ye en fazla turist gönderen Rusya’daki ve Karadeniz’in kuzeyindeki ülkelerde yaşananlar Türkiye’yi ciddi şekilde etkiliyor. Bundan İzmir özelinde de etkilenmekteyiz. Bu bir süreç... Avrupa ekonomide kemer sıkıyor. Tabi ki insanların ilk etkileneceği konular zaruri ihtiyaçlardan sonraki

harcamaları yani tatilleri oluyor. Bu yılın ilk beş ayında Avrupa’dan gelen turist sayısında ve Kuzey’den gelen turist sayısında daralma yaşıyoruz. Havayolu girişlerinde ise geçen yılın Mayıs ayı sonu itibarıyla aynı dönemine göre artış var. Bu yüzde5 düzeyinde. Ancak kruvaziyer turizmde Akdeniz çanağındaki kan kaybından İzmir’de payını alıyor. Akdeniz çanağı yerine Uzakdoğu’ya doğru kayış var. Bundan biz de etkileniyoruz.

Kruvaziyer turizmde daralma ne oranda?

Kruvaziyerde biraz daha yüksek ama bu süreçlerin zaman içerisinde muhakkak değişeceğine inanıyorum. Son günlerde iptallerde ciddi bir şekilde geri dönüşüm (gelenlerde artış) başladığı bilgilerinin gelmesi sevindirici. Şu anki veriler olarak baktığımızda havayolu girişinde çok büyük kaybımız yok.

Peki, yerli turist özelinde baktığımız zaman nasıl bir öngörüye sahipsiniz? İzmir ve çevresine özellikle Çeşme’ye baktığımız zaman ağırlıklı olarak yerli turist görüyoruz. Bu bölgelere ilişkin nasıl bir öngörüye sahipsiniz?

Yerli turist hareketi, eğitim kurumlarının tatiliyle başlanıyor. Seçim sürecini atlattık. Ardından dini bir bayram var. Bayramla beraber bu hareketlilik artacak. Ramazandan belirli bir etkilenme olsa da geçmiş yıllara baktığımızda çok ciddi bir etkilenme olmayacak. Burada tatilini ve oruç dönemini dengeleyen insanlar var.



İzmir'in yatak kapasitesi ne kadar?

İzmir'de 33 bin işletme belgeli 14 bin yatırım belgeli toplamda 47 bin yatak var. Bunlara belediye belgeli 25 ilave edersek aşağı yukarı 65 bin 70 yatak var.

Sizce bu rakam yeterli mi?

Bakanlığımızın 2023 hedeflerinde İzmir'de işletme belgeli 150-160 bin yatağı hedefliyor. Şu an 47 bin düzeyindeyiz. 100-110 bin yataklık bir gelişim sürecimiz var.

Bu gelişimde dağılım nasıl olacak? Butik oteller mi, 5 yıldızlı oteller mi öncelikli olacak? İzmir'in bu alanda aç olduğu noktalar ne?

Bu gerek 5 yıldızlı, gerekse çevreye uyumlu butik oteller ve bunun her ikisine artı ternal otellerin dengeli dağılımıyla gerçekleşecek. Şehir otellerine belirli oranla ihtiyaç var. Son 3-4 yıldır orta ölçekli diyebileceğimiz otellerimiz de açıldı şehir otelciliğinde. Sahil otellerinde de gerek inşaatı devam eden, yatırım planları devam eden yoğun yatak kapasitesi artışları devam ediyor. Önümüzdeki 3-4 yıl içerisinde 8-10 bin yatak ilave olur. Çünkü şuan inşaatları devam eden otellere baktığımızda ciddi bir yatak kapasitesi ile geliyor. O nedenle yatak kapasitesi konusunda İzmir çok hızlı bir ivme kazanıyor ve baktığımızda İzmir'de turizm 2014-2015 verileriyle takılıp kalmayacak kadar hızlı gelişen bir bölge olarak görmekteyiz.

Turizm konusunda kendi markamızı yaratabiliyor muyuz? Baktığımızda hep farklı ülkelerin marka zincirlerinin burada olduğunu görüyoruz. Türkiye neden kendi zincirini yaratamıyor? Nerede takılıp kalıyoruz?

Bu sadece turizmdeki markalaşma olayı değil. Biz sanayi sektöründe de Uzakdoğu'dan, batıdan farklı markalar ile

çalışıyoruz. Bu bir denge unsuru... Sanayide neyse turizm de de o... Turizmde de markalaşan, zincir haline gelen otellerimiz var. Birçok otel böyle kendi markasını zincir haline getirdi. Markalaşma olması gereken bir süreç. Biz turizmde dünyada örnek olan bir gelişmeyi yakaladık.

Türkiye, cazip bir bölge ki dünyanın birçok markası girmek istiyor. Türk yatırımcılardan başlangıçta bunun içine girenler de var. Kendi markasını yaratan da var. Zincir otellerimiz Balkanlarda ve ya Karadeniz'in kuzeyindeki Türk cumhuriyetlerinde ciddi oteller açıyorlar. Dolayısıyla bizim markalaşma konusunda çıtamız çok saygın bir yerde. Türk otelciliği olarak inşaat sektörü açısından, işletmecilik açısından da çok iyi bir yerdeyiz. Bu yatırımdır, sermayedir. Yatırımlar kendisini kabul ettirdiği sürece gelişme de devam eder. Turizmde markalaşma konusunda gayet iyi gidiyoruz. 80'li yıllarda sıfırdan başlayan otelcilik yatırımı, bugün dünya sıralamasında 6. sıraya geldiyse buna saygı duymak gerekir. Bu gelişim paralelinde istihdamı da getiriyor, onlarca iş koluna üretim ve ürün satım alımı gerçekleştirmesine sebep oluyor. Bir otelin yapılması; Turizm sektöründe bugün doğrudan ve dolaylı bir şekilde 55-56 sektörde iş imkanı yaratıyor.

'Turisti İzmir'de tutamıyoruz' söylemlerine katılıyor musunuz?

Hayır, ben katılmıyorum. Önemli olan turistin Türkiye'ye gelmesi... Türkiye'ye gelmesinden sonra biz şehirlerde yapacağımız organizasyonlarla turisti şehre çekeriz. Şehir otelciliği, olarak baktığımızda; İstanbul bu konuda çok iyi bir yerde, İzmir'deki doluluk oranlarına baktığımızda ise İzmir çok iyi bir yerdedir. Yıl ortalaması yüzde 60'ların üzerinde. Pık dönemlerde yüzde 90'larda çalışan birçok otelimiz var. O nedenle turist; Çeşme'ye, Seferihisar hattına geliyorsa o

da İzmir'e geliyordu. İlerdeki işletmeler, turiste sunacak ürün geliştirir ve iyi pazarlarsa turistte buna erişiyor. Efes, bugün gelen turist sayısının aşağı yukarı iki katını ağırlıyor. Demek ki bir potansiyel var. Bergama hızlı bir şekilde geliyor. UNESCO kalıcı listesine, Bergama'nın girmiş olması süreci hızlandırdı. Biz ülkeye bazı değerleri kazandırırız; o değerler ekonomiyeye yansır, ve ekonomiyeye katkı sağlar.

Ege Medeniyetler Müzesi ne zaman devreye girecek; en büyük eleştirileri de bu yönden alıyoruz. İzmir'in neden kendine ait büyük bir müzesi yok?

19 Mayıs'ta Atatürk Müzesi'ni açtık. Harika bir hale geldi. Uzun yıllar kullanılabilecek bir sağlamaştırma çalışması yapıldı. Bugünkü bakış açısıyla da çok modern medeni bir teşhir tanzim yapılarak ziyaretçilere açıldı. Selçuk-Efes Müzesi'nin kapasitesini 2 katına çıkarttık, yeni eserlerle ve teşhir tanzimle de harika bir çalışma yapıldı. Bunun yanı sıra Ödemiş Müzesi kimsenin farkında olmadığı ama bugün görmeye değer hale geldi. Türkiye artık dünya ile yarışır hale geldi. İzmir'de takıldığımız uzun süredir Ege Medeniyetler Müzesi, bütün İzmirlinin de belleğinde olan sıkıntılı bir süreç yaşadık. Yer konusunda ikilemler yaşadık. Farklı yorum ve değerlendirmelerle zaman kaybı da yaşıyoruz. Burada şu veya bunun etkisi rolü demek değil. Herkesin etkisi var. Herkes istiyor ama herkes üstüne düşeni yapmıyor. İzmir'in böyle bir müzeye ihtiyacı var mı? Var. Buna hiç kimsenin hayır, deme gibi bir lüksü de yok.

'Ege Medeniyetler Müzesi için herkes üstüne düşeni yapmalı' diyebilir miyim?

Herkes üstüne düşen görevi yapmak mecburiyetinde. İzmirli öncelikli bu görevi yapmak zorunda. Bir yer ikileminin, başında istismarı yapıldı. Bunlar bize zaman kaybettirdi.

Bakanlık bu konuya son noktayı koyamaz mıydı? Burada olacak deyip temel atamaz mıydı?

Sadece Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın yer konusunda doğrudan kendi iradesi ile çözümleyemediği için bunu

yaşadık. Bu müzeye, 5 yıldır yatırım programında ödenek ayrılıyor; fakat yeri netleştirilemediği için yapılamıyor. Bakanlığın tek başınairade göstermesiyle çözülecek bir yer değil. Diğer bir konuda; ne Bakanlığın, yerel yönetime ne de yerel yönetimin Bakanlığa rağmen karar vermesi yerine, birlikte hareket etmeleri gerekir.

Aynı gemideyiz...

Kesinlikle. Bunun bütçesi, ödeneği nereden gelirse gelsin; Avrupa Birliği (AB) fonlarından gelsin, Yunanistan'ın Atina'da yapmış olduğu gibi. Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin bütçesinden gelsin ama yerel yönetimlerden gelsin ama, bu çalışma İzmir'e yapılacak. O yüzden biz ortak hareket etmek, birlikte çalışmak zorundayız.

Bakanlık müze yatırımı için ne kadar fon ayırdı? Ne kadar sürede bitecek? Biz bugün bir yer kararı versek bile bu projenin tamamlanması ne kadar sürecektir?

Şuan net bir şey söylemek mümkün değil; ama bizim Bakanlığımızın Doğu'da Güneydoğu'da birçok ilde yapılan müze çalışmalarımızı göz önüne alırsak 3-4 yıl arasında çok rahatlıkla gerçekleştirilir.

Burada kaç eseri sergileme şansımız olur? Gün ışığına çıkmayı bekleyen kaç eserimiz İzmirli ile buluşur?

Ege Medeniyetler Müzesi; İzmir'e ve Ege Medeniyetlerinin konseptine uygun bir şekilde uygulanacak. Müzeyi çok rahatlıkla donatacak eserimiz var. Diğer taraftan İzmir'de şuan 18 tane devam eden kazı çalışması var. Bu kazı alanlarından her yıl onlarca, yüzlerce eser müzelere geliyor. Bir kısmı etütlük depolarda kalıyor, bir kısmı da sergilenmeye hazır bir şekilde müzeye konuyor. İzmir, Türkiye'nin en yoğun kazı yapılan yeri. İzmir'den her gün onlarca yüzlerce eser çıkıyor. 200 bin kusur eserimiz var. Sergilenen eser sayısı aşağı yukarı bunun 10'da birinin altında. Sikkeler var sayısal olarak baktığımızda sayılar yüksek ama sayıları yükselten arkeolojik eserler 69 bin civarında. Sikkelerden farklı etütlük eserler var. Bir müze için eser sayısı da eser de önemlidir.

İZMİR TURİZM HAREKETLERİ MAYIS 2015

2013-2014-2015 YILLARI MAYIS AYI TURİZM HAREKETLERİ

	2012	2013	%	2014	%	2015	%
HAVAYOLU	87,223	97,255	11.50	94,021	-3.33	98,735	5.01
DENİZYOLU	51,504	59,761	16.03	45,674	-23.57	30,019	-34.28
TOPLAM	138,727	157,016	13.18	139,695	-11.03	128,754	-7.83

2015 Mayıs ayında havayolu girişlerinde bir önceki yıla göre %5,01 artış, denizyolu girişlerinde ise %34,28 oranında azalma görülmüştür. Toplam girişlerde %7,83 oranında bir azalma gerçekleşmiş olup, %77'sini havayolu, %23'ünü denizyolu girişleri oluşturmuştur.

2013-2014-2015 YILLARI BEŞ AYLIK DÖNEMDE İZMİR'E GİRİŞ YAPAN İLK DÖRT ÜLKE

	2013	2014	2015	12/11%	13/12%
ALMANYA	94,859	90,092	87,445	-5.03	-2.94
FRANSA	35,197	38,450	24,149	9.24	-37.19
İTALYA	31,891	31,704	12,547	-0.59	-60.42
İNGİLTERE	24,690	24,530	22,808	-0.65	-7.02



Avrupa'da bir müzede bugün sergilenen sayısı azdır; ama görülmeye değer eserler vardır. İzmir'in tarihi eserler konusunda kesinlikle sıkıntısı yoktur. Hiç eser olmasa da hergün yenileri geliyor.

Potansiyelimiz var. Bunun içinde Ege bölgesinin, eserlerini zaman zaman sergileyecek ayrıcalıklı olan farkındalık yaratan bir proje ile iyi bir müzeye ihtiyacımız var. Çevresi yaşam alanı otoparkı ve donatıları ile Müze; bir kapıdan girip bir kapıdan çıkmak değil. Orada insanların yemek yeme, birçok ihtiyaçlarını da karşılayacak bir müze algısının olması gerekir. Ege Medeniyetler Müzesi gibi, düşünülen yerlerin insanların aileleri ile gelip uzun zaman ayırabileceği ve bir yer olması gerekir.

O zaman destinasyon olarak da cazibemiz artacak. İnsanlar bu müzeyi merak ettikleri için programlarına İzmir'i de dahil edecekler.

İnsanlar; Berlin, Londra ve Paris'te müzeye gitmeyi hedefliyor. İzmir'de birçok müze var. Ama bunun yanı sıra öyle bir müze olmalı ki bu müzeye gitmem gerek denmeli.

Bir önemli başlık ise; EXPO sürecinde de bunu tema olarak benimsemiştik, İzmir'in gündeminde olan sağlık turizmi. İzmir'in bu konudaki potansiyelini nasıl değerlendiriyorsunuz? Sağlık turizmi uzun süredir sınırlı ölçülerde var. Göz, diş, estetik, üniversitelerimizin gerçekleştirdiği organ nakilleri... Son yıllarda turizmdeki gelişme sağlık turizminin de sadece kendi vatandaşlarımıza değil erişilebilen Bugün Türkiye sağlık turizmi konusunda çok rahatlıkla 3 saatlik uçuşla 50'nin üzerinde ülkeden 1 buçuk milyar insana erişebiliyor.

İzmir özelinde 9 tane üniversitemiz var. Sanıyorum 5-6'sında tip fakültesi var. Uluslararası akredite olmuş her anlamda son derece donanımlı özel hastaneler var. Sağlık konusunda yeni bakış açısındaki İzmir, Türkiye'de iklim koşulları her şeyi müsait büyük bir coğrafya. İzmir, hele bu coğrafyanın en şanslı kentlerinden biri ve Sağlık turizmini 12 ay devam

ettirebilecek bir kent. İzmir üniversitelerinin bu konuda iyi bir altyapısı var. İzmir'de turizmin çeşitlendirilmesinde sağlık önemli bir yer işgal edecek. Gelişecek. Gelişmek mecburiyetinde insanlar bunu talep ediyorlar.

Gelişim sürecine yönelik değerlendirmelerinizi alabilir miyiz?

2015 yılındaki istatistik rakamlarla İzmir'i değerlendirmeyelim. Bu dünyadaki durum, sadece Türkiye geneli değil. Türkiye her şeye rağmen dünya ile kıyaslandığında artıda. Türkiye'de turizm duraksama yaşamıyor, gelişiyor. Türkiye'nin önünde bir engel yok. Yatırımcı para kazanacağını görmezse boşuna yatırım yapmaz. Bu kadar devasa yatırımlar, bu kadar tahsisler böyle planlar projeler yapılıyorsa İzmir'de turizm gelişecektir, gelişmek zorundadır da. Sağlık turizmi İzmir'de önemli bir sektör olarak gelişmek mecburiyetinde, bu konuda termal ile medikal birleştirip ikisini beraber sunduğumuzda sağlıklı yaşam kenti olduğumuzda İzmir ilerleyecek. İzmir'in turizm alanları var, buralarda çok ciddi destekler var.

Bu konuda yatırımcılara fazlasıyla imkân ve fırsat veriliyor. O yüzden biz turizmde bugünkünden çok daha iyi konumda olacağız. Ama İzmir kendi konseptini, doğayı çevreyi koruyacak tesisler yaparak, sürdürülebilir uzun vadeli ticaretin döngüsünü sağlayacak bir süreci yaşayacaktır. Güneyden yukarı doğru gelen turizm yatırımının gelişmesi kendini gösterecektir. Biz İzmir'de turizmde kesinlikle olumsuz ve karamsar asla değiliz. Belki Antalya, Muğla'nın bizden önceki gelişimini avantaj olarak algılamalıyız. Bugünün beklentisi, bugünün algısına göre yapılaşma, çevreyi doğayı koruma bu paraleldeki yapılaşma içerisinde bunu fırsat olarak görmeliyiz.

Turizmin ilk doğduğu yer İzmir ama Antalya'nın gölgesinde kaldı yorumlarını dönem dönem dinliyoruz.

Doğrudur duyuyoruz ama ben bu yorumlara katılmıyorum. Antalya'nın yatak kapasitesinin şuan İzmir'de olmasının gereği de yok. 🌐

Kendimizi Antalya ile karşılaştırmayalım mı?

İzmir'in kendini İzmir ile karşılaştırması gerek. İzmir'in İzmir ile yarışması gerekir. İzmir'in doğası, sürdürülebilirliği içerisinde bakılması gerekir. Antalya tabii ki Türkiye'nin tanıtımında yol aldı; fakat İzmirli yatırımcı Antalya'da düşünülen hatalara düşülmeden, kendisine pay çıkartarak yol alması gerekir. İzmir'in hedefi; Antalya'ya gelen turistlere ulaşma gibi bir hedefi de olmaması da gerekir. İzmir'in uzun vadede 120-150 bin yatakla yıllık azami 4-5 milyon turisti geçmeyecek fakat kongre, seminer, şehir turizmi ile daha fazla para harcayacak turizmi hedeflemeliyiz. Biz milyonlarca insanın yığınla gelmesini değil, İzmir'i yaşayacak, yiyecek, içecek turistin gelmesini bekliyoruz. İzmir'i tanısın tekrar gelsin diyebileceğimiz bir hedef kitlemiz olmalı.

İzmir'in kongre merkezimiz bile yok. Bu kongreler nerede yapılacak?

Efes Kongre Merkezi, Türkiye'nin en büyük kongre merkezilerinden biri İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin fuar alanını taşınmasıyla, Kültürpark içerisinde, kongre salonu ile ilgili çalışmalar var. En kısa sürede yeni düzenlemelerle, şehir otellerinin yeni bir kongre salonlarına kavuşması bekleniyor. Bu da kongre turizmi için çok önemli bir gelişmedir.



ÖZEL YAZILIM

MOBİL UYGULAMALAR



BİZ İŞİMİZİ
BAAAYAAAAA
SEVİYORUZ

WEB TASARIMI



E-TİCARET UYGULAMALARI



SOSYAL MEDYA
UYGULAMALARI



dimnida

Yazılım Teknolojileri



0 232 484 0 999



www.dimnida.com



bilgi@dimnida.com



/dimnida



/dimnida

Ege Turistik İşletmeler ve Konaklamalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet İşler: İzmir'in turizminin bugüne kadar ihmal edilmişliğini avantaja dönüştürecek 3. bir ürün grubu haline getirmemiz lazım

“Türkiye; 2023 yılı turizm hedeflerine ulaşmak için İzmir'i oyuna almak zorunda”

“2023 yılında İzmir için çevre odaklı ve çevreyle göre tahsisler yapılmalıdır. İzmir'in ciddi termal gücümüz var. Bunu doğru kullanmalıyız. Avrupa'nın en büyük termal merkezini burada yapabiliriz. Yaşlanan Avrupalı nüfusun burada hizmet alabileceği bir tesis yatırımı yapabiliriz. Önemli bir istihdam ve döviz girdisi sağlayacaktır.”

■ Ege Turistik İşletmeler ve Konaklamalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet İşler, “Türkiye; 2023 yılı turizm hedeflerine ulaşmak için İzmir'i oyuna almak zorunda” dedi. Türk turizminin gelişimi için hazırlanan kalkınma modelleri içinde İzmir'in önemli bir kaldıraç görevi olduğuna da dikkat çeken İşler, “İstanbul ve Antalya'nın en güçlü partneri İzmir'dir. İzmir turizminin bugüne kadar ihmal edilmişliğini avantaja dönüştürecek 3. bir ürün grubu haline getirmemiz gerekiyor” dedi.

İzmir'in turizm yatak kapasitesi hakkında bilgi verirsiniz?

Toplamda ise 45 bin yatak kapasitesi var. Turizmin beşiği olan İzmir için bu yatak sayısı yeterli değil. 1984 yılı öncesinde İzmir, turizmin merkezi idi. 2014 yılı sonu itibarıyla Türkiye 42 milyon turist ve 37 milyar dolar turizm geliri elde etti. Bu dev sektör; ihracatın yüzde 25, cari açığın yüzde 20'sini. istihdamın ise yüzde 16,5 karşılıyor. Bu sektör İzmir çıkışlı ama 1984 yılı sonrasında İzmir ihmal edildi. Bu tahsis ve planlamaların Antalya'nın bakir alanlarına kaydırılması sonrasında olmuştur. Yatırım gücü Antalya'ya kaydı ve orası da bu yanını çok iyi kullandı. Lara ve Belek gibi bölgelerde yatırımlar daha fazla dikkat çekti.

Ancak bugün Antalya'da birbirlerinin aynısı olan oteller var. Fabrikasyon otel diyebiliriz. Bu otellerin büyük hacimli restoranlarında yığınlar halinde yemek yenmesi de

cazibesini kaybetmeye başlamıştır. Kitle turizmi açısından Antalya bu konuda istediği sıçramayı yaptı ama gelecekte sahilleri birbirinin aynısı olan bu tesisleri önünde büyük risk oluşturacak. İnsanların kendilerini özel hissedeceği alanlara ihtiyacı var. İşte Ege Bölgesi buradaki geri kalmışlığını avantaja dönüştürebilecek bir konuma sahiptir. Sahilde sadece birbirinin aynısı olan oteller, sahillerin işgali doğaya haksızlıktır. İnsanlar artık beton sınırlar içinde tatil yapmak istemiyorlar. 19. yüzyıl sanayi yüzyılı idi. 20. yüzyıl insan ve teknoloji yüzyılı iken, 21. yüzyıl artık çevre yüzyılı olarak karşımıza çıkıyor. 21. yüzyılda çevreyi daha çok konuşacağız. Çevre; turizmin ana hammaddesi durumunda. Karaburun Çeşme Yarımadası'nın florasının bozulmamış olması, bakir alanı olması, özel çevre olması, yerel yönetimlerin çevre konusundaki hassasiyeti nedeniyle İzmir yağmalanmamıştır. Bu yağmalanmama bir bakıma Türkiye turizmine avantaj olarak geri dönecektir. Geçmişte engel olan durum gelecekte ise iyi planlama ile avantaja dönüşecektir. İzmir bu konseptte gerçekten ilklerin öncüsü gene olabilir.

Bu konsept nasıl olmalı?

İstanbul bugün Londra Paris gibi bir şehirlerle rekabet ediyor. İstanbul, Türkiye'nin koşan ürünü durumundadır. Bugün ayrıca İspanya, Mısır ve Yunanistan ile başa çıkabilen Antalya gerçeğimiz var. Ama İzmir; ne İstanbul ne de bir Antalya olmalıdır. İzmir'in turizminin bugüne kadar ihmal edilmişliğini



avantaja dönüştürecek 3. bir ürün grubu haline getirmemiz lazım. Bu iki üründen farklı bir ürün olmalı.

İzmir turizmini nasıl pazarlayacağız?

Ağaç boyunu geçmeyen, her binanın kendi işgal ettiği alanın en az üç-dört katı yeşil alana sahip, sahil ile otel arasındaki alanın halka açıldığı, otellerden sonraki alanın aynı Toskana'daki gibi bağcılık, şarapçılık, gastronomi ve üzümün ön plana çıktığı bağ otellerinin olduğu, insanların çocuklarıyla birlikte bu süreci görebilecekleri bir yapı olmalı. Ege'nin kendi doğallığını yerinde görerek, yerelliği yerinde yaşanmalıdır. Organik tarımın yapıldığı ve turizm ile birleştirildiği, gastronominin ön plana çıktığı otantik turizme kayması gerektiğini düşünüyoruz.

İzmir'in turizm çeşitliliği çok fazla. İzmir sağlık turizmi dediğimiz turizmde sağlık dediğimiz başlıkla da ön plana çıkabilir.

Yunanistan'daki adalarda yaşayanlar Euro Bölgesi'ne bağlılar ve kendi adalarından ana karaya gittiklerinde daha maliyetli sağlık hizmeti alıyorlar. İki ülke arasında yapılacak protokol, İzmir'de sağlık turizminde ana üs olarak kabul etmemiz durumunda ve direkt uçuşlarla 3 saatlik yol ile 120 şehir bu çapın içine giriyor. Adalarda yaşayan insanların daha ucuz ulaşım ile daha iyi hizmet almalarını sağlayabiliriz. Bu sayede İstanbul business, Antalya kitle turizmi ile yol alırken, Ege Bölgesi ve İzmir yeni bir turizm anlayışına dönebilir. Kruvaziyer, inanç, sağlık ve gastronomi turizmüne dahil ettiğimizde 45 bin yatak sayısı kabul edilebilir bir rakam değildir.

Bunun için ne yapılmalı?

Planlamayı buna göre yapmalı. Bergama, Sarp ve Efes Antik şehrimiz ile Agora zenginliğimiz var. Bu kadar zengin bir kültürel hazine ile kültür turizmi konusunda çekim gücü oluşturabiliriz. Bergama Antik Şehri, UNESCO'nun listesine girdi. Ayrıca Efes, Ayasula ve Çatalhöyük'ta kalıcı listeye girme mücadelesinde. Ancak görünen o ki; kalıcı miras listede iki tane değerimiz olacak. Bu da çekim merkezi oluşturacaktır. Biz varlık içinde yokluk çekiyoruz.

Yatak sayısı kadar yatak kalitesi de çok önemli.

Mevcut tesislerimizin altyapısının yetersiz olduğu ifade ediliyor. Sizin bu konudaki tespitlerinizi alabilir miyiz?

Ege'deki resort otellerde bulunan yataklar rekabet edilecek dirilikte ve kalitede değildir. 1984 yılından önce yapılmıştır. Yaş ortalaması 30'a geliyor. Antalya'da bu yaş ortalaması 15'tir. Turizmin ilk merkezi olması nedeniyle İzmir ve Ege'deki tesislerde bu konuda bir yorgunluk var. Şehir merkezindeki otellerimiz son derece yenidir. Ancak resortlar için yenileme

yatırımlarına ihtiyaç var. Bunun içinde Ege'deki tesislere yatırım yapılması kaydıyla renovasyon teşvik kredilerinin vermesi gerekiyor. Aksi takdirde var olanları da kaybetme; onların hastane ve AVM olma riskiyle karşı karşıyayız. Unutulmamalı ki dünya turizminin üçte biri Akdeniz çanağında yapılmaktadır. En büyük aktörü İspanya ve sonrasında Türkiye gelmektedir. Türkiye'deki sektör rekabetçidir. Avrupalıların bizden vazgeçmesi mümkün değil. Bizim bu paydan daha fazla pay almanın yollarını aramalıyız. Türkiye; 2023 yılı turizm hedeflerine ulaşmak için İzmir'i oyuna almak zorundadır. İzmir turizmini kalkınma modelleri içinde kaldıraç görevini hesaplamadan yol alamazsınız. İstanbul ve Antalya'nın en güçlü partneri İzmir'dir. Planlamada sahada İzmir'e özel ilgi gösterilmek zorundadır.


Burada sadece İzmir mi ön planda olmalı?

Sadece İzmir'i ön plana alarak yol alamayız. Bunun dışında çözüm süreci devreye girerse terör sorunu aşarsa kültür, inanç ve gastronomi turizmi konusunda da ciddi yol alacağını düşünüyoruz. Doğuda Mardin, Urfa, Gaziantep, Van, Kars ve Doğu Karadeniz'in yıldızı parlıyor. Türkiye'de daha işlenmemiş, ham turizm kaynaklarımız var. Bu bizim elimizi güçlendiren önemli bir unsurdur. Türkiye'nin rekabetçi gücü çok fazladır. Hala iyi planlanmış ve geleceğe yönelik çevreye duyarlı yeni turizm konseptli hazırlanırsa Türkiye atlı gücünü kullanırsa bu bizim için bir fırsattır. Türkiye'nin petrolü turizmdir. Türkiye'nin markası turizmdir.

2014 yılında nasıl bir sezon geçirdik, bu yıla yönelik öngörüleriniz neler?

Çok az bir daralma ile geçen yıl sezonu kapattık. Ama bu yıl gerileme biraz daha fazla olacak. İzmir özelinde sadece Nisan'da yüzde 22 daralma yaşandı. Dört ayda ise yüzde 8 daralma yaşandı. Nisan ayı sonu itibarıyla Türkiye genelinde yüzde 1 civarında idi. Sezonun sonu başından belli olur. Türkiye'nin şu anda ciddi bir imaj problemi var. Özellikle Avrupa pazarında bu imaj problemi kendini daha fazla hissettiriyor. Hukuk devleti olmaktan uzaklaşıyor olduğu algısının güçlenmesi; bizim yurtdışında çalıştığımız partnerlerimiz arasında güveni bozmaktadır. Pazar her zaman oynaktır. Son 10 yılda kendini üçe katlayan tek sektör turizmdir. Ama düşüşün sürekli olmaması için hukuk devleti olduğumuz algısının tekrardan tazelenmesi gerekiyor. Biz bu konuda ciddi sıkıntı çekiyoruz.

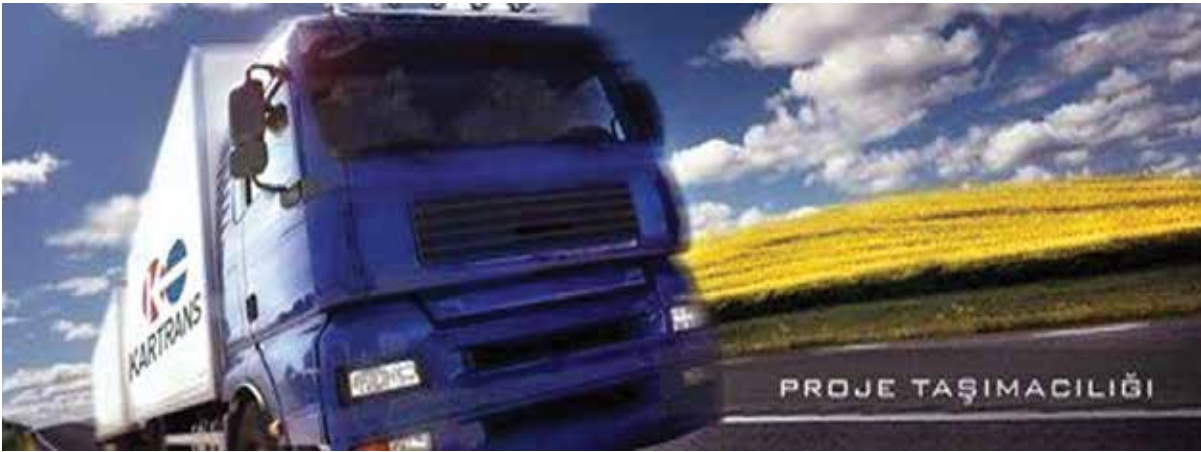
2015 yılı zor geçecek diyorsunuz. Peki; sonraki yıllara yönelik öngörünüz nedir?

2016 yılı itibarıyla bir toparlanma süreci olacak. Ama 2017 yılı Türkiye turizmi için bütün yılları geçebilir. Ama hukuk devleti olduğumuz imaj tazelenmesi ile 2016 yılından sonra toplanmaya girebiliriz. İzmirde bundan nasibini alacaktır. 

İzmir ve çevresindeki yatırımlarda nasıl bir tablo ile karşılaşacağız?

İzmir'de yeni yatırımlar yapılmakta. Ağırtahta şehir içi otel yatırımları görüyoruz. Yatırımcı için daha caziptir. İzmir ise yeni limanların yapılmasıyla, SOCAR ve ENKA'nın yatırımının burada olmasıyla iş hayatı İzmir'e akıyor. Bu nedenle şehir içi otellerin sayıca artması dikkat çekiyor. Kuzey Ege aksındaki otel yatırımlarında artış görüyoruz. Örneğin Hilton; Aliağa'ya yatırım yapıyor. Best Western Karşıyaka'ya yatırım yapıyor. İzmir bu anlamda hızlı ilerliyor.

Resort konusundaki yatırımlarda aynı hızdan bahsedemeyiz. Sadece Özdere-Gümüldür aksında bu konuda yatırımlar var. Fakat İzmir bu yeni yatırımlara açtır. Antalya yatak kapasitesinde dolosa da tanıtım ve pazarlama atağı yapıyor. İzmir; yatak kapasitesi kadar pazarlamaya da güç katacaktır. Butik oteller; Alsancak odaklıdır. Büyük zincirlerle rekabet etme çabası veriyor. Kişiye özel hizmet verdikleri için İzmir'e özel yaklaşımını sergiledikleri için butik oteller büyük ilgi görüyor.



Şirketimiz 2007 yılı başlarında, Kocaeli / Gebze'de kurulmuştur. Profesyonel yönetim ilkeleri, uzman kadroları ve Proaktif hizmet hedefleriyle çok kısa bir sürede **SEÇKİN** ve **DİNAMİK** bir müşteri portföyüne ulaşmıştır. Gelişen koşullar ve değerli müşterilerimizden aldığımız güçle, Firma ihtiyaçlarına uygun projeler üretmek ve **MÜŞTERİ SİSTEMLERİNE ENTEGRE LOJİSTİK HİZMETLER** sunmak üzere, 2010 yılı için yeniden yapılanma hedefleri belirlenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda ve müşterilerimizin yoğun taleplerine cevap verebilmek adına, İzmir ofisimiz faaliyete geçirilmiştir. 2010 yılı içerisinde Operasyonel gücümüzü arttırmak ve müşterilerimize çok daha iyi hizmet vermek üzere Türkiye genelindeki bir çok ilde yeni irtibat merkezlerimiz faaliyete geçirilecektir. Bilgi işlem, yazılım ve otomasyon alt yapımız; müşterilerimizin muhasebe, operasyon ve iletişim taleplerine uygun şekilde geliştirilerek 2011 yılında faaliyete geçmiştir...

"KOŞULSUZ MÜŞTERİ MUTLULUĞU" felsefemiz ve değerli müşterilerimizden aldığımız güçle **HER ZAMAN YOLLARDAYIZ...**

Gebze Hizmet Merkezi - Marmara Nakliyeciler Garajı G Blok No: 19 Gebze / KOCELİ
Tel: 0 (262) 643 11 36 – 38 * Fax: 0 (262) 641 45 81

İzmir Hizmet Merkezi - Egemenlik Mah. 6108 Sok.. No:51 - 47 Bornova / İZMİR
Tel: 0 (232) 436 55 40 – 41 * Fax: 0 (232) 436 55 81





Çeşme Turistik Otelciler Birliği (ÇEŞTOB) Yönetim Kurulu Başkanı Veysi Öncel: Yıllardan beri 40 bin parça tarihi eserlerin depoda bekletildiği İzmir’de biz hala müze talebimizin gerçekleşmesini bekliyorsak bu üzücü bir olay

“Çeşme’yi yurtdışındaki önemli ve tecrübeli şehir marka planlamacılarınının ele alması ve yol haritası çizmesi gerekiyor”

Çeşme’de yaklaşık olarak 700 bine yakın yerli ziyaretçi ve 55 bine yakın da yabancı turist ağırladık. Bu bizim yatak kapasitemize göre önemli bir sayı. Çeşme her yıl turist sayısının yüzde 10 koyarak gidiyor. Bu da sevindirici...

■ Çeşme Turistik Otelciler Birliği (ÇEŞTOB) Yönetim Kurulu Başkanı Veysi Öncel, “Çeşme’yi yurtdışındaki önemli ve tecrübeli şehir marka planlamacılarınının ele alması ve yol haritası çizmesi gerekiyor” diyor. Çeşme ve İzmir turizminin geleceğinin iyi planlanması gerektiğine dikkat çeken Öncel, bu konuda danışmanlarla birlikte hareket ederek büyüme sürecinin yaşanmasını öneriyor. Altı yıldır altyapı çalışmaları devam eden İzmir’in kanaat önderlerinin bir araya gelerek kurdukları TETUSA şirketinin termal sağlık projesi için son viraja girildiğine ve ihalenin tamamlandığını anlatan Öncel ile Çeşme üzerinden İzmir ve Türkiye turizmine ışık tuttuk.

İzmir’in turizmine baktığımızda nasıl bir tabloyla karşılaşıyoruz?

İzmir yıllardan beri turizmde istenilen mesafeyi kat edemedi. Bu konuda en önemli konu; hükümetin bakış açısı. Yıllardır İzmir’de CHP kazandığı için, CHP’de muhalefet partisi olduğu için gerekli desteği almaktan geri kaldı. Kuşadası’nda, Çeşme’de tahsisli alanlar yatırımcılara verildi. Antalya’da turizmin gelişmesi tahsisli alanlarla olurken, Çeşme’de otel ve golf yatırımları için tahsis alan verilmemesi

turizmimizi maalesef çok ileriye götürmüyor. Bugün Çeşme’de yaklaşık Belek kadar turizme yönelik Hazine arazisi varken bunların hiçbirisi maalesef ne imara açılıyor ne tahsis ediliyor. Dolayısıyla İzmir, tahsisli arazilerden nasibini yeteri kadar alamadı.

Bu sene nasıl bir sezon olacak?

Bu sene zor geçiyor. Seçimlerin varlığı. Antalya’da baş gösteren Rus Krizi tabii ki otelleri kara kara düşündürmekte. Tabii, Çeşme yerli turistlere hitap eden belde... Şu anda Antalya’nın boşalan yataklarını iç piyasayla doldurma talepleri ile Çeşme, Bodrum, Marmaris gibi yerleri etkileyecektir.

Geçen yıla oranla, daha doğrusu sezonla karşılaştığımızda bunun size maliyeti, zararı ne olacak?

Biz Çeşme olarak çok fazla etkileneneğimizi düşünmüyoruz. Geçen yıl ki rakamları yakalayacağımıza inanıyorum fakat Antalya ve o yöredeki özellikle Rus piyasası ile çalışan otellerdeki gerilemenin yüzde 15’te kalacağını inanıyorum. Yüzde 15’ten fazla olmayacaktır. Toparlayacaktır kendini ama Türkiye olarak biz turizmde bu yıl ileriye değil, geriye gideceğiz.

Bütün sektörler kendilerine 2023 hedefleri belirledi. Siz Çeşme'yi 2023'te nasıl bir noktada görüyorsunuz, hayal ediyorsunuz?

Siz baştan önlemleri almazsanız, gerekli projeleri hayata geçirerek düşünerek hareket etmezseniz, kamuoyunun nabzını tutmazsanız Çeşme 2023'te geriye gider. Çeşme'nin şuanda otoban, termal, rüzgâr ve en önemlisi de imardan dolayı avantajı var. Çeşme'nin 2023'e kalmadan 5 yıl içerisinde çok büyük bir atak yapacağına inanıyorum. İnşallah bunu göreceksiniz. Çeşme gelecek yıldan itibaren çok büyük değişikliklere gebe. Çok güzel projeler var gerçekleşmesi bekleniyor. Biz 2023'ten önce Türkiye'de demiyorum, Avrupa adından söz ettirmiş bir tatil beldesi olacağız.



Geçen yıl Çeşme'de ne kadar turist ağırladınız? Kapasite doluluk oranlarına baktığınızda nasıl bir tablo var?

Çeşme, ziyaretçi bakımından her yıl artış gösteren bir belde. Yatak sayımız çok artmıyor ama doluluğumuz artış gösteriyor. Her sene 100 ya da 200 yatak ek olabiliyor. Bu sayının artmamasının nedeni de Çeşme'de büyük arazinin olmayışı, imarın olmayışı ve bütün kıyı şeridinin SİT olması. Yillardan beri bütün Altinkum imara açılacak, açıldı kelimeleri dolaşmasına rağmen hala yatırım gerçekleşmedi, gerçekleşmiyor. Bugün bizim nitelikli yatak sayımız 4 ve 5 yıldızlı otellerde 7 bin 500. Toplam yatak sayımız ise 25 bin civarında. Butik oteller furyası devam ediyor. Özellikle Alaçatı'da gittikçe çoğalan sayıları 400'ü bulan butik oteller turizme farklı bir boyut getirdi.

Genel olarak Çeşme her yıl yerli, yabancı turist sayısı ile artış yaşamakta hem de destinasyon olarak rağbet gören bir belde. Türkiye'deki en yüksek emlak artışının özellikle ev, arsa ve konutlarda Türkiye'deki en büyük artışı sağlayan destinasyon. İzmir- İstanbul yolunun 3,5 saate inmesinden sonra bunun 2'ye 3'e katlanacağını düşünüyorum.

Geçen sene ziyaretçi sayısı neydi?

Çeşme'de yaklaşık olarak 700 bine yakın yerli ziyaretçi ve 55 bine yakın da yabancı turist ağırladık. Bu bizim yatak kapasitemize göre önemli bir sayı. Çeşme her yıl turist sayısının yüzde 10 koyarak gidiyor. Bu da sevindirici... Geriye gitmiyoruz. Yeni Belediye Başkanı'nın özellikle Çeşme Otelciler Birliği'nin (ÇEŞTOB) 'Bir Fikrim Var' projelerini hayata geçirmesi ve kendi projelerini üretmesiyle Çeşme'nin adını Türkiye'de değil Avrupa'da duyacağına kesin gözüyle bakıyoruz. Bir de bunun yanında yillardan beri süren termal projemiz var. 60 ortaklı bir TETUSA şirketimiz vardı. Bu yatırımın 6 seneden beri önü kapanmıştı. Bugün gerekli izinler tamamlandı. İhale aşamasına geldik. 1 Haziran'da ihale yapıldı. İhaleyi TETUSA aldı. Beklediğimiz rakamın üzerine çıksak da hedefimize ulaştık. Yıllık bedeli 1 trilyon 50 milyon TL'ye 35 yıllığına araziyi kiralamış olduk. Şimdi artık planlama ve çalışma zamanı.

Bir anda ne değişti?

Çeşme'deki en büyük sorunlardan bir tanesi, bu yatırımın engeli tek parça 100 bin m²'ye yakın tek parselin

olmamasıydı. Sağlık Bakanlığı'ndan da olumlu bir yanıt alınmaması bizi yavaşlatan, geciktiren faktörler arasındaydı. Tabi çok çalıştık. Projelerimizi anlattık. Çeşme'de böyle bir termal yatırımın önünün açılması için görüşmeler yaptık. Şimdi 40 milyon dolarlık bir yatırımın önu açılmış oldu. Gönüllü 60 kişiyiz. Bu kişiler buradan gelecek gelire ihtiyacı olmayan İzmir'in önde gelen işadamları.

Bu işadamlarının içinde; Uğur Yüce, Şinasi Ertan, Lucian Arkas, Nail Özkardeş var ve buna benzer Otelciler Birliği, Esnaf Odası, Kaymakamlık, Belediye var. Yıllardan beri 60 ortak paralarını vermiş bu karar bekliyorlardı ve bu yatırımdan vazgeçemediler. Çünkü bu yatırım Çeşme'nin 12 ay yaşamasını sağlayacak. Çeşme'nin kaderini değiştirecek bir yatırım. Çeşme'de yıllardan beri sadece otellerin havuzlarında kullanılan termal suyun tedavi için kullanılmasını sağlayacak. Çeşme'ye artısı olacak bir proje buna Çeşme'yi seven herkesin destek olması gerekiyor.

Aradan 6 yıl gibi bir süre geçti. Rakamsal olarak baktığınızda ne değişti? Bu proje toplamda ne kadara mal olacak? Baktığınızda hangi rakamlarla karşılaştınız?

Yaklaşık olarak 40 milyon dolarlık bir yatırım. Özellikle termal kür merkezi, yaşlılar bakım merkezi, ağır hastalar için otel, yürüyüş alanları, aqua park, kapalı havuzlar ve sağlıkla ilgili tüm birimler yer alacak. Örneğin; çok fazla turist kazandırdığımız saç ekimlerinden tutunda estetik operasyonlara kadar komplike bir tesis olacak. Bu tesisden tüm oteller yararlanacak aynı zamanda yurt dışından çok fazla ortaklık teklifi alıyoruz. Dünyanın en büyüğü olan bir şirket görüşmeyi hedefliyoruz.

Hangi ülkelerden teklif geliyor?

Almanya'dan geliyor. Bununla ilgili çalışmalar değerlendirileceğiz.

Rusya'daki daralmayı değerlendirdik bunun belli noktalarda yansımalarını yaşayacağız ama siz alternatif pazarlar olarak nerelere odaklandınız? Yeni gireceğiniz pazarlar olacak mı?

Çeşme yabancı turiste uygun gelmiyor.

Neden?

Çünkü biz pahalı bir beldeyiz. Biz Antalya gibi her şey dahil sistemi uygulayan bir belde değiliz. Bugün 4 tane otelimiz her şey dahil sistemde hizmet veriyor. Diğer tüm otellerimiz oda kahvaltısı yarım pansiyon sistemini uyguluyoruz. Aslında bu da zor bir şey... Biz Çeşme olarak zengin turiste hitap etmek istiyoruz. Dikkat ederseniz Çeşme'nin kalitesi her geçen gün artıyor. Yeni açılan eğlence mekânları restoranlar hep marka. Yüksek fiyatlar... Bizim buradaki hedef kitlemiz zengin turist, hedef noktamız bu. O yüzden her şey dahil sistemini uygulamadığı için yabancı turistler Çeşme'yi tercih etmiyor. Çeşme yerli turistten daha çok para kazanıyor. Dışarıdan görüldüğü gibi değil. İnsanlar para harcıyor ve yatağına iyi para veriyor. 3 ay dolu kalıp 7 ay boş kalmak daha avantajlı görünüyor. Ama yabancı turisti de göz ardı etmemek lazım. Burada şu gerçek var; tur operatörü broşürüne her şey dahil sistemi uygulayan otelleri koymak istiyor. Büyük arazilerde Antalya'daki gibi devasa otellerimiz yok o yüzden yabancı turistimiz var ama olmazsa olmazımız değil.

Mevcut tesislerimizi alt yapı açısından değerlendirdiğimizde nasıl? Evet, Alaçatı'da butik oteller yapılıyor ama Çeşme'nin profiline baktığımızda nasıl bir gerçekle karşı karşıyayız?

Tabi ki özel sektör Çeşme'de yatırım yapmak için sürekli arayış içerisinde. Her yıl 100- 200 yatak ilave oluyor ama bin- bin 500 yataklı deniz kıyısında devasa oteller özellikle Rus turistini istediği tesisler Çeşme'de yapılmıyor. Yapılmadığı için hem

turist sayımız hem de yabancı turist sayımızda çok büyük bir artış yaşanmıyor. Çeşme'yi çok seven, Çeşme fanatikleri ile görüştüğümüzde 'Aman Çeşme böyle kalsın, aman büyümesin' diyenler de var. Ama Çeşme'nin yatak sayısının 35 bin 40 binlere çıkması, 8-9 ay yabancı turistle dolması gerektiğini savunular da var. Baktığımızda Çeşme çok önemli bir destinasyon. Çeşme'de devamlı konutlar yapılmakta. Bugün Çeşme'de 1 milyon TL'den aşağıya konut bulmak mümkün değil. Yıllık kirası 25 bin TL'den başlayan evler var. Her geçen gün Çeşme'de inşaat sektörü hızlanarak geliyor. Bu da bizi biraz ürkütüyor. Bir bakıyorsunuz konut mezarlığına dönüşüyor Çeşme. Bu kadar konut olması da doğru değil.

Konutların turizme katkısı olmuyor mu?

Hiçbir katkısı olmuyor. Çünkü gelir düzeyi yüksek kişilerin konutları. Hiç evini açmayan, yılda 10 gün gelen insanlar var. Bunun turizme bir faydası yok. Bu evleri turistlere verelim, kiralayalım vb. bir sistem geliştirelim diye teklif ettim. Bunu bin kişiye sorduysam 3 kişi 'Evet ben evimi veririm' dedi. Onun dışında herkes 'boş kalsın, veremem' şeklinde yanıt verdi. O yüzden Çeşme'nin geleceğinin iyi planlanması lazım. Çeşme marka bir kent olacak. Çeşme'yi yurt dışındaki şehir marka planlayıcılarının ele alması, bir yol haritası çizmesi gerek. Danışmanlarla hareket ederek Çeşme'yi büyütmek gerekiyor. Bu İzmir turizmi için de geçerli.

Biz İzmir'de yıllarca kruvaziyer turizmi ile idare ettik ve turist sayımızı Kuşadası, Çeşme'ye gelen turistlerle yüksek tuttuk. Ama şuanda kruvaziyer turizmi biraz geri çekildiği zaman acı gerçek ortaya çıkıyor. Yıllardan beri 40 bin parça tarihi eserlerin depoda bekletildiği bir İzmir'de biz hala müze talebimizin gerçekleşmesini bekliyorsak bu üzücü bir olay. İnşallah bu seçimlerden sonra İzmir'e yeni gelecek olan milletvekilleri ile İzmir'in turizmi hızlanacaktır. Buna inanan İzmir Belediye Başkanı, Sivil Toplum Örgütleri'nin katkıları ve turizme gönül vermiş herkesin desteği ile İzmir istenilen seviyeye ulaşır.

ÇEŞTOB bu gelişmenin neresinde olacak?

Biz geçen yıl yaptığımız 'Bir Fikrim Var' projesiyle Çeşme'nin geleceğini, gelecekte nasıl olması gerektiğini belirledik. Yaklaşık 115 tane fikir ortaya çıktı. Biz bunun 15 tanesini seçtik. 15 projeyi bakanlara, milletvekillerine gönderdik. Alın yapın dedik.

Proje sahipleri İzmir odaklı mı yoksa Türkiye genelinden mi?

Biz bunu bilgisayar ortamında gerçekleştirdiğimiz için Türkiye'nin her yerinden proje geldi. Çeşme'yi seven herkes katıldı. Bugün bir Yıldız Burnu'nun turizme kazandırılması, hastalıktan kurtulmasını sağladı. Eşşek Adası'nın turizme katkı sağlaması, şehir merkezindeki proje, kalenin hayat kazanması, Ildır'ın yeniden düzenlenmesi, Ilıca plajının farklı boyuta getirilmesi bu projeler önemli projeler, Çeşme'yi değiştirecek projeler. Biz bu projelerin sonuna kadar arkasında olacağız. Bizim bir STK olarak gerçekleştirmemiz çok zor. Biz şuan Çeşme'de unutulmaya yüz tutmuş tarihi alt yapısı olan 5 çeşme bulduk, vakıflar sayesinde onardık. Yaklaşık 150 bin dolara mal olan bir projeydi ve bunları Haziran Ayı'nda hizmete açacağız. Hayırsever sponsorlarımızın da adını vererek kullanıma açacağız. Bunun gibi Çeşme'de çok konu var. Biz bunu Çeşme'de yapmaya devam edeceğiz. Bıkmadan usanmadan...

Çeşme ve İzmir çok önemli yerler. Biz Türkiye'nin başka yerlerine götürseler de biz başka yerde yaşayamayız çünkü biz buraların hastasıyız, fanatikiz. Çeşme ve İzmir'i yaşayan insanları da bu beldelere sahip çıkacağına inanıyorum. Siyasi görüş ne olursa olsun bu beldeleri geriye değil, ileriye gitmesi için elinden geleni yapacağına inanıyorum. Çünkü Çeşme ve İzmir'i yaşamak bir ayrıcalıktır. 🌟

Dünyada sağlık turizmi denildiğinde 100 milyar dolarlık pazardan bahsediyoruz. Bu pazarın önümüzdeki 20 yıl içinde 1 trilyon dolar büyüklüğe ulaşacağı tahmin ediliyor

Sağlık Turizminde Uyuyan Dev Uyanıyor

Sağlık sektöründe 2020 yılına kadar yaşanacak değişim ve dönüşümleri mercek altına alan dünyanın önde gelen araştırma ve danışmanlık kuruluşlarından Frost & Sullivan'ın analizine göre 10 yıl gibi kısa sayılabilecek bir zaman diliminde Türkiye ve dünyada devrim niteliğinde dönüşümler yaşanacak.

■ Bilindiği gibi 19. yüzyıl sanayi yüzyılı olarak yaşanırken, 20. yüzyıl çevre ve insan odaklı bir yüzyıl olarak gelişti. Özellikle yaşadığımız son dönemde insanoğlu çevre sorunlarına daha duyarlı olurken teknoloji, bilim, yaşam koşulları, mimari, gastronomi, ulaşım herşey sağlıklı çevreye endeksli olarak gelişimini sürdürdü. Ekonomiler temiz çevrede yaşamak isteyen, sağlığına özen gösteren insanlar etrafında büyüdü. Sağlık ve çevre teması beraberinde birçok sektörde gelişimine zemin hazırladı. Bu kapsamda sağlık turizmi de yaşamımıza girdi.

TÜRKİYE'DE SAĞLIK SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİ

Sağlık sektöründe 2020 yılına kadar yaşanacak değişim ve dönüşümleri mercek altına alan dünyanın önde gelen araştırma ve danışmanlık kuruluşlarından Frost & Sullivan'ın analizine göre 10 yıl gibi kısa sayılabilecek bir zaman diliminde Türkiye ve dünyada devrim niteliğinde dönüşümler yaşanacak. Araştırma, yapısal dönüşümlerin ana başlıklarını ortaya koyarak sağlık kurumları ile hasta ilişkileri, teşhis ve tedavi yöntemleri, farmakolojik yenilikler, kurumlar arası ilişkiler ve bilgi teknolojilerinin sektöre yansımaları gibi gelişmeleri temel alan 10 büyük trendi gözler önüne seriyor. Frost&Sullivan'ın analizi, teknolojik gelişmeler ve yeni iş modellerinin birden fazla endüstriyel sektörle işbirliği ve uyum içinde gelişme göstereceğini ve sağlık-bakım sektörüne yeni bir boyut kazandıracağını ortaya koyuyor.

Frost & Sullivan, Türkiye'de ve dünyada önümüzdeki 10 yıl içinde gerçekleşmesini öngördükleri sağlık trendlerinin başında "hasta olmadan sağlıklı kalmak" olacağını vurguluyor.

3 BAŞLIKTAKI SAĞLIK TURİZMİ

Sağlık Turizmi 3 ana başlık halinde değerlendiriliyor: Medikal, Termal, Yaşlı ve Engelli Turizmi... Medikal turizm, kendi ülkesinde almış olduğu tıbbi tanıya istinaden bir başka ülkede ameliyat da dahil olmak üzere tedavi görülmesini kapsar. Termal/SPA turizmi ise daha sofistike ve dinlenme ile yenilenmeyi de kapsayan yüksek konfor özellikli kaplıca/otel seyahatlerini betimler. Yaşlı ve engelli turizmi ise, Dünyada aklen ve fiziken engelli olarak kabul edilen 500 milyon kişi ile Dünya nüfusunun %7,5'ünü oluşturan yaşlılara yönelik daha pahalı ve özellikli turizm çeşidini tanımlamaktadır. Her ne kadar Dünya oranı %7,5 olsa da, yaşlı nüfus, gelişmiş Avrupa Ülkelerinde %20 seviyesindedir. Bu gruplara ek olarak, normal turizm faaliyetleri için gelen ve Ülkemizde iken sağlık problemi yaşayıp tedavi gören insanları da sağlık turizmi kapsamında değerlendirmeliyiz.

Dünyada hâlihazırda 60 milyon kişi sağlık turizmi için 100 milyar dolar para harcadığı belirtiliyor. Normal bir turist ortalama harcaması 700 doları civarında iken tedavi amaçlı bir kişinin yaptığı ortalama harcama 2500 doları aşmakta 8000 dolarlara ulaşılıyor. Sağlık turizminde en çok turist çeken





Ülkeler Hindistan, Tayland, Macaristan, Malezya ve Küba... Bir by-pass operasyonu ABD'de 200 bin dolarları bulurken ülkemizde 15 bin doları geçmemekte, bu yüzden de her yıl 15 milyon Amerikalı tedavi amaçlı seyahatlere çıkıyor. Genelde kendi ülkelerindeki pahalı faturalar ya da tedavi için uzun süreli beklemler bir başka ülkeye yönelik tercihlerde belirleyici oluyor.

Türkiye'deki hastaneler sağlık turizminde çok avantajlı... Coğrafi yakınlığı ve iklim özellikleri, rakip ülkelere göre yeni ve nitelikli sağlık tesisleri, çevre ülkelerde ileri teknoloji ve kalifiye insan kaynağı olmayışı, modern ulaşım sistemleri ve uluslararası organizasyon kuruluşlarının olması, gelişmiş ülkelerde sağlık hizmeti için uzun bekleme süreleri, yine gelişmiş ülkelerde giderek artan yaşlı nüfus ve kronik hasta sayısının artması, daha ucuza sağlık hizmeti üretebilmesi sağlık turizmi potansiyelini arttırıyor.

Türkiye 2011 yılında 40 bin hasta ile bu pastadan oldukça küçük bir pay almıştır. 2020 hedefi 500 bin hasta ve 10 milyar dolar gelir şeklindedir. Bu hedefi tutturmak, ancak, Özel bir model ile Ülkemize özgü sağlık turizm politikaları oluşturarak, sigorta /finansman, insan gücü, fiziksel, teknolojik alt yapı standartifikasyonu ve yasal mevzuat değişikliği süreçlerinin tamamlanması akabinde mümkün olacaktır...

TÜRKİYE'NİN SAĞLIK TURİZMİNDE REKABET GÜCÜNE "PLAN" DESTEĞİ

Onuncu Kalkınma Planı kapsamında yer alan 25 öncelikli dönüşüm programının 9'una ilişkin eylem planlarına göre, son yıllarda sağlık alanında kaydedilen gelişmelere paralel olarak, dünyada yükselen pazar konumunda olan medikal

turizm, termal turizm ve ileri yaş-engelli turizmi alanlarında Türkiye'nin hizmet kalitesinin yükseltilerek rekabet gücünün artırılması amacıyla "Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı ve Eylem Planı" hazırlanacak.

Planla termal turizmde 2018'e kadar 100 bin yatak kapasitesine ulaşılması, 1 milyon 500 bin (600 bin tedavi amaçlı) yabancı termal turiste hizmet sunulması, termal turizmde 3 milyar dolar gelir elde edilmesi hedeflendi. Bu plan çerçevesinde medikal turizmde dünyanın ilk 5 destinasyonu içerisinde olunması, 750 bin medikal yabancı hastanın tedavi edilmesi, medikal turizmde 5,6 milyar dolar gelir elde edilmesinin yanı sıra ileri yaş turizminde 150 bin yabancı turistin Türkiye'yi ziyaret etmesi, ileri yaş turizmde 750 milyon dolar gelir elde edilmesi amaçlanıyor.

MEVZUAT HAZIRLANACAK

Hazırlanacak planla öncelikli ülkeler ve bölgeler ile güçlü olunan branşların belirleneceği pazar araştırmaları yapılacak. Araştırma sonuçlarına göre, sağlık turizmi stratejisi ve ülke/bölge bazlı eylem planları hazırlanacak.

Sağlık turizminde (medikal-termal-ileri yaş) hem etkin tanıtımın yapılması hem de yatırımcıların yönlendirilebilmesi için pazar araştırmaları gerçekleştirilecek. Öncelikle Türkiye merkezli 4 saatlik uçuş halkası içerisindeki ülkeler ve direkt uçuş olan ülkeler ele alınacak. Hedef ülke ve pazarlar için hazırlanacak eylem planının uygulanabilmesi için belirlenecek tüm hedef ülkelerde yapılan tedaviler ve eksik tedavileri göz önünde bulundurularak bir eylem planı yapılması sağlanacak. Pazar araştırmaları ve ilgili ikili anlaşmaların yapılması için Sağlık Bakanlığına ve Sağlık Turizmi Koordinasyon Kuruluna yetki verilip mevzuat oluşturulacak.



TEŞVİK SİSTEMİ ETKİNLEŞTİRİLECEK

Sağlık turizmi ile ilgili teşvik sistemi etkinleştirilecek. Teşvik uygulamalarından yararlanmada akreditasyon/yetkilendirme belgesine sahip olma şartı getirilecek. Kamu ve özel sektör sağlık kuruluşlarının sağlık turizmine yönelik sunabileceği hizmetlerde fiyat farklılaştırılmasına ilişkin mevzuat düzenlemesi yapılacak. Acil hallerde sunulan sağlık hizmetleri dışında kalan hizmetlere sağlık turizmi fiyatları üzerinden bir fiyatlandırma yapılabilmesi için ikili sosyal güvenlik sözleşmelerinde gerekli mevzuat değişiklikleri yapılacak. Sağlık turizmine özel bir veri giriş sistemi oluşturulacak. Teşvikten yararlanabilmesi amacıyla sağlık turizmi için oluşturulan veri sistemine giriş yapılması zorunlu tutulacak.

TERMAL KAYNAK HARİTASI ÇIKARTILACAK

Sağlık turizmi alanında fiziki ve teknik altyapının iyileştirilmesi kapsamında da termal kaynak potansiyeli değerlendirilerek termal kaynakların tedavi amaçlı kullanımlarına ilişkin bölgesel endikasyon haritası çıkartılacak. Medikal turizm hizmeti veren sağlık tesislerinin, termal sağlık turizmi hizmeti sunan/sunabilecek tesisler ile ileri yaş ve engellilere hizmet veren tesislerin envanteri hazırlanacak. Termal turizm temalı Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim

Bölgeleri ve Turizm Merkezleri arasından önceliklendirilen 5 bölgede bütün planlama ve altyapı çalışmaları tamamlanacak.

TESİSLER ÖZEL SEKTÖRE DEVREDİLECEK

Sağlık Bakanlığına bağlı kaplıca tesisleri, kullanım hakkı devri yöntemiyle uzun süreli olarak özel sektöre devredilecek. İşletmelerin daha verimli çalışmalarını sağlamak adına özel kurumlara belirli dönemlere mahsus (19-49 yıllık kiralama) tahsisinin sağlanması amacıyla yönelik proje davet çalışması yapılacak. Türkiye'de verilecek olan ileri yaş turizmi hizmetlerine yönelik yeni çalışmalar ve yeni politikalar üretilecek, söz konusu hizmetler sağlık turizmi mevzuatı içine entegre edilip uygulamaya koyulacak. Sağlık turizmi hizmet kalitesinin artırılması amacıyla da yabancı dil bilen kişilere yönelik "Sağlık Turisti Rehberliği/Uluslararası Hasta Rehberliği" adıyla sertifika programları düzenlenecek. Sağlık turizmi potansiyelini arttırmak amacıyla tıp eğitimindeki yabancı öğrenci kontenjanı artırılabilecek.

SAĞLIK TURİZMİ DERSİ SEÇMELİ OLACAK

Ortaöğretim, ön lisans ve lisans programlarına sağlık turizmi seçmeli dersleri koyulacak. Sağlık turizmi alanında etkin tanıtım, pazarlama yapılması ve uluslararası

Hükümetin açıkladığı eylem planları arasında bulunan ve 2018'e kadar hedeflerin yer aldığı 'Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı Eylem Planında', 2018 itibarıyla Türkiye'nin toplam sağlık turizmi gelirinin yaşlılar ve normal termal turistler de dahil edilerek 9 milyar 350 milyon dolara ulaştırılması hedeflendi. Bu geniş kapsamlı sağlık turizmi yaklaşımında, toplam turist sayısı da 2 milyon 350 bin kişi olarak hedeflendi.



işbirliğinin artırılması çerçevesinde de sağlık turizmine yönelik fiyat, konaklama ulaşım olanakları gibi her türlü bilgiyi içinde barındıran Sağlık Turizmi Portalı tamamlanarak hizmete sunulacak.

HEDEF; 8,6 MİLYAR DOLAR

Sağlık Bakanlığı, uygulamaya girecek eylem planıyla medikal ve termal turizmde yılda yaklaşık 8.6 milyar dolar gelir elde etmeyi planlıyor. Sağlık Bakanlığı Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürü Ömer Tontuş, Sağlıkta Dönüşüm Programı kapsamında sağlık turizminin geliştirilmesini amaçladıklarını belirtti. Tontuş, sağlık turizmi kapsamında, tıbbi tedavinin yanı sıra termal kaynakların kullanılması, rehabilitasyon hizmetlerinin verilmesinin de bahis konusu olduğunu ifade etti. Türkiye'nin sağlık turizmi açısından birçok kaynağa

sahip olduğunu vurgulayan Tontuş, Bakanlık tarafından "Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı" hazırlandığını hatırlattı. Tontuş, "Türkiye'nin medikal turizm, termal turizm ve ileri yaş-engelli turizmi alanlarındaki hizmet kalitesini yükselterek dünyada rekabet gücünü artırmayı amaçlıyoruz" dedi.

Tontuş, şunları kaydetti: "Termal turizmde 100 bin yatak kapasitesinin oluşturulması, 1 milyon 500 bin (600 bin tedavi amaçlı) yabancı termal turiste hizmet sunulması, 3 milyar dolar gelir elde edilmesi hedeflenmektedir. Medikal turizmde dünyanın ilk 5 destinasyonu içerisinde olunması, 750 bin yabancı hastanın tedavi edilmesi, 5,6 milyar dolar gelir elde edilmesi öngörülmektedir. İleri yaş turizminde 10 bin yatak kapasitesi oluşturulması, 150 bin yabancı turistin ülkemizi ziyaret etmesi, 750 milyon dolar gelir elde edilmesi hedeflenmektedir."

TÜRKİYE'NİN SAĞLIK TURİZMİNDE HEDEFİ İLK 5 ARASINDA OLMAK

Medikal turizmde Türkiye'nin dünyadaki ilk 5 ülke arasına girmesinin hedeflendiğini vurgulayan Tontuş, sağlık turizmine yönelik kurumsal ve hukuki altyapının geliştirileceğini, fiziki ve teknik alt yapının iyileştirileceğini ve hizmet kalitesinin artırılacağını ve etkin tanıtım-pazarlama yapılacağını bildirdi. Sağlık turizmi stratejisi ve eylem planı çerçevesinde kamu kurumları arasında koordinasyon mekanizmalarının geliştirileceğini de belirten Tontuş, şu ifadeleri kullandı: "Kamu ile özel sektör arasında işbirliği güçlendirilecek, mevzuat altyapısı oluşturulacak.





BECKER

Birlikte daha kolay.

AKILLI

PERDE
PANJUR
TENTE
KAPI

SİSTEMİ



www.becker.com.tr



Orta vadede sağlık turizmine yönelik yapılacaklar ise Eylem Planında yer aldı. Buna göre orta vadede, kamu ve özel hastaneler sağlık turistlerine yönelik fiyat farklılaştırabilecek. Termal turizme yönelik belirlenen 5 bölgede yatırım için uygun altyapı hazırlanacak. Termal potansiyeli olan bölgelerde uzun vadeli işletme hakkı devri imkanı sağlanacak.



Hastane, turizm otel, klinik otel, ileri yaş ve engelli turizm altyapısı envanterleri hazırlanacak; sağlık turizmi kapsamında yatırım ve planlama konusunda destek sağlanacak, arazi temini ve işletme için yeni modeller oluşturulacak. Hizmet kalitesinin artırılması için sağlık turizmi alanında çalışan personel nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, sağlık turizmine yönelik hizmet ve tesis standartları yükseltilecek. Ülke ve bölgelerde tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılabilecek, tanıtım ve pazarlama alanında kamu ve özel sektör işbirlikleri artırılabilecek."

SAĞLIK TURİZMİNDE GELİRİ İKİYE KATLAMA PLANI

Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı Eylem Planı'na göre, halen 2 bin 800 dolar civarında olan kişi başı sağlık turizmi gelirinin 2018'de 4 bin 700 doları aşması planlanıyor. Sağlık turizmine yönelik olarak 2018'e kadar oluşturulan eylem planına göre, bu alanda elde edilen gelirin kişi başına tutarı ikiye katlanacak. TÜİK verilerinden yapılan hesaplama, sağlık amaçlı Türkiye'ye gelen turistlerin "en çok kişi başı harcamayı" yapan kitle olduğunu gösteriyor. Turizm istatistiklerine göre 2013 yılı sonunda Türkiye'ye 188 bin 295 kişi münhasıran sağlık (teşhis, tedavi, termal vb.) amacıyla geldi. Bu kişilerden 543 milyon 204 bin dolar gelir elde edildi. Böylece gerçekleşen sağlık amaçlı turistlerden elde edilen gelir kişi başına 2 bin 884,8 dolar oldu. Turizm istatistiklerine göre Türkiye'ye gelen "yabancıların" kişi başına harcaması 749 dolar olarak gerçekleşti. Bu verilere göre, her bir sağlık turisti, normal turistin 3.8 kat daha fazla harcadı. Hükümetin açıkladığı eylem planları arasında bulunan ve 2018'e kadar hedefleri erin yer aldığı "Sağlık Turizminin

Geliştirilmesi Programı Eylem Planında", 2018 itibarıyla Türkiye'nin toplam sağlık turizmi gelirinin yaşlılar ve normal termal turistler de dahil edilerek 9 milyar 350 milyon dolara ulaştırılması hedeflendi. Bu geniş kapsamlı sağlık turizmi yaklaşımında, toplam turist sayısı da 2 milyon 350 bin kişi olarak hedeflendi. Eylem planının alt dağılımında ise hedeflerde, termal turistlerden sağlık amaçlı gelecek kişi sayısı 600 bin kişi, medikal turist sayısı da 750 bin kişi olarak belirlendi. Bu iki gruptan elde edilecek gelir de (termal turist kişi başı harcama tahmininden yapılan hesaplama) 8.6 milyar dolar olarak ortaya çıktı.

Eylem planında, medikal turistlerin kişi başına harcama tutarı tahmini 7 bin 466,6 dolar hesaplanırken, termal turistlerin 2 bin dolar olarak belirlendi. Böylece, tedavi amaçlı Türkiye'ye gelecek kişilerin kişi başına ortalama harcaması da 4 bin 733 dolar olarak hesaplandı.

2015 VE SONRASINDA NELER YAPILACAK?

2015 yılında bu alanda bir dizi uygulama devreye alınacak. Buna göre 2015 yılı içinde, halen daire başkanlığı düzeyinde bulunan idari yapılanma değiştirilerek, Sağlık Bakanlığı içinde bir Sağlık Turizmi Genel Müdürlüğü kurulacak. Bu Genel Müdürlük, sağlık turizmi hizmeti verecek kuruluşlar ve aracılık hizmeti verecek kuruluşların belirlenmesi, denetimi ve uygulamalarını, sertifikasyon sistemini yürütecek. Genel Müdürlük ayrıca, "ülkeler arası işbirlikleri ile devletten devlete anlaşmalarla hasta getirmeye yönelik" çalışmalar yapacak. Türkiye'nin rekabet avantajını ortaya koymak için hangi bölgelerde ve hangi branşlarda sağlık turisti çekilmeye

çalışılacağına yönelik bir pazar araştırması yapılacak. Bu bölgeye yönelik özel tanıtım ve pazarlama yöntemleri uygulanacak.

SERTİFİKA SİSTEMİNE GEÇİLECEK

Bu yıl içinde sağlık kuruluşları sertifika sistemine geçirecek. Türkiye’de yabancı kişilere yönelik sağlık turizmi hizmeti verecek sağlık kuruluşlarına yönelik her bir branş için alınmak zorunda olunacak bir sertifika sistemi oluşturulacak. Bunun için ikincil mevzuat çalışması yapılacak.

Hastaların yurtdışından getirilmesi ve yine evlerine dönüşüne kadar, bütün aracılık (tanıtım, pazarlama, sigorta, ulaşım, bütün bu hizmetleri sunan paket hazırlama vb.) “aracılık

korunacağı, nasıl daha sağlıklı yaşatılacağı ve topluma nasıl aktarılacağı yönünde yeni tartışmaların gündeme geldiğinin altını çizen Çelik, Türkiye’nin insanların yaşlılık dönemlerini en verimli şekilde geçirmeleri adına gerekli imkanlara sahip olduğunu vurguladı. Bakanlığın, Türkiye’nin farklı bölgelerinde termal turizm alanları ilan ettiğini hatırlatan Çelik, "Bu bölgelerin geliştirilmesi için bakanlık olarak çok özel stratejiler üretiyoruz. Ayrıca burada konuştuğumuz konunun Türkiye Turizm Stratejisi 2023 Eylem Planı kapsamında daha da geliştirilmesi için yeni eylemlere imza atacağız. Bütün dünyada, özellikle Avrupa’da sağlık ve termal turizm bakımından ülkemizin birinci varış noktası olması için stratejiler geliştiriyoruz" dedi.



hizmeti” olarak standart bir tanımlama ve sertifikasyon sistemi oluşturulacak. Bu amaçla da ikincil mevzuat 2015 yılı içinde çıkarılacak.

Bu arada, henüz işlerlik kazanmayan ve plan aşamasında kalan “Sağlık Serbest Bölgeleri” için planlanan, Türkiye’de yabancı hekim çalıştırılmasına yönelik düzenlemenin, kısa vadede münhasıran sağlık turizmüne yönelik yetki alan sağlık kuruluşlarında ve yine münhasıran sağlık turistlerine hizmet vermek şartıyla kısıtlı düzeyde uygulanmasına yönelik alternatifin de değerlendirildiği kaydedildi.

ORTA VADEDE YAPILMASI PLANLANANLAR...

Orta vadede sağlık turizmüne yönelik yapılacaklar ise Eylem Planı’nda yer aldı. Buna göre orta vadede, kamu ve özel hastaneler sağlık turistlerine yönelik fiyat farklılaştırabilecek. Termal turizmeye yönelik belirlenen 5 bölgede yatırım için uygun altyapı hazırlanacak. Termal potansiyeli olan bölgelerde uzun vadeli işletme hakkı devri imkanı sağlanacak. Sağlık turizmüne yönelik insan gücü yetiştirmeye yönelik ortaöğretimde ve yüksek öğretimde düzenlemeler yapılacak. Türkiye’de daha fazla yabancı tıp öğrencisi kontenjanı açılacak.

SAĞLIK TURİZMİNE ÖZEL STRATEJİ

Kültür ve Turizm Bakanı Ömer Çelik, "Bütün dünyada ve özellikle Avrupa da sağlık ve termal turizm bakımından ülkemizin birinci varış noktası olması için stratejiler geliştiriyoruz" dedi. Çelik, 2050 yılında 65 yaş üzerindeki bireylerin sayısının 2 milyarı bulacağına düşünülmesine dikkat çekti. Gelişmiş ülkelerin tümünde bu zenginliğin nasıl

Kültür ve Turizm Bakanı Ömer Çelik, bakanlık olarak konuya ilişkin atılan adımlar ve yürütülen çalışmalara da değinerek, bütün bunların bir zenginliğe çevrilmesi adına 50 yaş üstüne daha çok hizmet vermek, daha yeni politikalar üretmek için yurtdışında tanıtım faaliyetlerini arttıracaklarını ve özellikle bu kongrenin tanıtımıyla ilgili yeni çalışmalar yapacaklarını, bunu Bakanlığın tanıtım stratejisinin bir parçası haline getireceklerine dikkat çekti.

SAĞLIK TURİZMİ KOORDİNASYON KURULU OLUŞTURULDU

Sağlık Turizmi Koordinasyon Kurulu oluşturuldu. Kurul, yurtdışından gelecek hastalar ile sağlık hizmetine ihtiyaç duyan turistlerin kamu ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarında alacakları sağlık hizmetlerine ilişkin iş ve işlemleri koordine edecek.

2023’TE 25 MİLYAR DOLAR GELİR HEDEFLİYORUZ

Sağlık Bakanı Mehmet Müezzinoğlu, "1,5 milyar dolar sağlık turizmi gelirini 2018’de 9-10 milyar dolara, 2023 yılında da 20- 25 milyar dolara çıkartmayı istiyoruz. Bunun altyapısı Türkiye’de var. Tıbbi tecrübe de var" dedi. Müezzinoğlu, gelecek vizyonlarındaki en önemli konu başlıkları arasında sağlık turizminin yer aldığını bildirdi. Sağlık turizminde 2008 ve 2013 yılları arasında yaşanan trendi çok daha iyi noktaya taşımayı hedeflediklerini dile getiren Müezzinoğlu, "1,5 milyar dolar sağlık turizmi gelirini 2018’de 9-10 milyar dolara, 2023 yılında da 20-25 milyar dolara çıkartmayı istiyoruz. Bunun altyapısı Türkiye’de var. Tıbbi tecrübe de var. Fiziki altyapımızı 5 yılda daha iyi noktalara taşıyacağız" dedi. 🌐

KEY Museum, sadece otomobil tutkunları için değil, dünya tarihini otomobil dünyası üzerinden izlemek isteyenler için de bir çekim merkezi olacak

Otomotiv tutkusunun son durağı; Key Museum

■ RÖPORTAJ: SEDA GÖK

KEY Museum, sergi ve servis alanı olmak üzere toplam 7 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulu. 1880'li yıllardan başlayıp 2011 yılına dek uzanan koleksiyonumuzda, BMW, MINI, Mercedes-Benz, Cadillac, Ford ve Porsche markalarının ilk otomobilleri yer alıyor. 1886 yılında üretilen ilk otomobil de dahil olmak üzere 130 otomobil, 40 motosiklet ve 2 bin 550 adet model otomobili sergiliyoruz.



Murat ve Selim Özgörkey

KEY Museum, sergi ve servis alanı olmak üzere toplam 7 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulu... 1880'li yıllardan başlayıp 2011 yılına dek uzanan koleksiyon; BMW, MINI, Mercedes-Benz, Cadillac, Ford ve Porsche markalarının ilk otomobilleri yer alıyor. 1886 yılında üretilen ilk otomobil de dahil olmak üzere 130 otomobil, 40 motosiklet ve 2 bin 550 adet model otomobil sergileniyor. Ayrıca 2. Dünya Savaşı öncesinde otomobilleri süslemiş otomobil maskotları (kaput amblemleri), 50'li yıllara ait Shell Benzin istasyonu, 1900'lü yılların başından 1960'lara kadar gelen benzin pompaları, otomobil temalı eşarplar da müzede yer alan detaylar arasında. Giriş ücreti 20 TL olan KEY Museum, Pazartesi ve Salı hariç olmak üzere haftanın 5 günü saat 10.00 ile 17.00 arasında açık. Kibrit kutusu biriktirerek başlayan koleksiyonerlik ruhuyla KEY MUSEUM'ı hayata geçiren Murat Özgörkey, EĞİAD YARIN Dergisi'nin sorularını yanıtlıyordu.

■ **Key Otomobil Müzesi'nin kuruluş hikâyesini bizimle paylaşır mısınız?**

Koleksiyonerliğin çocukluk yıllarımızdan itibaren kardeşim ve benim için bir tutku olduğunu söyleyebilirim. İlkokul yıllarımda plastik modeller yapardım, kibrit kutusu koleksiyonum da vardı. 1995 yılında yeniden model otomobil toplamaya başladım ve bu kez bu hobimi koleksiyonerliğe taşıdım. Selim de otomobillere çok meraklıydı.

Borusan Otomotiv Yetkili Satıcı ve Servisi olarak hizmet vermeye başladıktan sonra showroom'umuzda sergilemek üzere iki-üç klasik otomobili yenileme fikriyle gelmişti. İşte bu tutkumuz bugünkü **KEY Museum**'un temellerinin atılmasında öncü oldu. 2001 yılından itibaren **KEY Museum**'da yer alan koleksiyonlarımızı biriktirmeye başladık ve hergün daha da büyüyen bir koleksiyona imza attık.





KEY MUSEUM GENEL GÖRÜNTÜ

Müzenin teknik özellikleri hakkında bilgi alabilir miyiz?

KEY Museum, sergi ve servis alanı olmak üzere toplam 7 bin metrekarelik bir alan üzerine kurulu. 1880'li yıllardan başlayıp 2011 yılına dek uzanan koleksiyonumuzda, BMW, MINI, Mercedes-Benz, Cadillac, Ford ve Porsche markalarının ilk otomobilleri yer alıyor. 1886 yılında üretilen ilk otomobil de dahil olmak üzere 130 otomobil, 40 motosiklet ve 2.550 adet model otomobili sergiliyoruz. Ayrıca 2. Dünya Savaşı öncesinde otomobilleri süslemiş otomobil maskotları (kaput amblemleri), 50'li yıllara ait Shell Benzin istasyonu, 1900'lü yılların başından 1960'lara kadar gelen benzin pompaları, otomobil temalı eşarplar da müzemizde yer alan detaylar arasında. Giriş ücreti 20 TL olan **KEY Museum**, pazartesi ve salı hariç olmak üzere haftanın 5 günü saat 10.00 ile 17.00 arasında açık.

Müzenin Türkiye ve dünya müzeciliği için önemini ve yerini anlatır mısınız?

KEY Museum'un hem içerik hem de sergi alanı büyüklüğüyle dünyada benzeri olmayan bir müze olduğunu söyleyebilirim. Burada, bir koleksiyonda mutlaka olması gereken, dünya tarihinde yer etmiş modelleri sergilemeye

özen gösterdik. Müzede yer alan her eserin yaratıcı bir şekilde sunulmasına önem verdik. **KEY Museum**, sadece otomobil tutkunları için değil, dünya tarihini otomobil dünyası üzerinden izlemek isteyenler için de bir çekim merkezi olacak. Bugünün çocukları ve gençleri müzemizde hiç tanımadıkları modelleri görebilecekler. Ayrıca müzemizde her detayın orijinalliğini koruması ve eskisinden daha iyi konumda olması için çalışmalarımızı devam ettiriyoruz. Tüm bu detaylı çalışmalar, müzemizi farklı kılmak hem ülkemizdeki hem de dünyadaki koleksiyonerlere yeni ufuklar sunmak bilinciyle devam edecek.

Müze için ne kadarlık yatırım yapıldı? Önümüzdeki günlerde bu kapsamda müzede yapılacak yeni çalışmalar neler olacak?

Müzemizde yer alan parçalar her geçen gün değer kazanmaya devam ettiği için ne kadarlık yatırım yapıldığı hakkında bir rakam telaffuz etmem doğru olmaz. İlerleyen dönemde sergilenen modelleri artırıp müzemizi daha da büyüteceğiz. Sonbahara doğru klasik otomobil ve motosiklet gibi otomotiv dünyasına ait detaylar dışında farklı koleksiyonlarımızı da ziyaretçilerimizle buluşturacağız.



KEY MUSEUM GENEL GÖRÜNTÜ



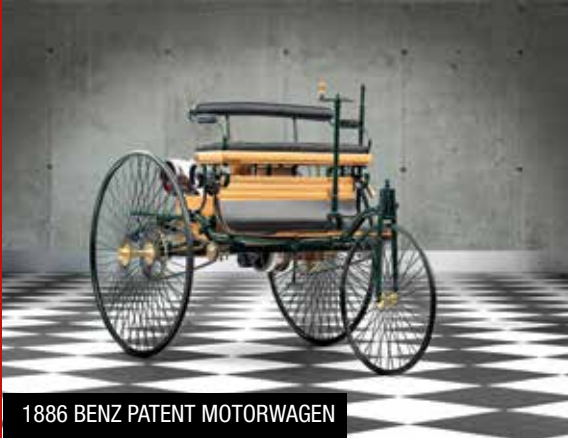
1972 FERRARİ DİNO- 1954 MERCEDES-BENZ 300 SL GULLWİNG -1972 LAMBORGHİNİ MİURA S (2)



1885 DAİMLER REİTWAGEN



MARKA KURUCULARININ ISLAK İMZALARI



1886 BENZ PATENT MOTORWAGEN



OTOMOBİL DETAYI



OTOMOBİL TEMALİ EŞARP

Oyuncak otomobilleri parçalama ve kibrit kutularını biriktirme merakıyla temelleri atılan Key Otomobil Müzesi'nin gücünü önümüzdeki günlerde farklı alanlardaki görebilecek miyiz?

Belirttiğiniz gibi bu müze, bizim çocuklukta biriktirme merakımızdan ve heyecanımızdan yola çıkarak hayat bulmuş bir proje. Biz bunun gerek koleksiyonerlik gerek müzecilik yolunda olumlu bir etki yaratarak gelişmesini arzu ediyoruz. Önümüzdeki dönemde açılacak yeni müzeler, kültür-sanat alanındaki yeni yatırımlar, turizm sektöründeki gelişmeler veya geleceğin koleksiyonerlerinin yetiştiğini görmek aslında müzeyle yaratmak istediğimiz gücün sonuçları olacaktır. Dünyada ayrı bir takipçi kitlesi olan klasik otomobil dünyasında Türkiye'nin de adını duyurmak müzeyle başarmak istediğimiz hedefler arasında.

Müzenin, Ege Bölgesi'nin turizm potansiyelini de göz önünde bulduğumuz da bölge ekonomisine katacağı katma değer ne olacak? Turistlerin buraya gelmesi için ne gibi organizasyonlar yapmayı planlıyorsunuz?

İzmir Adnan Menderes Havalimanı'na 30 km uzaklıkta olan müzemize, havalimanından 20-25 dakika, İzmir'den ise 30 dakika gibi kısa bir sürede ulaşıyor. **KEY Museum**, antik çağların en önemli yerleşim merkezlerinden biri olan Efes

Antik Kenti ile aynı rota üzerinde konumlanıyor. Ayrıca on yılı aşkın süredir kazı çalışmaları devam eden Metropolis Antik Kenti, müzemizin konumlandığı Torbalı'ya 10 km mesafede yer alıyor. Müzenin tarihi ve merkezi konumuyla, başta yerli turist ve akabinde yabancı turistler, dünyada önemi ve takipçileri gittikçe artan klasik otomobil tutkunları, dernekleri ve kulüplerinin de rotasına gireceğine inanıyoruz. Dolayısıyla ülkemize ve İzmir'e turizm alanında ekonomik bir katkı sağlayacağını düşünüyoruz.

Ege Bölgesi'nin ve Türkiye'nin müzecilik konusunda geldiği nokta ve geleceğine yönelik tespitlerinizi okuyucularımız ile paylaşır mısınız?

Tüketimin hızla yaygınlaştığı bir döneme tanıklık eden nesiller olarak, kültürel ve sanatsal mirasımızın korunmasına, manevi duyarlılığın artırılmasına katkı sağlayan müzelerimizin sayısının gittikçe artması beni mutlu ediyor. Müzecilik anlayışında yaşanan değişimlerin, Türk müzeciliğini etkilemesini, ülkemizde modern anlayışa uygun müzelerin oluşturulmaya başlanmasını heyecan verici buluyorum ve halâ bu alanda yapılabilecek çok fazla şey olduğuna inanıyorum. Özel sektörün de bu alana yapacağı yatırımla ülkemiz müzecilik alanında daha da iyi yerlere gelecektir. 🌐



İMPEKS
since 1984

Dünya Mutfaklarına Açılan Pencere...



Pantai
norasingh®



Clovis
FRANCE

BEAUFOR

Bruce Foods
Corporation



MEXENE

LOUISIANA



CIRIO

LA DORJA

Liola

MONARI
FEDERZONI
1912

BORDE
SINCE 1920
FRANCE



Jamie
Oliver
KEEP IT SIMPLE

TROFCO

FAF

BNH®



ALSUR



Louisiana
Supreme

TATE & LYLE



jules sharpie®



SUSHI
NORI

YUMMYTO
よい味

Soumet
delicacies

Quick

Sba
ADVERTISING

Merkez: 1476/1 Sk. No.12 D.5 35220 Alsancak / İZMİR - TÜRKİYE
T: +90 232 422 26 22 (Pbx) F: +90 232 463 33 70 - 463 88 24

Şube: Oyacı Sk. No.21 34752 İçerenköy / İSTANBUL - TÜRKİYE
T: +90 216 572 36 97 - 572 36 98 F: +90 216 572 36 99

info@impekscomp.com
www.impeksltd.com



Osmanlı'nın Nadide Saray Halıları

Asırlık Osmanlı Saray halıları "Arkas Koleksiyonu"nda Osmanlı Halı Sanatı" başlıklı sergi kapsamında Arkas Sanat Merkezi'nde sergileniyor.



07 HEREKE



05 FESHANE

■ Arkas Sanat Merkezi, 2015 yılını daha önce hiç sergilenmemiş nadide Osmanlı halılarından oluşan kıymetli bir sergi ile karşıladı. 23 Ocak'ta açılan "Arkas Koleksiyonu'nda Osmanlı Halı Sanatı" sergisinde bugün müze koleksiyonları dışında dünyada çok az örneği bulunan Feshane, Emperyal Hereke, Sivas ve Kumkapı halıları ilk kez bu kadar kapsamlı olarak sergileniyor. Lucien Arkas'ın koleksiyonunda bulunan 55 halının yer aldığı sergi Türk halı sanatı tarihinde yeni bir pencere açacak.

Halı, yeryüzünde hüküm sürmüş önemli uygarlıkların kültürel mirasına sahip ülkemizin en önemli ve sanatsal birikimlerinden biri sayılır. 1830'lardan Cumhuriyet'in ilk yıllarına kadar olan süreçte, Osmanlı sarayı çevresi için üretilmiş ve sonrasında saray geleneğini devam ettiren halıları ele alan bu sergideki halıların büyük bölümü 1834'te Feshane-i Hümayun'un kuruluşundan 1930'da son Kumkapı halı atölyesinin kapanışına kadar geçen dönemde üretilmişlerdir. Sergide yer alan, XX. yüzyıl sonuna ait halılar ise Hereke ve Kumkapı ipek halıcılık geleneğini günümüzde yaşatan sıra dışı örneklerdir.

SERGI, ESER SAYISI VE ÇEŞİTLİLİĞİ İLE BİLİMSEL ÇALIŞMALAR KAYNAK OLABİLECEK NİTELİKTE...

Serginin açılışında konuşan Arkas Holding Yönetim Kurulu Başkanı Lucien Arkas; halı sanatının yok olmaya yüz tuttuğuna ve yaşatılması gereken bir değer olduğuna dikkat çekerek Arkas Halı Koleksiyonu'nu bu sanatı desteklemek bilinciyle oluşturduğunu söyledi. Arkas "Ailemden kalma kıymetli halıları 90'ların başından bu yana aldığı antika halılarla zenginleştirdim. Bugün yaklaşık 300 halıdan oluşan bir koleksiyon var. 55 halının yer aldığı sergimiz, eser sayısı ve eserlerin çeşitliliği ile bilimsel çalışmalara kaynak oluşturacak nitelikte. İpek Kumkapı halılarından günümüze yaklaşık 200

adet örnek ulaşabilmiş. Bunlardan 17 adedi bugün Arkas Koleksiyonu'nda. Diğer taraftan günümüzde hakkında bilgiye ulaşmak son derece zor olan "Feshane Halıları" var. Esasında fes ve çuha üretimi için kurulan Feshane-i Amire'de daha sonraları sarayların tefrişi için "Feshane halıları" olarak bilinen halılar üretilmeye başlanmıştır. Feshane Halıları ve üretimleri hakkında bilinmeyen noktaların aydınlanmasına destek olabilecek sergimizin Türk halı sanatı tarihinde yeni bir pencere açacağını umuyorum" dedi.

Lucien Arkas; "Bugün Türk halıcılığı, Çin, Nepal, Afganistan ve Hindistan'dan ithal edilen bizim halılarımızdan çok daha düşük kaliteye sahip halılar sebebiyle rekabet gücünü kaybediyor. Halı dokuma işinden yeterli gelir elde edemeyen halı dokuma ustaları başka mesleklere yöneliyor. Halı sanatı yok olmaya yüz tutmuş, bu sanat ölmesin diye özellikle kalan son ustaları desteklemeye çalışıyorum. Son jenerasyon usta halıcıların 20 kişiden daha az olduğunu tahmin ediyoruz. Sergideki 1990 ve 2000'lerde yapılmış olan halılar hep bu destek amacıyla satın alınmış teknik açıdan son derece zor, olağanüstü halılar. Halıcılık usta-çırak ilişkisi ile öğrenilir. Bu sergi ile Türk halıcılığının zengin birikimini, kalitesini sergiyi gezenlere anlatmayı, herkesin bu kıymetli sanata tekrar sahip çıkmasını diliyoruz. Aksi takdirde 10-15 yıl içerisinde halı dokuma sanatı ülkemizde tarihe karışacak." dedi.

AVAK ŞİRİNOĞLU'NA ÖZEL ODA

Avak Şirinoğlu, bugün Türkiye ve dünyada ince kalite ipek halıcılık konusundaki en önemli ustalardan biri. Halı ustalarına verilen kıymetin neticesi olarak Avak Şirinoğlu'na özel bir oda ayrıldı. Bu odada kendisiyle yapılan röportaj ve halılarından örnekler sergilenen. Halı sanatının değerini hatırlatacak olan bu serginin amaçlarından biri; halıcılığın eski parlak günlerine kavuşmasına ve yeni Avak ustalar yetişmesine vesile olmak.



50 HEREKE

29 KUMKAPI

49 KUMKAPI

SULTAN II. ABDÜLHAMİD'İN DOSTU VE MÜTTEFİKİ ALMAN KRALI II. WİLHELM'E HEDİYE EDİLEN HEREKE HALININ EŞİ İLK DEFA SERGİLENİYOR

Halı ve tekstile karşı meraklı bilinen; Sultan II. Abdülhamid'in dostu ve müttefiki Alman Kralı II. Wilhelm, 1898'de Sultan Abdülhamid'i İstanbul'da ziyaretinden sonra Hereke'ye gitmiş, kendisine Emperyal Hereke tipi, metrekaresinde 1.440.000 düğüm bulunan, ipek atkı ve çözüğü üzerine yün ilmekli bir halı hediye edilmiş. Bu halının bir eşi 1900 senesi Paris Exposition Universelle Fuarı'nda Osmanlı pavyonunda teşhir edilmiş. (Halı No:7) Paris'te sergilenen halı bugün Arkas Koleksiyonu'nda bulunuyor ve sergi kapsamında yer alıyor.

BENZERİ DOLMABAĞÇE SARAYI'NDA BULUNAN İPEK KUMKAPI VE İPEK FESHANE HALILARI BU SERGİDE

1890 civarında üretilen ipek halının Kumkapi'da atölye halıcılığına başlayan ilk usta Agop Kapucuyan'a ait olduğu düşünülüyor. Kahve renkli zemininde bitkisel desenler ve Çin bulutları arasında yer alan vahşi hayvanlar ve av sahneleri tasvir edilmiştir. Açık sarı renkli bordür, çift leopar figürleri ve madalyonlar içerisine çalışılmış, güç ve aydınlığı simgeleyen aslan başları ile çevrilidir. Bu halı ile neredeyse aynı bordüre sahip bir Hereke halısı, Dolmabahçe Sarayı'nda 11/1070 envanter numarası ile kayıtlıdır. (Halı no: 29)

1900 civarında üretilen Feshane halısının mihraplı kompozisyonu, bugün klasikleşmiş Hereke motifi olan Sultanahmet deseninin prototipidir. Kırmızı zeminde yer alan, birbirini üzerine istiflenmiş hançer yaprakları ve çiçek dalları arasında yerleştirilmiş hatayilerle dekorludur. Açık sarı zeminli bordür, kırmızı renkte kıvrımlı dallar ve floral desenlerle çevrilidir. Benzer bir örnek, Dolmabahçe Sarayı'nda bulunmakta olup, 45/3 envanter numarası ile kayıtlıdır. (Halı no: 5)

SULTAN II. ABDÜLHAMİD'E AİT 2 İPEK SECCADE İLK DEFA İZMİR'DE

1900'lü yıllarda üretilen Sultan II. Abdülhamid'e ait olan ipek seccadenin mihrabının iç kısmı yeşil zeminlidir. Mihrabın etrafı krem rengi zemin üzerine kırmızı floral motiflerle dekorludur. Koyu mavi renkli iç bordür ve kırmızı renkli dış bordür, çiçek desenleri ile çevrilidir. Açık sarı renkli geniş bordürde, kıvrımlı dal ve yapraklar arasında yer alan hatayi, penç ve lale motifleri yer alıyor. (Halı no: 49)

İkinci ipek seccadenin merkezinde mavi zeminin ortasına yerleştirilmiş şemse formu, salbekli madalyon yer alıyor. Madalyonun iç kısmı simetrik olarak dokunmuş hatayiler ve bitkisel motiflerle dekorludur. Köşeler, turuncu zemin üzerinde yer alan mavi rumiler ve bunların arasına serpiştirilmiş floral desenlerle dolguludur. Turkuaz renkli iç ve dış bordür, kıvrımlı floral motifler ile çevrilidir. Açık sarı renkli geniş bordürde, yan yana sıralanmış hatayiler ve aralarında mavi renkte bulutlar ve sarı renkli çiçek desenleri yer alıyor. (Halı no:50) 🌟

ARKAS SANAT MERKEZİ

1380 Sk. No.1 Alsancak-İzmir – 0 (232) 464 66 00

Ziyaret; Pazartesi hariç,
Salı-Pazar 10.00-18.00, Perşembe 10.00-20.00

Giriş ve rehberli tur hizmeti ücretsizdir.

@CITYofİZMİR'i

bir de instagram'ın lezzet avcılarından dinleyin!



Bahar AKINCI
baharakinci@hurriyet.com.tr



■ Geçtiğimiz Nisan ayında açılan, bugün itibariyle 50 bin takipçiyi aşan @cityofizmir projesinin belki de en çok like alan post'ları, İzmir'in gizli lezzet noktalarına geldi. Proje kapsamında, ikinci hafta şehrimize konuk olan instagram'ın ünlü "foodie"leri 1 hafta boyunca benim rehberliğimde, İzmir'i, semtlerini ve ilçelerini gezdi, İzmir Gourmet Guide rehberliğinde Kemeraltı'nda sokak arası lezzetler turuna çıktı. Malzemeleri, kullınımalarını, İzmir mutfağının inceliklerini yerinde tanıdı. Alsancak'tan Ödemiş'e, Urla'dan Seferihisar'a dek uzanan bu lezzet yolculuğundaki en özel adresleri isizin için derledik. Bakalım sizn denemediğiniz, dendiğiniz ya da daha önce hiç dumadığınız hangi keşifler var. Yazımızı okuduktan sonra tek yapmanız gereken; yanınıza sevdiğiniz birini alıp google maps'inize lokantanın adını girip adresi bulmak! Haydi afiyet olsun.



Basmane, Öztat Tatlıcısı

Böyle fazla şerbetli olmayacak, yerken ayılıp bayılmayacaksınız, sağına soluna yapış yapış şerbeti bulaşmayacak, dışı ktır ktır içi yumuşacık olacak... @cityofizmir'den bu tatlıyı, bu adresten yemeden dönmemelisiniz.



Basmane, Niğdeli Muammer Usta

SÖĞÜŞ Dil + yanak + göz + beyin = Midyede Mardinlilerden, söğüşte de Niğdelilerden şaşmamak gerek... Söğüşçü Niğdeli Muammer Usta, Basmane Anafartalar Caddesi'nde, söğüşün tozunu dumanını atan küçücük bir dükkan. Yolunuz Basmane'ye düşerse mutlaka uğrayın. Konumda yeri çıkmıyor ama kime sorsanız gösterir. Bir de Cimbomlu Meşhur Söğüşçü var, o da efsanelerden! Ramazan usta da Niğdeli. Söğüş; herkesin kolay yiyebileceği bir şey değil. Seveni bayılır, sevmeyeni nefret eder. Kuzu kelleden elde edilen söğüşün içinde, dil, yanak, göz ve beyin gibi kellenin lezzetli parçaları bulunur. Haşlanan et, soğuk ve küçük parçalar halinde tek ya da çift lavaşa sarılır. Maydanoz, yeşil biber, soğan, domates, baharat (özellikle kimyon) konarak servis edilir.



Urla, Beğendik Abi

Ciğer sarma - Beğendik Abi / Urla... Trakya civarında yerseniz eğer içinde dalak, böbrek, yürek ve uykuluk da konur ama bugün Beğendik Abi'de sadelerini yedik. İç malzemenin elbette önemi var ama asıl önemli olan kuzu gömleği. Sarmakta kullanılan zar (gömlek) pişerken açılmayacak kadar kalın ve bu koşul altında olabildiğince ince olmalı. Beğendik Abi de bunu başarmış!



@oguzyenihayat



Urla, Lezzet Kokoreç

Gece kayıntısı! #KOKOREC ... "Urla'da kokoreç nerede yenir?" sorusuna "Lezzet Kokoreç" cevabını aldık. Ve ilk fırsatta test edip, onayladık!



Tire, Kaplan Çam Restoran

Görüntüsüne aldanıp ben bunu yemem demeyin, çok şey kaybedersiniz. KEŞKEK gibi özel, güzel, lezzetli ve tadı damakta kalan bir yemeği mutlaka denemen lazım. Genelde Ege bölgesinde yesem de, keşkeği sahiplenen birçok şehir var. Buğday ve kuzu gerdan ana malzeme olsa da yöresine göre dana, tavuk ya da hindi ile de yapılıyor. Ege yöresinde gençlere yöneltilen "Senin keşkeğini ne zaman yiyoruz?" sorusu, "A be çocuğum senin düğünün ne vakit olcek?" şeklinde tercüme edilmiş.



@gurukafa



Alsancak, Swisotel Ekinox Restaurant

ORMAN MEYVELİ BADEM #FLORANTINE - Bugüne dek yediğim en başarılı florantine pasta. Ağızda dağılıyor, katları incecik. @SwissOtel_Buyuk_Efes_Izmir @cityofizmir İzmir'e giden herkese ilk tavsiyem Swiss Otel'de kalın olur. Net!



Kemeraltı, Antalya Börekçisi

BÖREK İSTEYEN?? (serpmé börek @cityofizmir #kemeraltı) ... Kemeraltı'nda Osman Usta(Antalya Börekçisi) 'da yediğim börek benim için börekte zirvelerden biri oldu. (Diğer merak ettiğim Antalya'da Tefrik Usta) Kıymalı böreği sabahın kaçında ve kaç porsiyon yerseniz yiyin sizi rahatsız etmeyecek güzellikte. Midenizi yakan börek facialarını unutun. Şimdilerde sucuklu da yapsa asıl börek bence ya kıymalıdır ya da ispanaklıdır/peynirlidir. #SerpmeBörek denilen bu börek çeşidi şuan çitirtisini damağımda hissettiğim ve özlediğim @cityofizmir güzelliklerinden biri oldu. Bilmeyenler için Kemeraltı neredeyse bizim Eminönü-Sirkeci Bölgesi gibi. tarihi bir geçmişi olan bölge şuan her derda deva alışveriş noktalarından biri gibi. Örnek: baharat, çeyiz, turşu, çiçek, evcil hayvan, giyim, şarküteri, et-balık.... aklınıza ne gelirse mevcut. Gezmesi çok zevkli.



Kemeraltı, Gül Kebap

Eğer uslu çocuk olursanız Kemeraltı'nda gezerken #GülKebap 'ı görebilirsiniz. İzmir'in efsane dönercilerinden biri, ufacak dükkan. Yoğurtlu dönere biraz da köfte ilave olunca tam bir bomba oluyor. Üzerine de köfte tezgahından çektikleri yağdan geçiyorlar. Allahım. İzmirli zaten biliyordur, İzmir'e ziyarete gidenler kesin bulsun. Benim bu mekanı öğrenmemi sağlayan @ahmetguzelyagdoken ve @izmirgourmetguide ekibine sonsuz teşekkürler.



Çeşme, Söğüşçüm

'Söğüşçüm' Ilıca-Çeşme'de... İzmir'i sevme nedenlerinden biri de #söğüş sanırım. Birçoğumuz için söğüş doğranmış salatalık, domates, biber gibi tabağı hayırlatsa da İzmir ve çevresinde söğüş haşlanmış ve soğuk tüketilen ete/sakatata adını vermiş. Kelle, dil, beyin, göz...vs bol soğan ve kimyonla iyice tatlandırılıp tüketiliyor. İzmir dışına çıkan İzmirlilerin en çok hasretini çektiği şey söğüş. (diğerleri #boyoz ve #gevrek) ... Seven herkesin tek bir lafı var SAVAŞMA SÖĞÜŞ!



Torbalı, Lucien Arkas Bağları Restaurant

Şu fani dünyada IZGARA HELLİM GICIRTISININ ZEVKİ diye bir gerçek var # Torbalı'daki Lucien Arkas Bağları'nın yemekleri efsane. Özellikle de bu hellim şiş. Hellim peynirinin hası, hala Kıbrıs'tan gelmek zorunda, marketlerde Meriç diye bir marka var onu tavsiye ederim.



Alsancak, Dostlar Boyoz Fırını

Herkese #cityofizmir" 'den günaydın! @cityofizmir projesi için geldiğimiz #izmir'de lezzet avımız başladı. Milletin 1000 gr una 600 gr yağ ile yaptığı boyozu 70 yıldır sefarad tarifine göre 120 gr yağ ile yapan Erdoğan Amca'nın usta olduğu @alsancakdostlarboyozfirini'nda henüz boyoz yemeyenin aklına şaşarım! Sade, Peynirli, Prasalı, Enginarlı, Patlıcanlı, Ispanaklı ve tatlı olarak da tahinli bulabileceğiniz Dostlar Boyoz Fırınıni  neririm.



Seferihisar, Sığacık Pazarı

Seferihisar'ın Sığacık Beldesinde çok acayip şeyler oluyor! Pazar günü kurulan pazardaki "Fifty Shades Of Baklava" filimin özel gösterimine davetiye kazanmak için herkesi önce @cityofizmir hesabını takip etmeye sonra da #izmir fotoğraflarında #cityofizmir etiketi kullanmaya davet ediyorum!



Kemeraltı, Tabaklar Balık Lokantası

@cityofizmir gezimizde Kemeraltı'ndayız! #izmir'lilerin #zahmetsiz olarak bildiği büyük balıkların kılçıklarından arındırılarak pişirilip servis edildiği Tabaklar Balık Lokantasını bize @izmirgourmetguide aracılığıyla @ahmetguzelyagdoken tanıttı! Akyayı ızgara üstü limon suyuyla servis ediyorlar, size sadece çatalı kullanmak kalıyor!



@tattedektifi



Tire,  m r Mandırası

Günaydın ve takip eden herkese güneşli sabahlar #Cityofizmir'de Tire merkezde yer alan  m r Mandıra'nın koyun tulumuna bayıldım! Sonra bir de koyun yoğurdu yedim ki piston aşağı! Finalde ise görseldeki iek balı ve koyun yoğurdu kaymağı ile #nirvana'ya ulaştık!



Alsancak, Two Cups Coffee

@cityofizmir ile izmir'in gastronomi dünyasının altını üstüne getirmeye devam ediyoruz.   nc  dalga kahve işinin henüz yeni yeni yeşerdiği #guzelizmir'de Kıbrıs Őehirleri Caddesinde yer alan @twocupcoffee tercih edilebilecek bir kaç mekan arasında. Kendi kavurdukları Kolombiya ve Etiyopya menşeili çekirdeklerinin farklı tat kimlikleri var. Kolombiya nispeten daha asidik ve canlı, limoni tatları almak kimileri çok keyiflendirebilir.



@myfoodsteps



Kemeraltı, Değirmen Bakliyat

Bakliyat ve baharat arıyorsanız doğruuu Değirmen'e, Türkiye'nin her köşesinden toplanan en iyi yöresel ürünler burda, renkler ve çeşitler nefissss!



Tarihi Alsancak Gevrek Fırını

Zeynel Abi, Alsancak'ın Zeynel abisi, burada kendisini tanımayan yok, yardımseverliğiyle çalışkanlığıyla herkesin kalbini kazanmış, mahalleli öyle güzel ve duygulu anlattılar ki Zeynel Beyli duygulanmamak elde değil St Joseph Lisesi'nin arkasında yer alan bu tarihi fırının gevreği muhteşemmmmm! Burda gevrek yemeden İzmir'e gelmiş sayılmazsınız öyle diyim.



Alsancak, Arpage Patisserie

@cityofizmir'de Arpage Patisserie'deyiz, makaronlar muhteşem... Cheesecake-çilek, lavanta, antep fıstığı, çikolata-vişne, limon, kestane.. Hepsi birbirinden güzel gerçekten. Makaron sevenlere şiddetle tavsiye ediyorum.



Alsancak, Meyhane Piero

@cityofizmir'e geldik herşey süper güzel de bu lezzetleri bırakıp nasıl dönücez bilmiyorum. Meseler nefis, Jo Kohen ve ortağı Koray bey iki şahane rum konağından harika bir bahçe ve meyhane yaratmışlar.



Narlıdere, Pizza Peperino

Narlıdere'de nefis bir İtalyan restoranına geldik, hem de odun fırını var. Dekorasyondaki ayrıntılara bayıldım, genel olarak modern ama küçük objelerle tam bir İtalyan havası yaratılmış Resimdeki pizza Genovese, pesto sos, grana ve mozzarella peyniri ve çeri domates var, incecik çıtır çıtır hamuruyla gerçekten harika!

Kahve Durağı®

FOLKART TOWERS'da
HİZMETİNİZDEYİZ.



adana aydın istanbul
izmir maraş manisa sparta muğla
bolu siirt izmir aydın yalova
adana ordu urfa adana diyarbakır
istanbul urfa kocaeli urfa kırklareli
tekkirdağ muş muğlar rize istanbul
izmir adana franchising adana muğla
izmir adiyaman kocaeli
erzurum

tasarım / fotohane.org

www.kahveduragi.com.tr

Kahve Durağı Folkart Şubesi bir **SEİAŞ** işletmesidir.

444 3 975



@gevrekandginger



Çeşme, Kumrucu Şevki

Bazı günler ızgarada eriyip giden peynirin cızırtısına, dumani tüten sucuğun burnunuza çalan dansına direnmek oldukça zordur!! Çeşme sezonu açıldı. Meşhur Çeşme kumrucularının önündeki kuyruklarda, kumsalda geçen saatlerin açlığını bastırduğumuz günler, yine bu kuyruқта sonlandırdığımız eğlencesi ve kalorisi bol geceler de böylece başlamış oldu. - "Yengen" lezzetini literatüre kazandıran, işin asıl ustası Kumrucu Hüseyin'in yanı sıra, onun çırakları "Kumrucu Şevki" ve "Kumrucu Erol" da tüm kıyıyı mesken tutmuş şubeleriyle Çeşme'yi gayet iyi götürüyor! - Biz de geçtiğimiz haftalarda, bu yaz epey ses getirecek gibi duran @ziobeach'in açılışından dönerken soluğu Şevki'nin kuyruğunda aldık!!



Ödemiş, Dostol Kebapçısı

Yoğurtlu Ödemiş kebabı - Dostol Kebab, Ödemiş. #Cityofizmir ilçelerine bir lezzet yolculuğuna çıkıyorsanız ve tabelada "Ödemiş" yazıyorsa, istikamet illa ki "Dostol Kebab"tır. -Kömür ateşinde pişirilen köftelerin hakiki köy tereyağı ve yoğurdu ile buluştuğu noktada, toz biberli yağdan nasibini alan çıtır çıtır ekmek de bu suçta yataklık etmekte... Ortaya çıkan manzara diyet çığılıkları atan vicdanınızı susturmaya fazlasıyla yeter!! - Tabii aynı yörede Hurşit'in de hakkını yememek lazım. Tanıtımı daha iyi yapıldığından daha kalabalık grupları kendine çeken Hurşit'in ızgarası biraz daha kısa ve servisi limitli. Lezzeti de hiç küçümsenecek boyutta değil; ancak şahsi fikrimce Dostol ipi göğüslemekte...



Alaçatı, Kuytu Restoran

Mantı - Kuytu Restaurant Alaçatı / Çeşme - Mart ayında uzak şehirlerden, hatta farklı ülkelerden bile koşup gelen lezzet tutkunlarıyla keyifli bir #alacatiotfestivali'ni geride bıraktık! Festival boyu hünelerini sergileyip damakları şenlendiren sevgili @yapraksfoodblog'un @alacatikuytu'daki en özel yemeklerinden biri de bol malzemeli nefis ev mantısı!!



Kemeraltı, Doyuran Manisa Kebapçısı

@cityofizmir'in gastro fenomenleri bugün sevgili dostum @ahmetguzelyagdoken'e emanet! #Kemeraltı'nın sokak arası lezzetlerini keşfe başladığımız günde "Elgani"nin nefis ceviz ve badem ezmelerinin ardından Şadırvanaltı'ndaki "Doyuran Manisa Kebap"taydık!! - 13 yaşında kebab ve köfte işine başlayan, 44 yıldır da #kemeraltı ile özdeşleşmiş olan Nurettin Usta'nın kebabı, asıl merkezi dışında yiyebileceğiniz gerçek Manisa Kebaplarından biri!!



Kemeraltı, Köfteci Hidayet

Ali Nazik kebabı - Köfteci Hidayet, #cityofizmir - Patlıcan ile etin Gaziantep'te doğan çocuğu #alınazik, restoranlarda kıymalı ve kuşbaşı olarak iki şekilde sunulur. Kıyması zırla çekilmedikçe tat vermeyen yemeğin iyi bir kuşbaşı versiyonunu bulmak da epey zordur. #Kemeraltı'nda Kızlarağası meydanına toplanmış meşhur dönerciler arasındaki "Köfteci Hidayet" bunun için gidilecek doğru adreslerden biri. Yanında bol taze yeşilliği es geçmediği piyazı da kesinlikle işin hakkını vermekte. @izmirgourmetguide "Bir Adım Öne Çıkanlar" arayışında @ahmetguzelyagdoken ile keyifli bir ziyaret oldu!!



Melis KARGIOĞLU

Fit Browni

Kendimi bildiğimden beri EGİAD'ın ailemizdeki yeri her zaman çok önemliydi. Babam Varol Kargioğlu'nun faal üye olduğu dönemlerdeki EGİAD aktiviteleri adeta yaşantımızın en önemli parçası haline gelmişti. Mesleğime atılış sürecimde ise ilk patronum ve aktif bir EGİAD üyesi olan sevgili Tamer Ustaoglu ağabeyimi ve onun sayesinde kazandığım deneyimlerin benim için ne kadar önemi olduğunu hiçbir zaman unutmadım. EGİAD vasıtasıyla babam ve Tamer Ustaoglu'nun güzel dostlukları sayesinde yiyecek sektörüne girdim. Ve sonrasında başta Best Western Otel olmak üzere bir çok önemli işletme de çalıştım. Şu anda da İstanbul'da 3 Michelin yıldızlı bir şefin çalıştığı restoranın pasta ve tatlı bölümünün şefiyim. Bu güzel süreç zarfındaki serüvenim dikkate alınırsa bence EGİAD'ın varlığı, "daha da ne olsun dedirtecek" bir dayanışma örneğidir. Üzerinden yaklaşık 7 yıl geçmesine rağmen, Best Western Oteli mutfağını, EGİAD için hazırladığımız ikram ve sunumları, enerji dolu koşuşturmalarımızı hala heyecanla hatırlarım. Bu yüzden bu gün sizlere EGİAD üyeleri gibi hızlı, EGİAD üyeleri gibi enerjik ve bir o kadar da kolay bir tatlı tarifi hazırladım. Beğenilirse ve imkan bulursam, her zaman deneyimlerimi sizlerle paylaşmak isterim. Afiyet olsun...

Glutensiz - Sekersiz Fit Brownie

- 170 gr. glutensiz un
- 55 gr. kakao
- 1+1/2 çay kasığı kabartma tozu
- 150 gr. elma püresi
- 2 olgun muz
- 5 yk bal
- 4 yumurta beyazı
- 170 gr. %70 çikolata
- 1 yk fındık yağı
- 1/2 sb ceviz

Çikolata ve yağı eritin, elma püresi ve muz ile beraber blenderda çekin. Yumurta beyazlarını yumuşak bir mereng kıvamına gelinceye kadar çırpın, çikolatalı karışıma ekleyin. Elenmiş kuru malzemeyi plastik spatula yardımıyla çikolatalı karışıma ekleyin. Cevizleri karıştırın ve 150c'de 30dk pişirin.





Abdullah Kavuk: İzmir, helal paranın olduğu bir yerdir.
İzmir'de hayali para olmaz

Malatyalı Kavuklar, İzmir'in çehresini değiştiriyor

"Başarı izafi bir kavramdır. 'Yaptığımız işi düzgün yapacağız ve lider olacağız' dedik ve lider olduk. Yaptığımız işin; temiz, düzgün ve aranan olması ilkesiyle hareket ediyoruz ve bunu yapıyoruz. Bu bizim bir anlamda kuruluş felsefemizdir."

■ RÖPORTAJ: SEDA GÖK

■ Kavuklar; otomotivden inşaaata, akaryakittan eğitime uzanan bir hikaye... Kayısının cenneti olarak bildiğimiz Malatya'da temelleri atılan ve İzmir'e uzanan 75 yıllık başarı öyküsü, kereste ticaretiyle başlıyor. Bugün İzmir'in en büyük gayrimenkul şirketi olan Kavuklar, şehrin ekonomisine yön veriyor, çehresini değiştiriyor. Kavuklar Ailesi, bu süreçte kendi alanlarında 'en iyisi olma' ilkesiyle büyüyorlar. Kuşaktan Kuşağa Bölümü'nde Kavuklar Ailesi'nin ikinci ve üçüncü kuşak yöneticileri olan Kavuklar Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Kavuk, Otomotiv Grup Başkanı Mehmet Kavuk ve Gayrimenkul Grup Başkanı Metehan Kavuk'u ağırladık. Baba-oğul ilişkileri üzerinden İzmir'e, grubun hedeflerine, yaptıkları yatırımlar ve Türkiye ekonomisine ışık tuttuk. Abdullah Kavuk, İzmir'in gücünü "İzmir, bir İstanbul değildir. İzmir, randı olan bir yer değildir. İzmir helal paranın olduğu bir yerdir. İzmir'de hayali para olmaz. İzmir'de vergilendirilmiş para vardır. İzmir kendi ayakları üzerinde duran bir şehir. Hiçbir yerden kaynak desteği alarak beslenmez. Biz İzmir'e güveniyoruz. İzmir 4 milyon nüfusuyla dinamikleri olan bir şehir. İzmir, bölgesel güç durumda" diye anlatıyor. Öte yandan röportajımızda çocukları Mehmet ve Metehan'dan babalarını dinledik. Çocuklarının onda en sevdikleri huyları; demokrat olması ve her koşulda onları dinleyebilmesi... Belki de bugün aile şirketlerinde çocukların işi devam ettirme kararındaki en önemli kilit nokta... Kızma huyu yok. Küsme huyu yok. Bu nedenle her şeyi konuşabiliyorlar. Yaptıkları yatırımları sürekli istişare ediyorlar. Ama son kararı her zaman sorumlusu olan kişi veriyor. Abdullah Kavuk, "Bedava danışmanlık hizmeti veriyoruz" diyerek çocuklarına takılmadan geçmiyor. Ticaretin aile içinde sürekli konuşulduğunu belirten Abdullah Kavuk, "Yetki verilmez alınır. İyi yapacaklar, yetkiyi alacaklar. İyi yapıyorlarsa karışmam. Benden iyi yapıyorlarsa niye karışayım? Ama her şeyden elimizi eteğimizi çekelim diye de bir şey yok. Kötü yapıldığında takibi müdahale edilecektir" demeyi de ihmal etmiyor.



Abdullah Bey; aslen Malatyalı bir ailesiniz. Ama uzun yıllardır İzmir’de yaşıyorsunuz. Kimya mühendisliği alanda eğitim gördünüz. Bu hikâyenin devamını sizden dinleyebilir miyiz?

Abdullah KAVUK: Biz ilk akaryakıt istasyonumuzu 1977 yılında kurduk. Aslında bütün işlerin temelinde kimya var. Kimyanın hayatımızın içinde olmadığı bir alan yok.

Ama işin temelinde kereste ticareti var...

Abdullah KAVUK: Evet. 1940’lı yıllardan itibaren dede ve baba mesleğimiz durumunda olan kereste ticareti. Aile 1970 yılında iş anlamında ayrışınca; babam akaryakıt ve otomotiv işine yöneliyor. Bizde o alanda çalışmaya başladık. İzmir’e 1977 yılında geldik ve akaryakıt sektöründe büyüdük. Buradaki işlerimizin aynı Malatya’da da devam ediyor. Bugün ağırlıklı akaryakıt, otomotiv ve inşaat alanında faaliyet gösteriyoruz.

Neden İzmir ve neden akaryakıt sektörü?

Abdullah KAVUK: Tesadüfen gelişen bir süreç idi. İzmir’i seviyoruz. İzmir’e gelip, sevmemek diye bir şey olamaz. İlk benzinliği nerede açtınız?

Abdullah KAVUK: Bornova’da Batı Anadolu Çimento Fabrikası’nın karşısındaki Shell Benzin İstasyonu ile işe başladık. Şu anda İzmir’in perakende akaryakıt pazarında satılan akaryakıtın yüzde 10’unu biz satıyoruz. İzmir’de toplam 8 tane istasyonumuz var. Malatya’da da 2 tane benzin istasyonumuz var.

Otomotiv sektöründe de aslında yedek parça satarak yer alıyorduk. Oradaki büyümemiz sonrasında otomotiv sektörüne odaklandık. İki birbirini besliyordu. O yıllarda bayilik sistemi yoktu. 1994 yılında Malatya’da Opel bayi olduk.

Malatya’dan hiç vazgeçilmemiş...

Abdullah KAVUK: Haklısınız. Çünkü ailemiz orada. Şirketin temelini atan babamız, Malatya’da olmamıza önem veriyor. Sonuçta biz iki kardeş buradayız. Diğerler aile fertlerimiz Malatya’da yaşıyor. Malatya’da büyümeyi ihmal etmedik. Başarı izafi bir kavramdır. ‘Yaptığımız işi düzgün yapacağız ve lider olacağız’ dedik ve lider olduk. Yaptığımız işin; temiz, düzgün ve aranan olması ilkesiyle hareket ediyoruz ve bunu yapıyoruz. Bu bizim bir anlamda kuruluş felsefemizdir. İnsan odaklı iş yapıyoruz. Bugün gayrimenkul sektöründeyiz. Bu alanda da bir numara olmayı istiyoruz ve bu hedef ile çalışıyoruz. ‘İzmir’in en iyisi olacağız’ diyoruz. Aslında yaptığımız yatırımların hepsinde ‘bir numara olma’ ilkesiyle hareket ediyoruz.

Her grup bünyesinde bir sektör genelde amiral gemisi durumundadır. Sizin büyüme yapınıza baktığımızda bulunduğunuz sektörlerde aynı oranda büyüdüğünüzü görüyoruz. Burada nasıl bir politika benimsediniz?

Abdullah KAVUK: Bir dönem akaryakıt, bir dönem otomotiv sektörü amiral gemimiz diyebiliriz. Sonuçta yönetimde bulunan çocuklarımız... En çok enerjisini kim nereye, ne kadar harcarsa; o alanda büyüme sürecektir. Şu amiral gemimiz demek doğru olmaz. Çünkü perakende sektöründeyiz.

Günün koşullarına göre amiral gemisi değişecek...

Abdullah KAVUK: Evet. Bir dönem akaryakıtta büyüdük ve bir numara olduk. Otomotivde de belli bir noktaya geldik. Gayrimenkulde ülkenin şartlarına göre hızlı ilerliyoruz. Bu alanda 2005 yılından beri yol alıyoruz. Bu süreç içerisinde İzmir’in metrekare bazında en çok inşaat yapan kuruluşuyuz. Öte yandan Malatya’nın en büyük alışveriş merkezi ve otelini



yaptık. İzmir'in en büyük projelerini yapıyoruz. Projelerimizin büyüklükleri; 300 bin metrekare 180 bin metrekare, 50 bin metrekare, 40 bin metrekare. Bu projelerimiz görünmeye başladı. İzmir, bir İstanbul değildir. İzmir, randı olan bir yer değildir. İzmir helal paranın olduğu bir yerdir. İzmir'de hayali para olmaz. İzmir'de vergilendirilmiş para vardır. İzmir kendi ayakları üzerinde duran bir şehirdir. Hiçbir yerden kaynak desteği alarak beslenmez. Biz İzmir'e güveniyoruz. İzmir 4 milyon nüfusuyla dinamikleri olan bir şehir. İzmir, bölgesel güç durumunda.

Otomotiv grubumuz bünyesinde dört marka var. Önümüzdeki günlerde Toyota'da bize dahil olacak. Büyümemizdeki hızı gençlerimizin heyecanı belirleyecek. Yani oğullarımın heyecanına bağlı...

Aile içinde güzel bir iş bölümü var. Metehan Bey; gayrimenkulde, Mehmet Bey otomotivde, kardeşiniz ise akaryakıt grubunun başında. Siz ise son dönemde Vakıf çalışmalarına odakladınız.

Abdullah KAVUK: Bu bizim aile kültürümüzde var. Babamda öyle idi. Babam kereste işiyle uğraşırken sivil toplum kuruluşlarının başında ve siyasetin içinde olan birisiydi. Ailede bunu yaşıyorsunuz ve etkileniyorsunuz. Ticaret, aile içindesürekli konuşulur. Böyle olunca daha çabuk algılıyorsunuz, çabuk yol alıyorsunuz. Bizde de böyleydi.

Siz işleri artık biraz daha diğer aile bireylerine bırakıp, olayları tepe noktadan takip etmeye mi odaklanıyorsunuz?

Abdullah KAVUK: Öyle bir şey yok. Bu bir yetki devri değildir. Yetki verilmez alınır. İyi yapacaklar, yetkiyi alacaklar. İyi yapıyorlarsa karışmam. Benden iyi yapıyorlarsa niye

karışayım? Ama her şeyden elimizi eteğimizi çekelim diye de bir şey yok. Kötü yapıldığında takibi müdahale edilecektir.

Ama yetki verilmeden, risk almadan, hata yapmadan da bir şey öğrenilmez.

Abdullah KAVUK: Oyunun boyutlarına göre değişir. Öyle baktığınızda aslında sınırsız bir yetki veriyoruz. Metehan, İzmir'in en büyük projesini yapıyor. Bunu 26 yaşında yapıyor. Yapıyor mu, yapıyor. 30 yaşındaki Mehmet, İzmir'in en fazla araba satan adamı durumunda. Satıyor mu, satıyor.

Mehmet Bey'in satışları biraz azalır mı yetkileri alınır mı?

Abdullah KAVUK: Hedefimiz en iyisini yapmak. Tabii ki bu süreçte satışlarımız düşebilir, para da kaybedeceğiz. Biz sabah akşam gidip yaptıklarına müdahale edelim demiyoruz. Öğrenmesinler demiyoruz. Ama iyi yapmaları noktasında istişare etmeye odaklanıyoruz. Onlar işini yapacak, bizde boş zamanlarımızı torunlara ve sosyal alanlara harcayacağız. Benim babam 'Artık elimi işlerden çekiyorum' dedi. Sonra gitti belediye başkanı oldu. 79 yaşında hala aktif çalışıyor. Malatya'da yaptığımız yatırımlar için çok ortaklı bir yapı oluşturdu.

İş bölümünü iyi yaptığınız sürece, çalışmalarınız birbirine sürtünmediği sürece, iyi istişare ettiğiniz sürece sorun olmaz. Yeni nesil bizden daha iyi yetişiyor. Tecrübeleri eksik olabilir ama bizim görevimiz tecrübelerinin gelişmesini sağlamak. Bizden bedavaya tecrübe alıyorlar. Sıkıştıklarında danıştıkları birileri var.

Peki, baba olarak sizden çocuklarınızı dinleseğiz... Mehmet Bey nasıl bir çocuktuktu?

Abdullah KAVUK: Mehmet munzur bir çocuktuktu. Çocukların



aynı evde yetişmeleri ve yaş farkı fazla olmamasına rağmen farklı yapıları var. Bizim bir de üç numara dediğimiz oğlum Canberk var. Ona baktığınızda ise Metehan ile Mehmet'in karışımı... Herkesin genel bir dokusu var. Örneğin; Mehmet "Ben devlet okuluna gideceğim" dedi. Metehan ise "Özel okula gideceğim" dedi. Mehmet ile biryere gittiğinizde "Şurada ayak üstü yiyelim, ucuz olsun" diyebiliyor. Metehan ise "Şurası çok iyi baba, oraya gidelim" der.

Mehmet Bey cimri mi?

Abdullah KAVUK: Hayır. Bakış açısı farkı diyelim. Tutumlu da değildir. Beklentileri farklıdır.

Eğitim tercihlerinde yönlendirici oldunuz mu?

Abdullah KAVUK: Mehmet için 'İzmir'de kalsın' dedik. Ama onun da tercihi bu yönde idi. İş akışının içinde oldu. Her ebeveyn çocuklarının yanında oymasını ister. Metehan'da öyle olmadı. O nerede okuyacağını başta söyledi. Bu nedenle Koç Üniversitesi'ne gitti. İkisi de hedeflediği yere gitti. Mehmet, Atatürk Lisesi'nde okuduğu için bir dönem tıp okumak istedi. Ama dedesi orada yönlendirici oldu. Sonrasında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde eğitimini aldı. Kavuk soyadı taşıyan ilk erkek torun olunca şirkette olması istendi.

Metehan Bey nasıl bir çocuktu?

Abdullah KAVUK: Sessiz bir çocuktu. Geç konuştu. Bilgisayara yatkınlığı vardı. Çok çalışkandı. Ne istediğini bilir.

Gençlerin kendilerini geliştirmeleri lazım.

Çalışanın kurumsal sadakati devam ediyorsa, personelinize sahip çıkmak zorundasınız. Çünkü onun gelişmesi sizin şirketinizin gelişmesi demektir. İnsanlar hata yapabilir. Ama sadakat varsa biz onu geliştirmek için her şeyi yaparız. Bizim zenginliğimiz çalışanlarımız.

Mehmet daha rahattır. Metehan'ın lise yıllarında "En iyi ben olacağım" derdi.

Çocuklarınızın sevdiğiniz ve sevmediğiniz huyları nedir?

Abdullah KAVUK: İkisinin de sevmediğim huyları yok.

Birazda çocuklardan babalarını dinleyelim. Mehmet Bey, sizi tanıyabilir miyiz?

Mehmet KAVUK: Grup bünyesinde otomotivin başındayım. Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldum. Okul ile beraber iş hayatına devam ettim. 2005 Temmuz ayından beri aile şirketleri içinde görev alıyorum.

Benzin istasyonunda çalıştınız mı?

Mehmet KAVUK: Okulum, Buca'da idi. Kampüse yakın olan Eşrefpaşa'daki benzin istasyonunda çalıştım. Okulum son iki yılında aktif olarak çalıştım. Orada Nissan bayimizde var. İlk orada görev yaptım. Sonra okul bitince Citroen'nin satış müdürü olarak göreve başladım. Genel müdüre bağlı çalıştım.

Patron oğlu diyalogu olmadı mı?

Mehmet KAVUK: Hayır, iyi ki de olmadı. Patron çocuğu egosunu kırmamız gerekiyor. Aksi takdirde ekip ruhunu oluşturamazsınız. Benim için önemli bir tecrübe idi. Her şeyi kendim kazanarak elde ettim. Öğrendim.

Abdullah Bey ile çalışmak zor mu?

Mehmet KAVUK: Babamla çalışmak çok kolaydır. Çünkü babamın iki özelliği çok güzeldir. Demokrattır. Sizi olduğunuz gibi kabul eder ve fikirlerinize saygı duyar. İkincisi de fikirlerinizi dinler. Doğru yada yanlış, karlı yada karsız... Babam sizi dinler. Büyük küçük iş demez, dinler. Babam doğrusunu öğretilene kadar öğretmeye devam eder. Özel hayatımıza müdahale etmez. Bizim ailenin içinde demokrasi var. Hepimizin tuttuğu takımlar farklı. Ben Galatasaraylıyım. Metehan Beşiktaşlı, babam Fenerbahçeli... Hepimizin oy verdiği partilerde farklı olabilir. Bu demokrasi iş hayatına yansıyor. Bakın, bence önemli olan babanın oğlunun önünü kesmemesi gerektiğidir. Aile şirketlerinde çocukların devam etmemesinin nedeni bu olabiliyor. Çünkü önü kesilebiliyor. Biz babamla iyi anlaşırız. Babama her şeyi söyleyebiliyoruz. Babamın kızma huyu yoktur. Küsmeye huyu yoktur. Allah bozmasın.

Abdullah KAVUK: Benim babam da bu konuda iyi bir okuldur. İlkokul mezunudur ama önemli bir rol modelidir.

ALIŞVERİŞ, MODA, LEZZET, EĞLENCE, SANAT

DÜNYA BURADA

BULUŐAÇAK

SONBAHAR 2015



KAVUKIARGY

pointbornova.com

0232 435 46 46

POINT

BORNOVA



İzmirde acilen 360 bin konut yenilenmeli. Pazara 20 bin yeni konut girmesi demek. Ayrıca 26 bin ise ikinci el konut satışı var. Altındağ'daki projemiz aslında kentsel dönüşüm projesiyle başlamıştı. Bulduğumuz yere değer katarak, kentsel dönüşüm hayali ile yol çıkmıştık. Point Projesi için ciddi danışmanlık hizmeti ödedik. Point Bornova Projesi de bunun bir parçası idi. Altındağ Projesi, ise tamamen bu amaçla başlamıştır. Oradaki insanların beklentilerine cevap vermeniz gerekiyor.

Girişimcidir. Risk alan biridir. Kendini çok iyi ifade eder. Babam, son nesil. Onlar "Tek kendi işimi yapayım" demiyor. Ülkem için ne yaptım, ailem için ne yaptım diye bakıyor. Çevresindeki insanların yediğini içtiğini düşünür. Elektrik faturasını düşünür. Biz ise biraz daha büyük şehrin koşturmacasına giriyoruz.

Metehan Bey, sizi sizden dinleyelim... Sizin gözlemlerinizle Abdullah Bey ile çalışmak zor mu?

Metehan KAVUK: Üniversiteyi bitirdikten sonra ilk çalışmaya ağabeyimin yanında satış sonrası hizmetler bölümünde başladım. 7 ay sonrasında bünyemizdeki inşaat projeleri keyifli gelmeye başladı. Projelere yönelik mimar arayışı sürecinde babamdan "Bu konuyla da ilgilenebilirsin" iznini aldım. O dönemde inşaat şirketimiz gayrimenkul girişimine dönüşmeye başladı. Bir iki yerde babamla birlikte projeleri inceledik. Yabancı şirketlerin modellerini buraya adapte etmeye başladık. Farklı çaplarda iş yapıyorduk. Teori farklı, pratik farklı idi. Kendi yaşım kadar obsiyonel olarak milyon dolar para kaybettim. Ama arkamda durdular. Yaptığımız işleri sürekli istişare ediyoruz. Ama son karar size bırakıyorlar. Bizim ülkemizde teoride okuduklarınız ile pratik öyle olmuyor. Bize gerçekten bedava danışmanlık veriyorlar. Her seferinde öğreniyoruz. Biz gayrimenkul alanında inatçıyız.

Mehmet KAVUK: Metehan özel hayatında da çok inatçıdır ve dediğim dediktir.

Metehan KAVUK: Zor biriyim. Koç Üniversitesi İşletme Bölümü olmayacaksa, gitmeyeceğim dedim. Alternatifini düşünmedim ve orada okudum. İnanıyorsam, bunu denemek istiyorum. Ama bu inatçılığın artılarını ve eksilerini gerçek hayatta görüyoruz. 2011 yılında gayrimenkul konusunda 5 yıl içinde lider olacağız hedefiyle yola çıktık.

Grup içindeki cironun ne kadar bölümü gayrimenkul sektöründen geliyor?

Metehan KAVUK: Yüzde 25 olmasını hedefliyoruz. Biz işimizi en iyi şekilde yapacağız ve lider olacağız. Bizim sadece sabit 1100 çalışmamız var. Bu rakam proje bazlı artıyor. Çalışanlarımızın yaşam standartlarını yükseltmek çok önemli.

Abdullah KAVUK: En iyisini yaptığınızda para gelir. Eksiklerinizi gidermeniz lazım. Kendinizi geliştirmeniz lazım. Bir şey geliştirmeniz sorun çıkar. Çalışanlarımızın yaşam standardı bizim için çok önemli. Her şey para demek değil. Bizim prefabrik konusunda bir fabrikamız vardı. 2008 yılında 300 kişiyi işten çıkaracaktık. Bununla uyumaya çalışırken, İstanbul'da bir iş aldık. İstanbul'da havalimanının otoparkını biz yaptık. Buradan oraya nakliye bedeli kazanacağımız kara gitti ama o 300 adamın evine eklemek gitmesini sağladık.

**Ama bu proje başka işler için referans oldu.**

Abdullah KAVUK: Aynen... İşin devam etmesi çok önemli... Başarısızlığı kabul edebilir bir yanımız yok. Büyük küçük diye ayırt etmeden işlere bakıyoruz.

Point Bornova; 29 Ekim'de açılacak mı?

Metehan KAVUK: Bizim hedefimiz 22 Ekim'de açabilmek.

Gayrimenkul alanında bu tarz projelere mi odaklanacaksınız? Nasıl bir hedef var? İzmir ve Türkiye genelinde...

Metehan KAVUK: Ülke içinde İzmir'den çıkıp başka şehre gitme iştahımız yok. İstanbul ve Ankara doygunluğa ulaşıyor. İzmir'de bölgesel güç olma yolunda ilerliyoruz. Eğer İzmir'in dışına çıkarsak; Avrupa ve ABD pazarına yol alma niyetimiz var. Sürekli yatırım ortamlarını takip ediyoruz. Gayrimenkul pazarını analiz edeceksiniz, takip edeceksiniz, Bugün Point Bornova Projesi'nin temeli 2008 yılında atılmıştır.

Mehmet KAVUK: Metehan, 'Newyork'ta yaşamak istiyorum. Sizi de oraya sürüklüyorum' desene...(Gülerek)

Metehan KAVUK: Ekonominin başkentinde olmak istiyorum. Aileden ve eşimden de bunun iznini almak lazım. Bu yıl Maimi ve Chigago'da bir fırsat yakaladık. Biz Newyork'ta gayrimenkul geliştirme konusunda ilerlersek, yol alabileceğiz. Oradaki ekiplerle istişare halindeyiz. Orada da karma projeler devrede. Oradaki ekip işi çok iyi biliyor. Modern mimarinin başkenti Newyork. Point Bornova Projesi, bulunduğu bölgenin mimarisini de etkileyecek.

Abdullah Bey; Metehan Bey'in gitmesine izin var mı?

Abdullah KAVUK: Bugünden konuşmak için çok erken. Nasip meselesi...

Point Bornova Projesi'nde satış profiliniz nasıl?

Metehan KAVUK: İzmir ve Ege Bölgesi ağırlıklı satış yaptık. İzmir ile bağlantısı olan, İzmir hayali olan insanlar satın aldı. AVM olarak çok büyük olacak. Markalara kiralamayı bitirdik. Ciddi danışmanlıklar alıyoruz. İzmir'e bir değer kazandırıyor muyuz biz buna bakıyoruz. İzmir bir çekim merkezidir. Bölgenin en büyük çekim merkezidir. İzmir'deki yatırımcılar, bölgesel güçlerle işbirliği yaparak İzmir'e değer kazandırmak istiyoruz. 4 milyon kendi nüfusu ve çevresindeki 8 milyon nüfusla ciddi bir potansiyeli var. İzmir bir çekim merkezi durumunda.

İzmir'de 700 bin konutun yenilenmesi söz konusu...**Kentsel dönüşümün neresinde olacaksınız?**

Metehan KAVUK: İzmir'de acilen 360 bin konut yenilenmeli. Pazara 20 bin yeni konut girmesi demek. Ayrıca 26 bin ise ikinci el konut satışı var. Altındağ'daki projemiz aslında kentsel dönüşüm projesiyle başlamıştı. Bulduğumuz yere değer katarak, kentsel dönüşüm hayali ile yol çıkmıştık. Point Projesi için ciddi danışmanlık hizmeti ödedik. Point Bornova Projesi de bunun bir parçası idi. Altındağ Projesi, ise tamamen bu amaçla başlamıştır. Oradaki insanların beklentilerine cevap vermeniz gerekiyor. İzmir'in büyüme alanları kısıtlı. Biz iki projemizle zaten kentsel dönüşümün tam göbeğinde bu işi başlattığımızı düşünüyorum. Şimdi herkesin gözü burada...

Mehmet Bey, yeni markaları da bünyenize alacak mısınız?

Mehmet KAVUK: Yıl sonunda Toyota bünyemize dahil olacak. Otomotivde para kazandık. Az ya da çok... Otomotiv sektöründe en iyisini yapıyor ve kendinizi yeniliyorsanız para kazanırsınız. Ayrıca diğer markalarla da görüşeceğiz. Lüks markalara yönelik düşüncelerimiz var.

Sizi farklı sektörler de görecek miyiz?

Abdullah KAVUK: Bugün siz hiç bahsetmediniz ama biz çimento grubunda en fazla beton satan şirket durumundayız. 150 çalışmamız var. En çok beton satan firmalar arasındayız. Melek yatırımcı mantığı ile olduğumuz sektörler var. Örneğin, mürekkep alanında yatırımcımız var. Onu büyötmeye çalışıyoruz. Gebze'de Pina markasıyla matbaa mürekkepleri üretiyoruz. Burada bir marka üretiyoruz. Bunlar uzun soluklu işlerdir. Süreklilik esas olmalı.

Aklınızda olan alanlar yok mu?

Abdullah KAVUK: Kaderci bir yapımız var. Ne istediysem, Allah verdi. Hayalim belki de bu kadardı. Büyöklük kavramı herkese göre farklı... Hayaller bitmemeli. Ölkemiz için, ailemiz için hayallerimiz var. Torunlarımız için hayallerimiz var. Hayal biterse, hayatın bir anlamı yok.

Eğitim konusuna önem veriyorsunuz. İzmir'de kan kaybı yaşayan bir markaya tekrardan hayat verdiğiniz. Bugün Gediz Üniversitesi, belli branşlarda en fazla tercih edilen okul durumuna geldi. Bu markanın gücünü eğitimin diğer alanlarında da görmek mümkün olacak mı?

Abdullah KAVUK: Gediz Üniversitesi, sosyal sorumluluk anlamında İzmir'de yaptığımız çok önemli bir projedir. Çok önemli insanlarla bir araya gelerek yaptığımız bir projedir. "İzmir ne şehri olsun?" sorusuna cevap bulurken katkıda bulunmak istedik. İzmir'in altyapısı üniversite şehri olmak için son derece uygun. İzmir'de 5 tane vakıf üniversitesi var. Üniversite olarak yedinci yılımızı kutluyoruz. Büyöme hızımız çok yüksek. Eğitim standartlarımızda da ciddi bir ivme yakaladık. Burada en iyisini yapmak istiyoruz. Bizim bu alanda hiçbir beklentimiz yoktu. Beklentimiz sadece bölgenin ve İzmir'e katkı sağlayacak gençleri yetiştirmek idi. Akademisyenleri ve öğrencilerimizi sanayile nasıl daha fazla iç içe olmasını sağlayabiliriz? Nasıl yaşamın içine dahil edebiliriz? Biz bunlara bakıyoruz. Malatya'da da eğitim yatırımları yaptık. Yaşadığımız şehre de katkıda bulunmak istiyoruz. Eğitim bu ölkede her şeyden daha önemli. Eğitim ile insan gücünden doğru yararlanabilirsiniz. Bu projeyi hiçbir beklentimiz olmadan, hiçbir kamu kaynağı kullanmadan, KDV'sini ödeyerek, eğitim desteği almadan yaptık. Artık Gediz Üniversitesi bir markadır. Işıl Saygın, Kutlu Aktaş başta olmak üzere birçok kişinin çok ciddi desteğini aldık. Bu insanlar kendilerini eğitime adanmışlar. Tek başına değil elbirliği ile yaptık. 6 bin 600 öğrencimiz var. Seneye 7 bin 500 öğrencimiz olacak.

Bugün İstanbul'da 50 tane vakıf üniversitesi var. İzmir'de daha fazla olmalıydı. İzmir'de 10 vakıf üniversitesi olabilirdi. İstanbul zaten doymuş bir şehir. Aslında İzmir eğitim konusunda daha avantajlı.

Akademik kalite de çok önemli...

Abdullah KAVUK: İzmir'in potansiyelini ortaya çıkarabilirdik. Belki yabancı akademisyenler getireceğiz. Uluslararası üniversite olmak istiyoruz. Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde üniversitenin bir ofisi açıyoruz. Farklı ve Türkiye'nin ihtiyacı olan bölümlerini açıyoruz. Vakıf üniversiteleri içinde 30 tane laboratuvarı olan tek üniversiteyiz. Örneğin; bugün en iyi optik bölümü bizim üniversitemizdedir.

Bu marka bir kolej olarak da İzmir'e hizmet verecek mi?

Abdullah KAVUK: Vakıf bünyesinde çalışmalar sürüyor. Arkadaşlarımız üzerinde çalışıyor. Bağışçı arkadaşlarımızın başlaştığı bir yer var. Model üzerinde konuşuyoruz.



Oğullarınızla boş zamanlarınızda neler yapıyorsunuz?

Abdullah KAVUK: Pazar sabah kahvaltıda bir araya gelip, konuşuyoruz.

Sizin kız çocuğu özleminizi torunla giderdiğinizi görüyoruz

Abdullah KAVUK: Malatya'da bir söz vardır. Kızı olmayanın ölüsü yerde kalır derler. Kız çocuğu aileye daha yakındır. Bizim çocuklarımızda yakın fakat kız torun olunca daha fazla sevindik. Kız da biraz farklı oluyormuş.

Sizinle çalışanlar "Abdullah Bey, bir satranç oyununda üç hamle sonrasında görebilen birisidir" diyor. Hayatı da bir satranç oyunu gibi mi görüyorsunuz?

Abdullah KAVUK: Hayır. Belki bir hamle sonrasında görebilmek diyelim.

Ayrıca personelinizin kendini geliştirmesini de çok önemsiyorsunuz.

Abdullah KAVUK: Gençlerin kendilerini geliştirmeleri lazım... Çalışanın kurumsal sadakati devam ediyorsa, personelinize sahip çıkmak zorundasınız. Çünkü onun gelişmesi sizin şirketinizin gelişmesi demektir. İnsanlar hata yapabilir. Ama sadakat varsa biz onu geliştirmek için her şeyi yaparız. Bizim zenginliğimiz çalışanlarımız.

Siyasete yeniden girecek misiniz?

Abdullah KAVUK: Hayır, o iş bizim için bitti. Kolay işler değil. Başka arkadaşlarımız yapıyor.

EGİAD üyelerine tavsiyeleriniz neler?

Abdullah KAVUK: İşlerine sarılsınlar, çalışsınlar. Sosyal faaliyetten ve kendilerine vakit ayırmaktan da vazgeçmesinler. Tutarlı olsunlar. Zamanı doğru kullansınlar. 25-35 yaş arasında arkadaşlarımız dört elle işlerine sarılsınlar. 🌐

FiLO FLEETCORP'TAN KİRALANIR



ŞİRKETİNİZ VERGİDEN KAZANIR.

Filonuzu Fleetcorp'tan kiraladıysanız vergiden kazanmaya başladınız demektir. Operasyonel kiralama sayesinde, araç bandrolü, araç muayenesi ve benzeri vergi bazlı tüm harcamalarınızı şirketinize gider kalemi olarak gösterebilirsiniz.



Kamu Denetçiliği Kurumu (Ombudsmanlık)

İdarenin yavaş ve kötü işleyişine karşı birey hak ve özgürlüklerinin korunması, ayrıca idarenin hukuka uygun davranmasının sağlanması amacı ile, vatandaşların kendilerini yönetenler ile ilgili sorunlarının etkin bir şikayet mekanizmasında, şekilci olmayan, masrafsız, süratli bir denetim ve çözüm yolu olarak ombudsmanlık gündeme gelmektedir.



AV. SERKAN ONUKAR
EGİAD ÜYESİ

■ Son zamanlarda gündemde olan ve sıkça adını duyduğumuz **ombudsmanlık**; kurumların faaliyetlerini hukuk düzenine uygun yürütüp yürütmediğini inceleyerek, kurumun denetlenmesini sağlamak ve böylelikle yanlışların düzeltilerek daha iyi, etkin, adil ve objektif bir yönetimin sağlanması amacıyla hizmet etmektedir. Günümüzdeki toplumsal ihtiyaçlar, sosyal ve ekonomik gelişmeler, devletin görev alanının da genişlemesine sebep olmuştur. Tüm bu ihtiyaçların karşılanması amacı ile devlet yapısı da kendini değiştirmek zorunda kalmış olup, daha geniş bir örgütlenme kurması gerekliliği doğmuştur. Örgütlenme arttıkça da bireyler ile daha yakın ilişkilere girilmiş, bu durum ise bazı sorun ve aksaklıkları da beraberinde getirmiştir. İdarenin yavaş ve kötü işleyişine karşı birey hak ve özgürlüklerinin korunması, ayrıca idarenin hukuka uygun davranmasının sağlanması amacı ile, vatandaşların kendilerini yönetenler ile ilgili sorunlarının etkin bir şikayet mekanizmasında, şekilci olmayan, masrafsız, süratli bir denetim ve çözüm yolu olarak ombudsmanlık gündeme gelmektedir.

PEKİ KELİME ANLAMI İLE "OMBUDSMAN" NEDİR?

"Ombudsman" terimi köken olarak İsveç dilinde "araç" anlamına gelen "ombuds" ve "kişi" anlamına gelen "man" kelimelerinden oluşmaktadır. Ombudsman'ın Türkçe karşılığı için "kamu denetçisi", "arabulucu", "kamu hakemi", "medeni hakların savunucusu", "parlamento komiseri" gibi tanımlamalar teklif edilmiştir. Türk Dil Kurumu, ombudsman sözcüğü yerine "kamu denetçisi" sözcüğüne atıf yaparak, "Parlamento tarafından görevlendirilen, vatandaşları resmî makamların keyfi ve yasa dışı davranışlarına karşı korumakla görevli kişi veya kurum" olarak ifade etmiştir.

DÜNYA'DA KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU'NUN TARİHÇESİ

Bazı araştırmacılar, İslam ülkelerinde kurulmuş devlet sistemi içerisinde karakteristik bir örgütlenme olarak "Şikayet Üzerine Yargılanma Hakkı" diye adlandırılan bir sistemin çok eskiden beri bulunduğunu ileri sürmektedir. İslam devletlerinin oluşması, gelişmesi ve büyümesiyle devlet ve devletin valileri, olağan yargıçların yanı sıra, halkın şikayetlerini inceleyerek başka yargıçlara yetkilerini devretme yöntemini benimsemişlerdir.¹

Kimi araştırmacılara göre tarihi M.Ö. 200'lere kadar uzanan ombudsmanın modern anlamda ilk olarak İsveç'te ortaya çıktığı kabul edilmektedir. Böyle bir mekanizmayı Ahilik örgütlenmesi, Loncaların işleyişiyle Osmanlı'da görüyoruz. Söylenen odur ki, İsveç Kralı Demirbaş Şarl, Osmanlı Ülkesine geldiğinde bu sistemi incelemiş ve ülkesine döndüğünde benzer bir yapıyı oluşturmak istemiştir. Ondan takriben 80-90 yıl sonra İsveç'te kurumsallaşan Ombudsmanlık, zamanla tüm demokratik ülkelere örnek olmuştur.²



İkinci bir ülkede ortaya çıkması 100 yıldan uzun süren ombudsmanlık kurumu 1960'lı yıllarda Avrupa dışındaki ülkelere de yayılmış, Doğu Bloku'nun çökmesiyle 1990'lı yıllarda Doğu Avrupa ülkeleri tarafından benimsenmiştir. Bu süre zarfında çeşitli uluslararası örgüt ve kuruluşlar tarafından tavsiye edilen kurum bölgesel alanda da kendine hayat bulmuştur. İlk defa 19. yüzyılda İsveç'te kurulan ombudsmanlık kurumu bütün dünyada hızla yayılmış, herkes tarafından bilinen bir kavram haline gelmiştir. Günümüz itibarı ile 28 Avrupa Birliği üyesi ülkenin 26'sında ulusal ombudsmanlık kurumu bulunmaktadır. Dünya genelinde ise 120'yi aşkın ülke ombudsmana sahiptir. Sadece bu durum dahi ombudsmanlık kurumunun ne denli önemli olduğunu ve ülkemizde uygulanması açısından da geç kalınmış olduğunu göstermektedir.

ÜLKEMİZDE KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU'NUN KURULMASI

26 maddelik Anayasa değişikliği için 12 Eylül 2010 tarihinde halk oylamasına gidilmesi sonucunda kabul edilen Anayasal değişiklikler kapsamında 1982 Anayasası'nın 74. maddesinde de güncellemeler yapılmış olup, ilk önce 74. maddenin "Dilekçe Hakkı" olan kenar başlığı "Dilekçe, Bilgi Edinme Ve Kamu Denetçisine Başvurma Hakkı" olarak değiştirilmiştir.

Kamu Denetçiliği Kurumu, Anayasanın 74. maddesi kapsamında 29/6/2012 tarihli ve 6328 sayılı "**KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU KANUNU**" ile düzenlenmiştir. Kurumun Yetkilerine değinmek gerekir ise; Ombudsmanlık kurumuna idarenin işlem ve eylemleri ile tutum ve davranışlarının, sadece hukuka aykırı olduğu durumlarda değil, hakkaniyete aykırı olduğu durumlarda da inceleme ve araştırma yetkisi verilmiştir. Kamu hizmetlerinin yürütülüşündeki adaletsizlikler hakkında,

konudan etkilenenlerden şikayetleri almak, bu konularda araştırmalar yapmak ve sorunları çözmekle görevlendirilmiş, bağımsız bir kurumdur. Anayasal düzenlemede Kurumun kararlarının bağlayıcılığına ilişkin bir niteleme yapılmamıştır. Kamu denetçisine görev alanıyla ilgili inceleme, araştırma, önerilerde bulunma ve uzlaşmaya davet etme görevleri verilmiştir. Uyuşmazlıkların bağlayıcı çözümünün mahkemelere bırakıldığı bir hukuk sisteminde kamu denetçisinin kararlarının bağlayıcı olmayacağını söylemek de yerinde olacaktır.

Dolayısıyla şikayet konusu olan idari birimin işlem ve eylemini değiştirmesi, büyük ölçüde kamu denetçisinin manevi otorite ve prestijine, gerekçelerinin inandırıcılığına ve tavsiyelerinin kamuoyu üzerindeki etkisine bağlı kalmaktadır. Bu anlamda ombudsmanın, ancak halk tarafından kabul edildiği ve desteklediği zaman işlevini yerine getirebilecek bir kurum niteliğini haiz bulunduğu söylenebilir.³

Kamu Denetçiliği Kurumu'nun harekete geçmesi konusunda "... İdarenin işleyişi ile ilgili şikâyetleri... incelemek, araştırmak ve idareye önerilerde bulunmak" olarak belirlenmesi kurumun **sadece şikayet üzerine** harekete geçebileceği anlamına gelmektedir.

Kamu Denetçiliği Kurumunun, idarenin işleyişi ile ilgili konularda resen harekete geçebileceğine dair herhangi bir hüküm yoktur. Halbuki herkesin idarenin kötü işleyişi ile ilgili başvuru yapması her zaman söz konusu olmayabileceğinden diğer pek çok ülkede tanınan bu yetkinin kuruma verilmemesi kurumun etkin çalışması ve kendisinden beklenen faydayı sağlaması açısından önemli bir eksikliktir. Kurumun yetkileri artırılarak, herhangi bir şikayet olmaksızın da re'sen tespit edilecek aksaklık, hukuka aykırılık veya gelecekte çıkabilecek sorunları da araştırabilme yetkisi verilmeli ve bu konular hakkında görüş bildirebilmelidir.



SİZİN İÇİN KIYMETLİ OLAN BİZİM İÇİN KOLEKSİYON DEĞERİNDE

Cangrup sigorta olarak sizin değer verdikleriniz bizim için önemlidir. Sadece son 3 yıl içinde sizler için ödediğimiz hasar adeti 6.200 adete ulaştı. Sizlerin de bize duyduğu güvenle, Türkiye'nin en büyük prim üretimine sahip Sigorta araçlarından birisi olduk.





HANGİ KURUMLAR HAKKINDA ŞİKAYETTE BULUNULABİLİR?

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ile sosyal güvenlik kurumlarına, mahallî idarelere, mahallî idarelerin bağlı idarelerine, mahallî idare birliklerine, döner sermayeli kuruluşlara, kanunlarla kurulan fonlara, kamu tüzel kişiliğini haiz kuruluşlara, kamu iktisadi teşebbüslerine, sermayesinin yüzde ellisinden fazlası kamuya ait kuruluşlarına ve bunlara bağlı ortaklıklara ve müesseselerine, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarına karşı şikayette bulunulabileceği kanunda düzenlenmiştir. Kamunun ortak, sürekli ve kamusal bir ihtiyacını karşılayan ve idarî düzenleme, denetim ve gözetim altında kamu hizmeti yürüten özel hukuk tüzel kişilerinin de her türlü eylem ve işlemleri ile tutum ve davranışlarına ilişkin şikâyetleri inceleyip önerilerde bulunacağı da ayrıca belirtilmiştir.

Örneğin; Bakanlıklar, Toplu Konut İdaresi, Kredi ve Yurtlar Kurumu, Sosyal Güvenlik Kurumu, Sermaye Piyasası Kurumu, ÖSYM, Üniversiteler, TEİAŞ tarafından gerçekleştirilen işlemlere karşı şikâyet dilekçeleri yazılmış ve Kamu Denetçiliği Kurumunca dilekçeler incelenerek, ilgili kurumlara tavsiyelerde bulunulmuş veya başvurular hak/ menfaat ihlali olmadığı gerekçesi ile ret olunmuştur. Bu ve buna benzer kararlara kurumun resmi web sitesinden (www.ombudsman.gov.tr) ulaşabilmek mümkündür.

KİMLER BAŞVURUDA BULUNABİLİR?

Türkiye'deki ombudsmanlık kurumuna gerçek ve tüzel kişiler başvurabilir.

Başvuruda bulunmak için Türk vatandaşı olma zorunluluğu yoktur. Bu hususta karşılıklılık esası gözetilmeksizin yabancı uyruklu kişilere de başvuru hakkı sağlanması, idari işleyiş ile ilgili olarak sorunların tespit edilebilmesi açısından önemli bir düzenleme olmuştur. Böylelikle yabancı uyruklu vatandaşların sorunları hakkında da görüş sahibi olunabilecek, kamuoyu oluşturulup, gerekli düzenlemeler yapılabilecektir. Bu yerinde düzenleme ile Avrupa Birliği'ne adaylığımız çerçevesinde kamusal yönetim altyapımızın, Birlik yapısına uyumlu hale getirilmesinin amaçlandığı da söylenebilir.

KURUMA BAŞVURU SÜRESİ

Gerçek ve tüzel kişiler idareye yönelik olarak Kamu Denetçiliği Kurumu'na şikâyet başvurusunda bulunmayı düşünüyor ise idareye yapılan başvuru sonucunda, idarenin vereceği cevabın tebliğinden itibaren, şayet idare başvuruya altmış gün içinde cevap vermez ise altmış günlük sürenin bittiği tarihten itibaren, idarenin tutum ve davranışlarına yönelik olarak ise tutum ve davranışın gerçekleştiği veya öğrenildiği tarihten itibaren, idarenin kanunlarda açıkça kesin olduğu belirtilen işlemlerine yönelik olarak da işlemin tebliğinden itibaren altı ay içinde Kamu Denetçiliği Kurumu'na başvurulmalıdır.

KURUMA BAŞVURU USULÜ

Başvuru sahibinin adı ve soyadı, yerleşim yeri veya iş adresi, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları için vatandaşlık numaraları, yabancılar için pasaport numarası, başvuru sahibi tüzel kişi ise tüzel kişinin unvanı ve yerleşim yeri ile yetkili kişinin imzasını, varsa merkezi tüzel kişilik numarasını ve yetki belgesini içeren Türkçe dilekçe ile bu başvuru gerçekleştirilecektir. Başvuru, yönetmelikte belirlenen şartlara uyulmak kaydıyla elektronik ortamda veya diğer iletişim araçlarıyla da yapılabilir.

Kuruma; illerde valilikler, ilçelerde kaymakamlıklar aracılığıyla başvurulabilir. Başvurulardan herhangi bir ücret alınmayacağına düzenlenmiş olması ile, kuruma, toplumun her kesiminden başvurulmasının sağlanarak daha aktif hale gelmesinin amaçlanmış olabileceği söylenebilir. Bir önemli şart da; kuruma başvuruda bulunulabilmesi için idari başvuru yolları ile özel kanunlarda yer alan zorunlu idari başvuru yollarının tüketilmesi gerektirir. İdari başvuru yolları tüketilmeden yapılan başvuruların ilgili kuruma gönderileceği düzenlenmiştir. *Ancak, idari başvuru yolları tüketilmese dahi telefisi güç veya imkânsız zararların doğması ihtimali bulunan hâllerde başvuruları kabul edebileceği de ilgili kanunda belirtilmiştir.*

BAŞVURULARDA ÖN İNCELEME AŞAMASI

İş bölümü esasına göre her bir denetçiye gelen şikâyet başvurusu, inceleme ve araştırma safhasına geçilmeden önce ön incelemeye tabi tutulur.

Yapılan başvurulardan; belli bir konuyu içermeyenler, yargı organlarında görülmekte olan veya yargı organlarınca karara

bağlanmış uyuşmazlıklara ilişkin olanlar, dilekçede yer alması gereken zorunlu unsurları taşımayanlar, sebepleri, konusu ve tarafları aynı olanlar ile daha önce sonuçlandırılan başvurular hakkında "İncelenemezlik" kararı verilir. İncelenemezlik kararında belirtilen eksiklikler giderildikten sonra süresi içinde tekrar Kuruma başvuru yapılmasında herhangi bir engel bulunmamaktadır.⁴

İNCELEME VE ARAŞTIRMA

Ön inceleme araştırmasından sonra şikayet başvurusu ile ilgili olarak inceleme ve araştırma sonucunda, "tavsiye kararı", "ret kararı", "kısmi tavsiye kısmi ret kararı" veya "karar verilmesine yer olmadığı kararı" şeklinde kararlar verebilmektedir.

Ayrıca kurum yargı kararlarının denetim mekanizması olarak kurulmuş değildir, aksine; yargılama öncesi alternatif bir yol olarak uyuşmazlığın incelenmesi ve kurumlara tavsiyelerde bulunarak çözümünün sağlanmasına yönelik çalışmalarına, yargının iş yükünün azaltılmasına katkıda bulunduğu savunulabilir.

Kurum, inceleme ve araştırmasını başvuru tarihinden itibaren en geç altı ay içinde sonuçlandırır. Kurum, inceleme ve araştırma sonucunu ve varsa önerilerini ilgili mercie ve başvurana bildirir. Kurum, başvurana, işleme karşı başvuru yollarını, başvuru süresini ve başvurulacak makamı da gösterir.

İlgili mercii, Kurumun önerileri doğrultusunda tesis ettiği işlemi veya Kurumun önerdiği çözümü uygulanabilir nitelikte görmediği takdirde bunun gerekçesini otuz gün içinde Kuruma bildirir. Kamu Denetçiliği Kurumu'na yapılan şikayet başvurusunda şikayetçi gerçek kişi ise ölümü, tüzel kişi ise tüzel kişiliğin yasal olarak sona ermesi halinde kurum, inceleme ve araştırmayı sonlandıracaktır. Ancak, şikayet konusu şayet, mirasçılara ilgilendiriyorsa kurum, inceleme ve araştırmaya da devam edebilir.⁵

Kamu Denetçiliği Kurumu'na yapılan şikayet başvurusu ile ilgili olarak, şikayetin konusu şayet insan hakları, temel hak

ve özgürlükler, kadın ve çocuk hakları ile kamuyu ilgilendiren genel konulara ilişkin ise, şikayetten vazgeçme, şikayete konu talebin ilgili idarece yerine getirilmesi, şikayetçinin ölümü veya tüzel kişiliğinin sona ermesi halinde dahi inceleme ve araştırmaya devam edebilir.⁶

KURUMA BAŞVURUNUN DAVA HAKKINA ETKİSİ

Başvurunun Kurum tarafından yerinde görülerek kabul edilmesi hâlinde; ilgili mercii; kurumun önerisi üzerine otuz gün içinde herhangi bir işlem tesis etmez veya eylemde bulunmaz ise durmuş olan dava açma süresi kaldığı yerden işlemeye başlayacaktır. Başvurunun Kurum tarafından reddedilmesi hâlinde, durmuş olan dava açma süresi gerekçeli ret kararının ilgiliye tebliğinden itibaren kaldığı yerden işlemeye başlayacaktır.

Kurumun, inceleme ve araştırmasını, başvuru tarihinden itibaren altı ay içinde sonuçlandıramaması hâlinde de durmuş olan dava açma süresi kaldığı yerden işlemeye başlayacak olup, kuruma başvuru halinde inceleme süresince geçecek olan zamanda, dava zamanaşımı riski ile karşı karşıya kalınmayacaktır.

Ancak inceleme ve araştırma konusu ile ilgili olarak dava açılması halinde Kurum, inceleme ve araştırmayı dava sonuçlanıncaya kadar bekletme kararı alması halinde, artık bu başvurunun altı aylık süre içinde sonuçlandırması söz konusu olamayacaktır. Zira, bekletilen şikayet başvurusu hakkında kesinleşen dava sonucuna göre Kurum, inceleme ve araştırmasını sonuca bağlayacaktır.⁷

KURUMUN KARARLARI VE HUKUKİ NİTELİĞİ

Kurumun kararlarının bağlayıcılığı yoktur. Kararlar tavsiye niteliğinde olup, idareler söz konusu kararları uygulamak zorunda değildir. Kamu Denetçiliği Kurumunun yaptırım yetkisi daha çok, manevidir.⁸

OMBUDSMANLIK KURUMUNUN GETİRDİKLERİ

Dünya uygulamalarına bakıldığında bu kurumun ana hedefinin yönetimin iyileştirilmesi olduğu söylenebilir. Amaç, yönetimin iyileştirilmesi, birey haklarının korunması, "bugün





git yarın gel" felsefesinin yıkılması, cumhurun verdiği verginin sonucunu denetleyebilmesi, bireyin hesap sorabilmesidir. Yargı yoluyla denetim, idari denetim, parlamento denetimi (siyasi denetim), basın denetimi, kamuoyu denetimi ve uluslararası denetim yolu ile idarenin denetlenmesi yeterli değildir, ombudsmanın denetimine ihtiyaç vardır.

Kamu Denetçiliği Kurumu'nun, kötü yönetim nedeniyle haksızlığa uğramış bireylerin yönetim önünde haklarını savunarak, idareden kaynaklı hakkaniyetsiz durumları düzeltmeye çalışmada önemli bir role sahip olduğu söylenebilir. Ombudsman, devlet ile birey arasında köprü vazifesi görerek, hem vatandaşlar hem de idarece kabul edilebilecek ortak çözümler sunmaktadır.

Kamu Başdenetçisi, Parlamento'nun 2/3 çoğunluğu tarafından seçilecek sadece Parlamento tarafından belirli şartlarla görevden alınacaktır. Bu hükümler de Kamu Baş Denetçisine bağımsızlık sağlamaktadır.

Günümüzde parlamentoların kamu gücünü kullanan hükümet kuruluşlarını çeşitli yollarla denetleme, gözetleme fonksiyonu vardır. Ombudsmanın raporları, parlamentonun gözetleme ve denetleme görevini yerine getirmesine yardımcı olur. Türkiye'de Kamu Denetçiliği Kurumu, yaptığı çalışmalarla ilgili yıllık ve özel raporlar hazırlayarak Parlamenta göndermesiyle, TBMM'nin yürütme organı üzerindeki gözetim ve denetim görevini yerine getirmesine yardımcı olacaktır.⁹

Hiçbir organ, makam, merci veya kişi, Kamu Denetçisi'ne göreviyle ilgili emir ve talimat veremeyecek, genelge gönderemeyecek, tavsiye ve telkinde bulunamayacaktır. Bu durum, kurumun idarenin yanında yer almadığını; aksine vatandaşlarla idareyi eşit konuma getirilmeye çalışıldığının

göstergesidir. Ortaya çıkmış olan yanlışlığı düzelterek ya da doğru eylemleri güçlendirerek yönetimin daha iyi işlemesine yardımcı olacaktır.

Türkiye'de mahkemelerin iş yükü ağırlığı ve mahkeme süreçlerinin uzunluğu da göz önünde bulundurulduğunda kurumun, mahkemelerin işlerini özellikle de idare mahkemelerinin işlerini kolaylaştırarak, yargılamaya yardımcı olacağını umuyoruz.

Ombudsmanlık kurumu, vatandaşla idare arasında idarenin iş ve eylemlerinden dolayı çıkan sorunların, idari yargı yoluna gitmeksizin ortadan kalkmasına yardımcı olur. Ombudsman, uyuşmazlıkları yargı önüne gelmeden önce hukuka aykırı eylem ve işlemde bulunan idareyi, işlemi geri almaya veya eylemden doğan zararı gidermeye ikna ederek idari yargının iş yükünü azalmasını sağlayacaktır.¹⁰

1982 Anayasası'nın 74. maddesinde de belirtildiği üzere yönetilenlerin TBMM'ye dilekçe ile başvurarak, yönetimi denetlemeleri mümkündür. Bu kapsamda, vatandaşlar, idarenin kötü yönetimi sonucu mağdur olduklarında konuyla ilgili şikâyetlerini Meclisteki dilekçe komisyonuna yapabilirler. Kamu Denetçiliği Kurumunun şikâyetleri almasıyla birlikte TBMM Dilekçe Komisyonu'nun iş yükü önemli ölçüde hafifleyecektir.¹¹

Her ne kadar ombudsman kararlarının bağlayıcı olmadığı bilirse de, tavsiye kararlarının kanun koyucu tarafından göz önünde bulundurularak, ihtiyaçların belirlenmesi ve buna yönelik düzenlemelerin yapılmasına faydalı olacağı açıktır.

Ombudsman'ın faaliyetlerini arabuluculuğa benzetmek de kanımızca yanlış olmayacaktır. Her ne kadar bağlayıcı kararlar alamasa da kararların uygulanması konusunda

toplumun ortak sesini idareye duyurup, idareyi halkın talepleri doğrultusunda fakat hukukun dışına çıkmayarak işlem yapmaya sevk edecektir.

Ombudsmanlık sisteminin diğer denetim yollarına nazaran bireylere sağladığı basitlik, ucuzluk, çabukluk, ona ulaşmadaki kolaylık ve en önemlisi hak arama kudretinden yoksun bireyler için, istediği zaman sesinin duyurabileceği bir makamın olması, günümüz toplumunun demokratik hukuk devletine olan inancını pekiştirerek yönetime yabancılaşmasını önleyecektir.¹²

KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMUNA YÖNELİK ELEŞTİRİLER DE MEVCUTTUR...

Devlet yönetiminde kuvvetler ayrılığı ilkesinin tam olarak uygulanamaması, yürütmenin yasama ve yargı üzerinde etkisinin daha da artması durumundan ombudsmanlık kurumunun da etkilenebileceği ihtimaller dahilindedir.

Ombudsman bireyler tarafından yapılan şikayetleri ön incelemeden geçirerek incelenmesine gerek görürse, önce şikayet konusunu ve sebebini idareye bildirerek idareden savunma ister, idarenin savunmasından sonra müştekiyi haklı görürse, birey ile idare arasında uzlaşma yolları arar ve idareye gerekli çözüm önerileri sunar. İdare ombudsmanın çözüm önerilerine uymazsa, ombudsman ikna metotlarını denemek ve kararlarını basına açıklamaktan başka zorlama yetkisi bulunmamaktadır.¹³

Ombudsmanlık kurumunun varlığı, idarenin denetlenmesinde karışıklıklar ortaya çıkarabileceği düşünülse de, ombudsmanlık kurumunu idari yargının yerini alacak bir kurum olarak değil, onun yükünü azaltarak daha iyi çalışmasına yardımcı olacak bir kurum olarak görmek gerekir.

Cumhurbaşkanının tek başına yaptığı işlemler ile re'sen imzaladığı karar ve emirler de kapsam dışında bırakılmıştır. Bu istisnanın da haklı gerekçesini bulmak güçtür. Türkiye'de Cumhurbaşkanı pek çok icrai yetki kullanmaktadır. Anayasanın 105. maddesi Cumhurbaşkanının re'sen imzaladığı kararlar ve emirler aleyhine yargı merciine başvurulamaz demektir. Kamu denetçiliği kurumu bir yargı mercii olmadığına göre bu işlemlerin denetim dışında tutulması Anayasa açısından zorunlu değildir.¹⁴

Ombudsmanın her konuda detaylı bilgi sahibi olmaması, uzman bilirkişilerden yararlanılması gereksinimi doğuracaktır. Ancak bu durum ombudsmanın karar verme sürecini yavaşlatacak ve ileride başvurular arttıkça, hem ombudsmanlar hem de bilirkişiler yetersiz kalabilecektir.

Kamu Denetçiliği Kurumu görevlerini şikayet üzerine yerine getirecektir. Şikayet süresi idari başvuru yolları tüketildikten sonra 6 aydır (md. 17). Bu süre oldukça kısadır. Bazı ülkelerde bu süre 1 yıl (Danimarka, Norveç gibi), bazılarında ise daha da uzun 2 yıldır (örn. İsveç).¹⁵

Haksızlığa uğrayanların başvurabileceği denetim mekanizmalarının çok sayıda olmasına rağmen, tüm bu yollara ek olarak böyle bir yolun eklenmesi, tabiri caiz ise vatandaşın kafasının karışmasına sebep olabileceği, en etkin ve verimli çözüm yolunu bulmada zorlanmalarına sebep olabileceği göz önünde bulundurulmalıdır.

Aynı zamanda, Kamu Denetçiliği Kurumu ile ilgili geniş bir eğitim programı başlatılıp kamuoyu bilinçlendirilmelidir. Lise veya üniversite düzeyindeki eğitim kurumlarında, Kamu

Denetçiliği Kurumu'nun işleyişi, işlevselliği, amacı hususlarını anlatan dersler eklenmeli, basın yayın organlarında Kurum halka tanıtılmalıdır. Bu sayede Kurumun daha etkin bir biçimde kullanılması sağlanabilecektir.

Kamu Denetçisi Kurumu Kanunu, kamu denetçisinin kullanabileceği yetkileri bakımından fazlasıyla sınırlamaktadır. Kamu Denetçisi sadece istediği bilgi ve belge 30 gün içinde verilmeye, vermeyenler hakkında disiplin soruşturması açtırma yetkisine sahiptir (md. 18). Bunun dışında görevini kötüye kullanan kamu görevlisine karşı uyarma, eleştirme yetkileri veya disiplin soruşturması başlatma, savcılığı hareketine geçirme, mahkemeye başvurma ya da İspanya'da olduğu gibi Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru yapma gibi yetkilerinin bulunmaması kamu denetçiliği Kurumu'nun etkililiğini zayıflatacaktır.¹⁶

Kamu denetçisinin almış olduğu kararın yaptırım gücü olmayıp idareyi bağlamaması bir eksiklik olarak düşünülebilir. Bu kapsamda kurum kararlarını uygulamayan idareye karşı bir yaptırım uygulanması yetkisinin getirilmesi yerinde olabilecektir.

SONUÇ OLARAK

Ombudsman benzeri bir yapı oluşturulması 1990'lı yıllardan beri gündemdedir. Dönem dönem bazı girişimler olsa da sonuçsuz kalmıştır. En son 2010 yılında Kamu Denetçiliği Kurumu'nun kurulması, aynı yıl içerisinde yapılan Anayasa Değişikliği ile mümkün hale gelmiştir.

Ombudsmanlık uygulaması demokratik hukuk devleti ideale ulaşma amacına hizmet eden bir yapı olarak düşünülmüştür. Kamu denetçisinin almış olduğu kararın yaptırım gücü olmayıp idareyi bağlamaması bir eksiklik olarak düşünülebilir. Ancak ombudsman kamuoyu desteğiyle birlikte idarenin aksadığı noktaları tespit edebilecek, kötü işleyişin düzeltilmesi hususunda yapılması gerekenleri idareye bildirecektir. Yönetimin verdiği kötü hizmetlerin ve hak ihlallerinin giderilmesine ve bunların iyileştirilmesine, idarenin adil, objektif ve eylem ve işlemlerinde öngörülebilir ve tutarlı bir şekilde işleyişine katkıda bulunacaktır.

Ombudsman, devlet ile birey arasında idarece kabul edilebilecek ortak çözümler sunmaktadır. Uyuşmazlıklar yargı önüne gelmeden önce idare, Ombudsman tarafından ikna edilerek, idari işlemin geri alması veya idari eylemden doğan zararı giderilmesi hususunda ortak çözümler sunulmaktadır. Kamu Denetçiliği Kurumu'nun zamanla devletle vatandaş arasındaki ilişkileri güçlendirmesi, ülkenin ihtiyaçlarını açığa çıkararak bunların giderilmesine yardımcı olması, böylelikle halkın daha iyi bir yönetime kavuşmasına yardımcı olacağı söylenebilir.

Yargılama öncesi alternatif bir yol olarak uyuşmazlığın incelenmesi ve kurumlara tavsiyelerde bulunarak çözümünün sağlanmasına yönelik çalışmalarına, ülkemiz açısından büyük bir sorun teşkil eden yargının iş yükünün azaltılmasına da katkıda bulunacağı özellikle belirtilmelidir.

Son olarak, Kamu Denetçiliği Kurumu'nun daha etkin bir biçimde kullanılması, saygınlığının ve güvenilirliğinin artması ve en önemlisi de bağımsız olarak faaliyetini sürdürmesi kurumun henüz çok yeni olması sebebi ile tam olarak değerlendirilemeye de; önümüzdeki yıllar içinde tüm bu durumların daha net olarak gözlemlenebileceği ve Kurum'un daha işler, daha etkin ve efektif bir yapıya kavuşacağı kanaatinde olduğumuzu belirtmek isteriz. 🌐

Rüzgar sörfünün en başarılı sporcularından biri olarak bilinen: Lena Aylin Erdil

Rüzgarın Kızı'nın Hedefinde Şampiyonluk Var

Sörf yaparken orada deniz, insan ve spor ile bir bütünleşme oluyor. O bütünleşme de bende erken yaşlarda oldu diyebiliriz. Malzemeler rüzgar ile birlikte bir bütünlük sağladık. Tabii bir de sponsorlar var. Sponsorluklar olmasa yapamayız bu sporu. Çok büyük destek oluyorlar. Türk Hava Yolları ise benim için çok önemli ve çok büyük destek oldu. Yarışlara katılmamızdaki en önemli katkı oldu. Farklı denizleri tanımak, farklı yarış senaryolarına alışabilmek için katkılarda bulundu. Bilet desteği ile bütün yarışlara gitmeye başladım ve tecrübe edindim. Bizim sporumuzdaki en önemli şey tecrübe. Bu da gelişmemizi ve başarıları getirmemizi sağlıyor.

■ **RÖPORTAJ:** Cemal TÜKEL





■ Lena Aylin Erdil İzmir’de doğup hayatının büyük bir bölümünü yurtdışında geçirmiş bir windsörfçü. 15 yaşında yakaladığı ilk podyum başarısının ardından her yıl üstüne biraz daha katarak geçtiğimiz yıl içinde dünya ikinciliğine kadar yükseldi. **‘Rüzgarın Kızı’** lakaplı Lena’nın bu yılki hedefi dünya şampiyonluğunu yakalamak. Dünyadaki başarılı sörfçülerin aksine ufak tefek narin görünüşlü fiziğine rağmen Lena, çok küçük yaştan itibaren ailesinin desteği ile başarılarla imza atmayı başarmış. Kadınların erkeklere göre bu sporda daha başarılı olmasının en önemli faktörünü birlikte çalışacak başka sporcuların da olmasına bağlayan Lena Erdil; gelecek kuşakların windsörfe daha fazla ilgi duyacağını düşünüyor.

Sayın Lena aylin Erdil, Türkiye’nin yetiştirdiği en iyi sörf sporcularından birisiniz, sizi sörfte başarıya götüren yolu kısaca anlatırmısınız?

İzmir doğumluyum. Babam Ege Üniversite’sinde spor profesörüydü. Ben 2 yaşımdayken Almanya’ya taşındık. Annem, Alman ve kendisi bir ilkokul öğretmeni. Almanya’da yaklaşık 9 yıl yaşadım ve ardından Belçika’ya geçtik. Belçika’nın başkenti Brüksel’de liseyi okudum. Bu değişik ülkelerde yaşamak bana birçok farklı dili öğrenmemi sağladı. Beş dil biliyorum. Almanca, İngilizce, Türkçe, İspanyolca, Fransızca. Annem babam Türkiye’ye kesin dönüş yapınca ben de liseyi bitirip Brüksel’den Bodrum’a geldim. Ondan öncesinde İzmirli olduğumuz için hep Çeşme’ye gidiyorduk. 9 yıldır Bodrum’dayız.

Bodrum’dan sonra Hawaii’ye gittim kendimi geliştirmek için. Bütün iyi sörfçüler orada diye. Oradaki dünyayı görmek benim branşımda çok etkili oluyor. Burada çok antrenman

yapma fırsatı yakaladım. Bunun sonucu bir sonraki yıl yaptığım yarışları doğrudan etkiledi. Bu sıkı çalışma Dünya kupasında dördüncü olmamı sağladı. Windsurf konusunda Hawaii çok iyi. Tüm markalar orada olduğu için herkesle tanışmak için önemli bir yer. Ayrıca spor için çok önemli olan bir açılım olarak ilk kez kışında windsurf yapma imkanı buldum. Almanya’dayken böyle bir şansım olmuyordu, sadece müsait bir ülkeye tatile gidersek sörf yapabiliyordum. Alaçatı’da her zaman bir ayağımız vardı. Dördüncü olduktan sonra bu işe gönül verdim. Kendi kendime “Evet bunu ben de yapabilirim ve başarılı olabilirim” dedim.

Yaşadığınız şehirler genelde deniz kıyısında değil. Siz Sörfte İzmir’de mi başladınız?

Sörfte Alaçatı’da başladım. Babam ve annem de sörf yapıyorlardı. Hatta ikisinin tanışması sörf nedeniyle olmuş. Sörfün içine doğdum diyebilirim. Babam başlangıçta beni biraz zorlayarak başlatmış ama sonra eğitimim ile birlikte sörfü çok sevdim ve devam ettim. 10 yaş civarında başladım sörfte. Ailemin desteği olmasaydı sörf yaşamım da olmazdı. Babamın sporla iç içe olması ve beni yönlendirmesi çok önemliydi. Sanıyorum bir yetenek de gördü bende ve desteklediler.

Sörfte üç kategori var. Wave, Slalom ve Free Style, üçü de Windsurfün kategorisi. Yarışlar düzenleniyor. Aralarında ne fark var?

Aralarındaki en büyük fark; malzeme ve farklı puanlama sistemi. Saloom, Freestyle ve dalga (Wave) olarak üç kategori. Bu sene ilk kez dalgada yarışacağım. Son üç dört kışır Cap Town’dayım. Orada antremanlara başladım. Türkiye’de daha önce kimse dalga kategorisinde yarışmadı.



İlk kez ben yarışacağım. Ağustos'taki Alaçatı ayağına yakın bir yarış. İki hafta öncesinde bir tarihte. Dünya sıralamasında ikinciyim. Çok küçük bir farkla Kore'de birinciliği bir puanla kaçırdım. Son gün son yarış ile kazandım.

2005 yılında Türkiye Genç Bayanlar Şampiyonluğu geliyor. İlk podyumunuz orada. Bu başarıyı getiren şartlar ne oldu? Aile evet tamam ama Lena'nın nesi vardı da 16 yaşında ilk podyumuna çıktı?

Herşeyden önce en önemli faktör babam dı... Beni çalıştıran ve öğreten en önemli etken babam oldu. Yarışmayı ve yarışları beynime kazıdı. Benim kendime olan inancım ve yeteneğimin gelişmesine büyük katkıda bulundu. Denize olan ilgimde çok fazlaydı, diğer bir deyimle denizde olmaktan bıkmıyordum. Babam bana özgüven ve en önemlisi bir benlik de verdi. Her zaman kendime inandım. Bu inancımı yeteneğim ile birleştiren ortaya başarı çıktı. Ama inanın bu başarıları elde etmek için denizde çok çalıştım.

Windsurf çok bireysel bir spor. Basketbolda bir koç var takımı ve sizi yönlendirebiliyor. Taktik veriyor ve gidişi değiştirebiliyor ama bu spor öyle değil. Sadece siz, rüzgar ve deniz var...

Evet orada deniz, insan ve spor ile bir bütünleşme oluyor. O bütünleşme de bende erken yaşlarda oldu diyebiliriz. Malzemeler rüzgar ile birlikte bir bütünlük sağladık. Tabii bir de sponsorlar var. Sponsorluklar olmasa yapamayız bu sporu. Çok büyük destek oluyorlar. Türk Hava Yolları ise benim için çok önemli ve çok büyük destek oldu. Yarışlara katılmamızdaki en önemli katkı oldu. Farklı denizleri tanımak, farklı yarış senaryolarına alışabilmek için katkılarda bulundu. Bilet desteği ile bütün yarışlara gitmeye başladım ve tecrübe

edindim. Bizim sporumuzdaki en önemli şey tecrübe buda gelişmemizi ve başarıları getirmemizi sağlıyor.

2010'da dünyada 9. sırada yer almışsınız. 2011'de 6., 2012'de 3. oldunuz. Sadece 2013 yılında bir yedinciliğiniz var ve geçen sene 2. sıraya yükseldiniz. Bu sene mücadele nasıl geçiyor?

2013 senesinde sadece 2 yarış oldu. O iki yarıştan birinde çok az yarış yapıldı ve maalesef başarılı olamayınca puanlamayı direk etkiledi. Ters bir seneydi diyebilirim. Bu sene 2014'de bıraktığımız yerden devam edip daha iyi sonuçlar elde etmek için çalışacağız. Güzel bir derece ile başladım. Yelken sponsorumu değiştirdim. Daha hızlanmalıyım diye düşünüyordum ve bunu başarıyorum. Bundan sonra birinciliğe bakmak zorundayım ve bunu yapabileceğime inanıyorum. Elimden geleni yapıyorum.

Yelken sponsorumu değiştirdim dediniz. Sponsorla birlikte yelken de mi değişiyor? Bunun sizin şampiyonluğunuzda direkt etkisi var mı?

Evet. Şu anda kullandığım yelken geçen senelere göre daha hızlı. Bizim yarışlar Formula 1 yarışları gibi. Ne kadar iyi malzeme o kadar hız. Sörfte araçlar çok önemli. Malzeme hızınıza hız katıyor. Şu anda doğru malzemeyi kullanıyorum ve her şey pozitif gidiyor şimdi. İyi hissediyorum kendimi.

2012 yılında bir Namibia Çöl Maceranız var. 45.74 knot hız ile gittiniz ama dünya rekorunu ucundan kaçırdınız. 0.09'luk bir farkla kaçırmışsınız?

Eski rekor 41 knotttu. O sene Namibia'da özel bir çöl parkuru kazıldı. Orada kuvvetli bir rüzgar var. Yarış, özel bir parkurda yapıldı. Bu parkur denizde değil çölde hazırlanan bir kanalda



Namibia'da çöllerinde kazılan özel bir parkurda yapılan yarışmada dünya rekoru denemesi yapıldı. Orada kuvvetli bir rüzgar var. Yarış, özel bir parkurda yapıldı. Bu parkur denizde değil çölde hazırlanan bir kanal. Benimle birlikte bir bayan daha vardı. Benim bu disiplinim yoktu ama birlikte gittiğim firma bana çok özel board verdi. Yarışma özel malzemeler kullanılmış boardlar ile özel bir pistte yapıldı. Bayanlarda 41 olan rekor 45'e yükseldi. Board sponsorluğumu yapan firma ile gittim. Orada kullanılan malzemeler çok özeldi. Hızı yükseltmek için ne gerekiyorsa yapıldı. Hızımız normalde maksimum 35 knot olurdu. Ama orada 45 oldu. Bu hızlar için rüzgar ve yer çok önemli. Sonra iki sene daha gittim ama o hıza ulaşamadım bir daha. Kimse bir daha o rekora yaklaşmadı.

yapıldı. Benimle birlikte bir bayan daha vardı. Benim bu disiplinim yoktu ama birlikte gittiğim firma bana çok özel board verdi. Yarışma özel malzemeler kullanılmış boardlar ile özel bir pistte yapıldı. Bayanlarda 41 olan rekor 45'e yükseldi. Board sponsorluğumu yapan firma ile gittim. Orada kullanılan malzemeler çok özeldi. Hızı yükseltmek için ne gerekiyorsa yapıldı. Hızımız normalde maksimum 35 knot olurdu. Ama orada 45 oldu. Bu hızlar için rüzgar ve yer çok önemli. Sonra iki sene daha gittim ama o hıza ulaşamadım bir daha. Kimse bir daha o rekora yaklaşmadı.

O anda ne hissettiniz?

Böyle bir yarışta çok konsantre oluyorsunuz. Çok riskli ve tehlikeli. Çok dar bir kanal. Düşmeniz halinde büyük tehlike var, betona çarpılmış gibi olursunuz. 45 knot yaklaşık 85 km hız gibi ölçülüyor. İki sene daha orada yarıştım ama artık gitmeyeceğim çünkü o hızı yakalayamadık ve bu yarışa katılmanın maliyeti çok yüksek. Dünya rekorunu çok küçük bir puanla kaçırmak üzücüydü. Ben diğer bayandan daha hızlı gitmişim ama ölçümlerde aldıkları bölüm parametrelerinde ben geride kaldım. Birinciliği 0.09 knot gibi çok küçük bir farkla kaçırmak üzücüydü.. Benim için acı bir kayıp oldu. Bu sporda kilo uzun boy avantaj orada bu konuyla ilgili çok iyi feedbackler aldım.

Bu sene arkanızdan 5. Fulya Ünlü geliyor. Sonra Kubat arkadan da Nimet hanım var 17. sırada. Bayanlarda bayağı bir sporcu var ve başarılılar. Ama erkeklere bakıyorum biri 25. sırada biri 66 sırada, başarı daha düşük. Bunun nedeni ne?

Bayanlar uzun süredir Türkiye şampiyonasında yarışıyor. Ben ve Çağla (Kubat) birbirimize yetişmek için seviyeyi

git gide arttırıyoruz. Alttan gelen sporcular da bizi çıta olarak gördüklerinden bizi takip ediyorlar. Dünya kupasında yarıştıklarında bakıyorlar ki biz de dünya kupası standartlarında yarışıyoruz. Genelde bu sistem şimdiye kadar hep Fransızlarda vardı. Hep ilk 3 Fransa'dan çıkardı. Kendi ülkelerindeki yarışlar dünya sıralamasına göre yüksekti. Şimdi Türkiye'de sistem böyle. Erkeklerde bakıyorsunuz ilk beş Fransız. Hep birlikte ekip olarak yarışıyorlar. Fransızlar birbirlerini motive edip ve birlikte yarışıyorlar. Birbirlerini takip ediyorlar ama bizde malesef öyle olamıyor. Bora Kozanoğlu dünya kupasına bir gidiyor iki gitmiyor. O da aynı yarışlarda da antrenmanlarda da yalnız kalıyor. Sörfte antrenör yok her şeyi tek başına yapmak zorundasın. Bu çok zor oluyor. Erkeklerde birbirini motive edip yarışabileceği kimse yok. Geçen yıl yabancı bir ülkeden birlikte antrenman yapmak, hatta antrenman yaparken birbirimiz ile yarışmak için arkadaşımı çağırdım. Bu yıl da yine böyle bir antrenman yapacağız. Başarıda bu tür çalışmalar çok etkin oluyor.

Sörf denince Türkiye'de aklımıza ilk Alaçatı geliyor. Sörf için sistem Alaçatı'da kurulu. Türkiye'de başka potansiyel bir yer var mı?

Potansiyel olarak Bodrum ve Datça çok uygun. Ortaköy'de hep rüzgar var. Özel bir rüzgarımız var.

Bu yerlerin şampiyonalara dahil edilmemesinin nedeni nedir?

Buralarda yarış yapılması için organizasyon çok önemli. Bir de yine söylüyorum sponsor desteği lazım. Böyle yerler yaratılsa belki daha fazla sörfçü yetişecek. Turizm açısından da çok önemli çünkü bu tür yarışlar ve yerler gelen turist sayısını da artırır. Böyle yerler arttığı zaman daha çok turist,



Hava Yalıtımlı Modüler Hücreler

- Metal muhafazalı modüler hücreler
- Yük ayırıcıları
- Kesiciler
- OG kompanzasyon çözümleri
- Sekonder röleler, Selektivite çalışmaları
- Beton köşkler
- Sac köşkler
- Mobil trafo merkezleri
- Satış sonrası servis hizmetleri

ABB-ArTu Serisi Alçak Gerilim Panoları

- Ana dağıtım panoları
- Tali dağıtım panoları
- Kat dağıtım panoları
- Senkronizasyon panoları
- Transfer panoları
- Kompanzasyon panoları
- Motor kontrol panoları
- 500 kW'a kadar Frekans konvertör panoları



İç ve Dış Mekan Aydınlatma Sistemleri

- Sıva altı ve sıva üstü armatürler
- Tünel aydınlatma armatürleri
- Led projektörler
- Dış mekan aydınlatma direk armatürleri
- Bollard dış mekan armatürleri
- Lineer led barlar
- Hastane röntgen aydınlatmaları (negatoskop)
- İç ve dış mekan led ekranlar
- Stadyum scoreboard

Transformatörler, Şalt Malzemeleri ve Hız Kontrol Cihazları

- Kuru ve yağlı tip transformatörler
- Alçak gerilim şalt malzemeleri
- Frekans konvertörleri
- Yumuşak yolvericiler



MERKEZ

Sincan Organize Sanayii, 1. Bölge,
Erkunt Caddesi No:2 Sincan / Ankara
Tel: 0 312 267 00 88 | Faks: 0 312 267 00 95

FABRİKA

Anadolu O.S.B. 30 Ağustos Caddesi
No:16 Malıköy Sincan / Ankara
Tel: 0 312 267 00 88 | Faks: 0 312 267 00 95

ŞUBE

İnönü Cad. Sümer Sokak Zitaş Blokları,
C/4 Blok, D:7 Kozyatağı / İstanbul
Tel: 0 216 464 09 20 | Faks: 0 216 464 09 22
Bursa Bölge: 0530 943 46 35



daha çok sörfçü olur. Pegasus mesela bu konuda önemli bir adım attı. Sponsor oldu. İnsanlar seve seve Türkiye'ye geliyorlar her sene.

Sörfe ne zaman başlanmalı? Nasıl bir yöntem ve hedef içinde olmalılar?

8-9 yaşlarda olabilir. 10-11 de tam kıvamında oluyorlar. Ne kadar erken başlanırsa sörfe o kadar iyi. Şu anda bizim okulda 8-15 yaş arası haftanın üç günü geliyorlar. Hocalar eşliğinde güzel bir program var ve umarım oradan da güzel sörfçüler yetişecek. Tamamen bir sistem içerisinde olması lazım ve bu öğrencilerin birlikte yetişip rekabet halinde olması lazım.

Siz Alaçatı'ya çok gelmiyorsunuz anlaşılan. Alaçatı'yi neden terk ettiniz?

Bizim de Alaçatı'da birçok kişi gibi sörf okulumuz vardı. Fakat maalesef daha sonra dolandırıldık ve Alaçatı'dan ayrılma kararı aldık. Bu arada Alaçatı'da üst üste okullar açıldı bir anlamda çok fazla okul oldu.

Alaçatı'dan ayrıldıktan sonra Bodrum'a gittik. Bugün Bodrum Belediye başkanı olan Mehmet Kocadon o zaman Ortaköy'ün Belediye Başkanı'ydı. Orada bize kapılarını açtılar. Bodrum da bizim sayemizde hareketlenmeye başladı. Başka okullarda açıldı ve sörf sporu yaygınlaşmaya başladı. Ayrıca Bodrum'un rüzgarı da çok güzel ve kuvvetli.

Sörf sporu malzemeleri, öğrenimi ile hala ülkemiz için pahalı bir spor dalı mı?

Evet spor pahalı ama malzemelerin birçoğu Türkiye'de yurtdışının altında fiyatlara satılıyor. Mesela 2000 Euro'luk bord Türkiye'de 1200 Euro gibi rakamlara satılıyor. Ama tabii

ki de pahalı ama işin diğer bir yanı da teknoloji. Sörfte de teknoloji hiç durmuyor.. Her şey değişiyor diğer bir söyleyişle her sene sörfleri değiştiriyoruz. Ama şimdi Fransa'da çok güzel bir sistem başladı. 2 yelken tek board. Tek board'a iki fin verip 8-16 yaş arasındaki gençleri yarıştıyorlar. Sonra bu sporcuların arasından başarılı olanlara sponsor desteği sağlıyorlar.

Yelken Federasyonuna bağlısınız. Federasyonun yelkencilere sağladığı bazı imkanlar var. Onları Windsurfçülere de sağlıyor mu?

Hayır. Genelde böyle bir destek olmadı. Sadece son 2 yıldır onlara destek sağlamaya başladılar. Yine bence çok az. Biz yelken federasyonu içerisindeyiz. Bizi yelken federasyonu hiç desteklemiyor. Desteklemek dediğimiz bir tebrik etmek ama bunu bile yapmıyorlar. Ne malzeme desteği ne sporcu desteği hiçbir şey yok.

Üniversite eğitiminizi Politika ve Felsefe üstüne yaptınız. Çok ayrı bir meslek bunun nedeni ne?

O zamanlar Brüksel'de bulunan Avrupa okulunda okuyordum. Bütün arkadaşlarımın anne babaları NATO'da Avrupa Parlamentosu'nda bürokrat falan olunca ben de ilerde bürokrat olurum diye düşündüm.

Sizi hiç politikada görmeyecek miyiz? Hep sörf tahtası üzerinde mi göreceğiz? Brüksel tecrübeniz var. Politika okudunuz. AB'de ve ya BM'de Türkiye adına çalışmayı hiç düşündünüz mü? Teklif geldi mi?

Teklif gelmedi ama neden olmasın? Şu an benim hedefim belli. Sporculukta bir numara olmak istiyorum. O yüzden biraz politika, biraz spor yapacak halim yok. Ama ileride



ne olur bilinmez. Sporu tamamen kenara bıraktığımda ben bu ülke için şunları yapabilirim inancına geldiğimde neden olmasın?

Sörf yapmadığın zaman ne yapıyorsun?

Genelde dinleniyorum veya uyuyorum. Yazın çok çalışıyoruz çünkü aynı zamanda okulun da her şeyi ile ben ilgileniyorum. Yazın boş zamanım çok az. Tabii aynı zamanda sponsorlarımızın projelerini gerçekleştiriyoruz, bu projelerde de yer alıyoruz.. Redbull, THY, Oakley bu sene benim sponsorlarım. Ana sponsor diye bir fark yok. Bodrum'da Belediye bir spor kulübü kurdu ve ben de oranın sporcusu oldum.. Şimdiye kadar Bodrum'un sporcusu olmamıştım ama artık oraya da destek veriyorum.

Daha öncesinde hep ferdi çalışıyordum ama şimdi bir kulübüm oldu. Arkas'la görüşmelerim olmuştu. Göztepe Spor Kulübü, Fenerbahçe ve Galatasaray'la görüşmelerim olmuştu. Ama ben Bodrum'da yaşıyorum ve Bodrum spor benim için doğru adres oldu.

Başarı için neler gerekli?

Yetenek, malzeme, disiplin, antrenman olanakları, tecrübe ve birazda şans olmalı. Start'larda ve dönüşler de bir miktar risk oluyor mesela riskli pozisyonlara girmiyorum. Biraz kötü başlayıp ilerliyorum ama mümkün olduğu kadar risk almamaya çalışıyorum veya aldığım riski de azaltmaya çalışıyorum.

Genç işadamlarına sörf sporu adına söylemek istediğin bir şey var mı?

İstedikten sonra her şey olur. Neden olmasın. Sponsor

olmaları halinde çok güzel projelere imza atabiliriz. Örnek vermem gerekirse; Eylül'de Türkiye'den Kıbrıs'a geçmeyi planlıyorum. Bu yaklaşık 100 km'den fazla bir parkur. Sanıyorum 4-5 saatlik bir zaman birimi içinde bunu yapabileceğim. Önümüzdeki haftalarda bir keşif gezisine çıkacağım. Proje için Eylül'de sponsorluk alabilirim ...

Bu sene yarışma programınız nasıl?

Öncelikle Alaçatı'da dünya şampiyonasının bir ayağı var. Fakat Alaçatı'dan önce Dalga Yarışması (Wave) de var ama şimdi acaba gitmesem mi diyorum? Tabii bunun avantajları ve dezavantajları var. Antrenmanıma az da olsa ara vereceğim ve bunun dışında risk alacağım. Bu yarışmada sakatlanma riski var zira orada taklalar atıyoruz, dalgalara giriyoruz. Daha sonra Almanya'da IFKA var, büyük bir ihtimalle ona da gireceğim.

Olimpiyatlara windsurf kategorisinde katılma oluyor mu?

Yeni yeni hazırlanmaya başlıyorlar. Şimdi 2016 için 2-3 kişi hazırlanıyor. Onları yarışlara göndermeye başladılar.

Milli takıma çağırılmadın mı?

Hayır hiç çağırılmadım. Eskiden öyle bir kamp olmuştu. İlk yarışmada Balkan yarışında 3'üncü oldum ama kimse geri dönüş yapmadı. Ben de üstelemedim. Çok çalışmaları lazım. Yabancı antrenörlerle. Orası başka bir dünya.

Bu spor sizce kaç yaşına kadar profesyonelce yarış kategorisinde yapılabilir?

40 yaşına kadar yapılabilir diye düşünüyorum. Benim hedefim 40. 🏆



Alaçatı Yel değirmenleri

TARİH

Alaçatı Belediyesi tarafından İzmir İl Özel İdaresinden alınan ödenek desteğiyle 2011 yılında başlatılan restorasyon çalışmaları 2013 yılının Mayıs ayında tamamlanmıştır. Uygulamayı Umart Mimarlık Ltd. Şti. yapmıştır. Restorasyon çalışmaları kapsamında 4 adet yel değirmeninde temizlik, güçlendirme ve onarım çalışmaları yapılmıştır.



MAHİR KAPLAN
Mimar, EGIAD Üyesi



ESKİ HALİ

Çalışmalarda değirmen konusunda uzman kadrolardan destek alınmıştır. Yapılar ve parsel sosyal etkinlik merkezi olarak hizmet vermektedir.



YENİ HALİ



■ 1850-1920 yılları arasında un öğütme amacıyla çok sayıda yel değirmeni inşa edilmiş olduğu bilinmektedir. Yel değirmenleri işlevsel konumları itibarıyla rüzgar alan tepelerde inşa edildiklerinden genel olarak silindirik gövdeli planda dairesel forma sahip yığma taş duvarlıdır. Yazılı kaynaklarda yel değirmenlerinin iki veya üç kat olarak inşa edildiği belirtilmektedir. Üst katı mekanizma kısmı, orta ve alt kısmı depolama amaçlı olarak kullanılmıştır. Yapıda kullanılan taş türünün ilk anda yumuşak bir yapıda olduğu kolayca biçimlendirilebildiği yıllar içinde sertleştiğinde hem çok dayanıklı hem de gözenekli yapısı nedeni ile ısı ve ses izolasyonu sağladığı bilinmektedir.

Yazılı kaynaklarda çatıların genelde külah tarzında yapılmış olduğunu ve rüzgara karşı genelde metal kaplama ile örtülü olduğu belirtilmektedir. Dışa seyir amacı ile makine bölümünden dört adet yuvarlak pencere tarzında yonu taşı söveli menfez gözetleme pencere açmalarından bahsedilmektedir.

Yapıya tek giriş olan ana kapıdan girilerek kapının sağ tarafında üst kattaki depolama ve mekanizma bölümüne ana gövdeye ankastre tarzında yapılan silindirik gövdeyi

yalayan yonu taş merdivenlerle çıkılır. Yapılar zamanla tahrip edildiğinden iç kısmında değirmeni oluşturan öğelerden hiçbirine rastlanmamaktadır.

Mevcut değirmen yapısı, kireç harçlı kaba yonu taş duvarlar ile yığma sistemde yapılmıştır. Silindirik gövde duvarları taş temeller üzerine oturmuştur. Genellikle kaya zemin üzerine oturan değirmenlerin duvar kalınlıkları 85-100 cm arasında değişmektedir. Değirmenlerin üzeri ahşap çatı konstrüksiyonu ile örtülmüş, üzeri metal kaplamalıdır.

Alaçatı Belediyesi tarafından İzmir İl Özel İdaresinden alınan ödenek desteğiyle 2011 yılında başlatılan restorasyon çalışmaları 2013 yılının Mayıs ayında tamamlanmıştır. Uygulamayı Umart Mimarlık Ltd. Şti. yapmıştır. Restorasyon çalışmaları kapsamında 4 adet yel değirmeninde temizlik, güçlendirme ve onarım çalışmaları yapılmıştır. Özellikle parselin girişindeki 1. Değirmen orijinal işletme prensiplerine uygun olarak her türlü iç mekanizmasıyla birlikte restore edilmiştir. Değirmenin üst kasağı rüzgar etkisi ile dönerek içteki çark mekanizmasını harekete geçirmektedir. Böylece diğer aksamlarının da hareketiyle değirmen taşlarında buğday öğütülebilmektedir. Diğer 3 değirmen ise sosyal etkinlik alanı

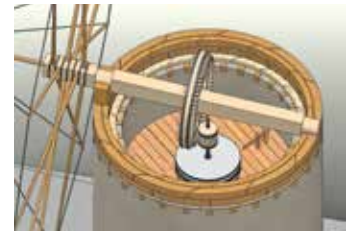
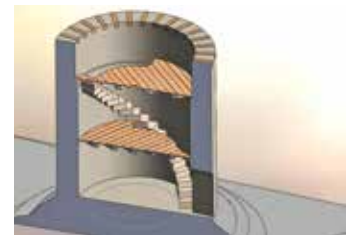


olarak dizayn edilmiştir. Çalışmalarda değirmen konusunda uzman kadrolardan destek alınmıştır. Yapılar ve parsel sosyal etkinlik merkezi olarak hizmet vermektedir.

Detaylı olarak restorasyon çalışmalarında yapılan işlemleri şu şekilde sıralayabiliriz;

Sonradan eklenen orijinal olmayan çatılarının sökülmesi ile işe başlandı. Cephelerde ki taş yüzeyler onarıldı. Çatının kurulacağı taş duvar üzerinde yeni kilit taşları oluşturuldu. Kapı üstü kemerler projedeki yeni kotlarına getirildi. Merdivenler sökülüp yeniden özgün işlevselliğine uygun olarak düzenlendi. Beden duvarlarındaki çatlak kısımlarda özgün malzeme ile enjeksiyonlar yapılarak güçlendirme yapıldı. Dış ve iç yüzey taş duvar derzleri özgün malzeme ile onarıldı. Çatılar projeye uygun, ahşap olarak yeniden yapıldı. Değirmenlerin milleri ve kolları kestane ağacından yapıldı. Kollara yelken bezleri takıldı. Değirmenin alt platformunda yükseltilmiş zeminler alınarak orijinal kotlarına getirildi. Zemine geometrik düzende doğal taş kaplama yapıldı. Değirmenlerin platformlarında da derzler sökülüp yenilendi. Yeniden imal edilen ahşap kapların montajı yapıldı. 1. Değirmen farklı olarak çalışma düzeni aslına uygun olarak yeniden oluşturuldu.

1. Değirmende gözetleme pencereleri açıldı, Değirmenci için alt katta yaşam alanı oluşturuldu, 1. Katta unlarını çuvaladığı alan, 2. Katında da unu öğüttü alan oluşturuldu bu alanda değirmen taşı, taşa bağlı çıkırık, çıkırığa bağlı mil ve kollar, kolların üzerinde bezlerle çalışır duruma getirildi. Katlar ahşap kirişlemeler ve ahşap döşeme ile oluşturulmuştur. 1. Değirmen çatısı farklı olarak rüzgarın yönüne göre kendi etrafında dönebilen bir yapıya sahiptir. 🌬️



Nakit Sermaye Artırana Vergi Avantajı

■ Türkiye ekonomisinin önemli sıkıntılarının birisinin de şirketlerin sermaye yetersizliğine bağlı yüksek kredi kullanımı olduğu bilinmektedir. Diğer taraftan, şirket ortakları sahip oldukları nakit değerleri de çeşitli sebeplerden dolayı şirkete koymak yerine başka yerlerde değerlendirmekte. 07.04.2015 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 6637 Sayılı Torba Yasa ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen bir madde ile şirketlerin nakit sermaye artırımını yapmaları halinde yapılan sermaye artırımının belli bir tutarının vergi matrahlarından indirim imkanı getirilerek şirketlerimizin öz sermayelerinin güçlenmesi adına bir teşvik sağlanmıştır.

Bu indirim mekanizmasını maddeler halinde açıklamaya çalışalım:

Yasal değişikliğin yürürlük tarihi 01.07.2015 olduğundan, indirimden ancak 01.07.2015 tarihinden sonraki ticaret sicile tescil edilmiş nakdi sermaye artışları yararlandırılabilir. Bu tarihten önce ticaret sicile tescil edilmiş olan nakdi sermaye artışlarının bu tarihten sonraya kalan nakdi sermaye ödemeleri bu kapsamda değerlendirilmez. Bu yüzden yeni şirket kuruluşunun ve nakdi sermaye artış kararının 1 Temmuz 2015 tarihinden sonraya bırakılması faydalı olacaktır.

İndirim hesaplanırken, TCMB tarafından indirimden yararlanılan yıl için en son açıklanan bankalarca açılan TL cinsinden ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranının artırılan nakit sermaye ile çarpımı sonucu bulunan tutarın %50 si indirim olarak dikkate alınarak beyannamede gösterilecek. Ancak, nakdi olarak artırılan sermayenin yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arazi ve arsa yatırımlarında kullanılması durumunda yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere bu oran 25 puan ilave edilmek suretiyle %75 olarak uygulanacaktır.

Sermaye artışlarının belli miktarının matrahtan düşülmesi imkanı sadece nakit sermaye artırımlarında geçerlidir. Bilançoda yer alan geçmiş yıl karı gibi öz sermaye kalemlerinin sermayeye eklenmesinden kaynaklanan sermaye artırımları, devir-birleşme-bölünme işlemleri kapsamında ortaya çıkan sermaye artırımları, kurumların ortaklarından veya ortaklarla ilişkili olan kişilerden borç alması ya da kredi kullanması nedeniyle ortaya çıkan borçların sermayeye ilavesi suretiyle gerçekleşen sermaye artırımları için teşvik söz konusu değildir.

İndirimin hesaplanabilmesi için nakdi sermaye artırımının ödenmesi şarttır. Hesaplama yapılırken, nakdi sermayenin ödendiği ay kesri tam ay sayılmak suretiyle hesap döneminin kalan ay süresi kadar hesaplanır. Yeni kurulan sermaye şirketlerinde söz konusu hesaplama, ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden yapılacaktır. Yapılan hesaplama sırasında, ilk hesap dönemi için, nakdi sermayenin ödendiği ay kesri tam sayılmak

suretiyle, hesap döneminin sonuna kadar kalan ay süresi dikkate alınarak, kıst hesaplama yapılacaktır. Daha sonraki yıllarda ise tam tutar üzerinden yararlanılmaya devam edilecektir.

Matrahin yetersiz olması nedeniyle ilgili dönemde indirim konusu yapılamayan tutarlar, sonraki hesap dönemlerine devreder. Devreden tutarlarla ilgili indirim hakları herhangi bir şekilde kaybolmaz. Ancak, sonraki döneme devreden indirim tutarı enflasyona oranı v.b şekilde endekslemeye tabi tutulmaz.

Gelirlerinin % 25 veya fazlası, faiz, kâr payı, kira, lisans ücreti, menkul kıymet satış geliri gibi pasif nitelikli gelirlerden oluşan sermaye şirketleri ile aktif toplamının % 50 veya daha fazlası bağlı menkul kıymetler, bağlı ortaklıklar ve iştirak paylarından oluşan sermaye şirketleri için bu vergi avantajından yararlanamaz. Diğer taraftan, artırılan nakdi sermayenin başka şirketlere sermaye olarak konulan veya kredi olarak kullanılan kısmı ile arsa ve arazi yatırımı yapan sermaye şirketlerinde arsa ve arazi yatırımlarına tekabül eden kısım getirilen yeni uygulama dışındadır.

Bir örnek vermek gerekirse, Atlas A.Ş 2015 2015 yılı Temmuz ayında sermayesini 200.000.- TL tutarında nakden artırım kararı almış ve 28 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla sermaye artırım işlemlerini tamamlamıştır. Bankalarca açılan "TL" cinsinden ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranının temmuz ayında %15 olarak açıklandığını kabul edersek bu durumda, 2015 hesap dönemine ilişkin olarak kurum kazancından indirim konusu yapılacak tutar şu şekilde hesaplanacaktır.

Matrahtan İndirilecek Tutar = Nakden Artırılan Sermaye x Faiz Oranı x Süre x İndirim Oranı
= 200.000 x 0,15 x (6/12) x 0,50
= 7.500,00 TL

Buna göre, Atlas AŞ'nin 2015 Yılı Kurumlar Vergisi Beyannamesinde matrahtan indirim konusu yapılacak tutarı 7.500,00 TL olacağından %20 kurumlar vergisi oranına göre şirket 1500 TL daha az vergi ödemiş olacaktır.

Şirketlerimizin sermaye yapılarının güçlendirilmesi yolunda atılan önemli bir adım olan bu teşvik ile ilgili olarak Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından çıkarılması beklenen tebliğde daha ayrıntılı ve doyurucu açıklamaların yapılması ve tereddüt edilen bazı hususların açıklığa kavuşması yerinde olacaktır. ☺



Levent GENÇYÜREK
Atlas YMM



Kadınların İş Dünyasındaki Yeri

Dünyada kadının ilk kez ücretli olarak çalışmaya başladığı tarih 18. Yüzyılın Sanayi Devrimi'ne kadar uzanmaktadır. Tarihsel gelişimi içinde kadın istihdamı tüm ülkelerde giderek artarken Türkiye'nin geride kalması kadının çalışma hayatına dâhil olmadan önce ve dâhil olduktan sonra karşısına çıkan/çıkarılan birçok engel ve yaşadığı sorunlardan kaynaklanmaktadır.

■ Geçmişten bir ifade... At, Avrat, Pusat yani erkeğin gücüne güç katan üç unsur. At, onu hızlandıran, ulaşımını sağlayan, çevikliğini arttıran, yalnızlığına can yoldaşı... Avrat, şefkat ihtiyacını, sevgi, ilgi, destek ve hürmeti bulduğu yer, yemeğini özenle yapan, hastalığında başucunda bekleyen, gerektiğinde ata binen, silah kuşanan anası, kardeşi, karısı, kızı... Pusat, bilek gücünün yetmediği durumlarda kullandığı bir araç.

Bu üçlüyü işletmelere uyarlısak teknoloji, insan kaynakları ve akıllıca uygulanan stratejiler diyebiliriz kısaca. İşte işletmelerin başındaki kadının bulunduğu ortama kattığı güç burada gizlidir. Teknolojiyi kullanmayı bilen, akıllı stratejiler geliştiren, liderlik becerilerine sahip, girişimci, varlığını her alanda hissettiren bir değerdir kadın.

Bu değeri ne yazık ki sayılarla anlatmak çok zor. TÜİK'in son istatistiklerine göre Türkiye nüfusunun %49, 8'i kadınlardan oluşuyor. Okur- yazar olmayan nüfus oranı erkeklerde %1,9 iken kadınlarda %9,4. Her on kadından biri okuma yazma bilmiyor. İstihdam oranı erkeklerde %65,2 iken kadınlarda %27, 1. İşgücüne katılım oranı erkeklerde %71,5 iken kadınlarda %30,8. Sonuç olarak, nüfusun yarısını kadınlardan oluşmasına rağmen çalışma hayatında aynı oranı görmek mümkün değildir (fazla çalışıp da "ücretsiz aile işçisi" statüsünde yani ev hanımı olanları saymazsak).

Halbuki dünyada kadının ilk kez ücretli olarak çalışmaya başladığı tarih 18. Yüzyılın Sanayi Devrimi'ne kadar uzanmaktadır. Tarihsel gelişimi içinde kadın istihdamı tüm ülkelerde giderek artarken Türkiye'nin geride kalması kadının çalışma hayatına dâhil olmadan önce ve dâhil olduktan sonra karşısına çıkan/çıkarılan birçok engel ve yaşadığı sorunlardan kaynaklanmaktadır. Bu sorunları ve çözüm önerilerini



Yrd. Doç. Dr. Didem Özer Çaylan
Dokuz Eylül Üniversitesi, Denizcilik Fakültesi
didem.ozero@deu.edu.tr

uzun bir liste halinde sunmak mümkündür fakat en temel sorunu tek bir ifade ile özetlemek gerekirse "kadının çalışma hayatına katılımında ailesinin yetiştirme tarzı ve sosyal algının kadının çalışmasına olumlu bakmaması" diyebiliriz. Aslında temel sorun sosyolojiktir. Kadın, istihdamda yer almak ve üretken olmak istediği halde erkek egemen toplumda ve dini baskılarla özgürlüğü elinden alınan bir birey haline dönüşmektedir. Hatta ülkemizin bazı bölgelerinde halen daha ebeveynlere kaç çocuğun var diye sorulduğunda anne de baba da sadece erkek çocuklarının sayısını belirtmektedirler. Bu aile yapısında yetişen kadın, evin ihtiyaçlarını görmek dışında hiçbir faaliyette yer alamamakta, ailede ve katıldığı sosyal ortamda yeri sözü olmayan bir kimse olarak yaşamaktadır. Bireysel hiçbir özgürlüğü olmayan kadının istihdamda da yeri yoktur. İşte bu şartlarda yetişmiş kadın, evi dışında çalışabilmek için babasının, erkek kardeşinin, kocasının ve kocasının ailesinin iznine tabidir.

İşte tam da bu noktada sorunun çözümünün aslında "erkeğin eğitimi"

olduğu ortaya çıkmaktadır. Basit bir araştırma yaparsanız kadınların iş hayatına katılımında yaşadıkları sorunların çözümünde eğitimi vurgulayan akademik ve sektörel çalışmalar bulacaksınız. Fakat bu çalışmalarda, eğitim hep kadına yönelik, kadın odaklı olarak düşünülmekte, yorumlanmaktadır. Hâlbuki asıl eğitime ihtiyacı olan kendini kadınlara eşit görmeyen erkeklerdir. Erkeğin düşünce yapısını ve tutumunu etkileyen öncelikle annenin oğluna ve kızına yaklaşımını değiştirmek ve sonrasında, kadının değerini vurgulayan eğitim programlarını ön planda tutmak, toplumda kadına yönelik sosyolojik algıyı kökten değiştirecektir. Bu sayede sektörü, uzmanlığı, temel alanı ne olursa olsun iş dünyası kadının erkeğe, erkeğin de kadına güç kattığı bir ortam haline gelecektir. 🌐

“Tarihi Canlandıran Dokunuşlar...”



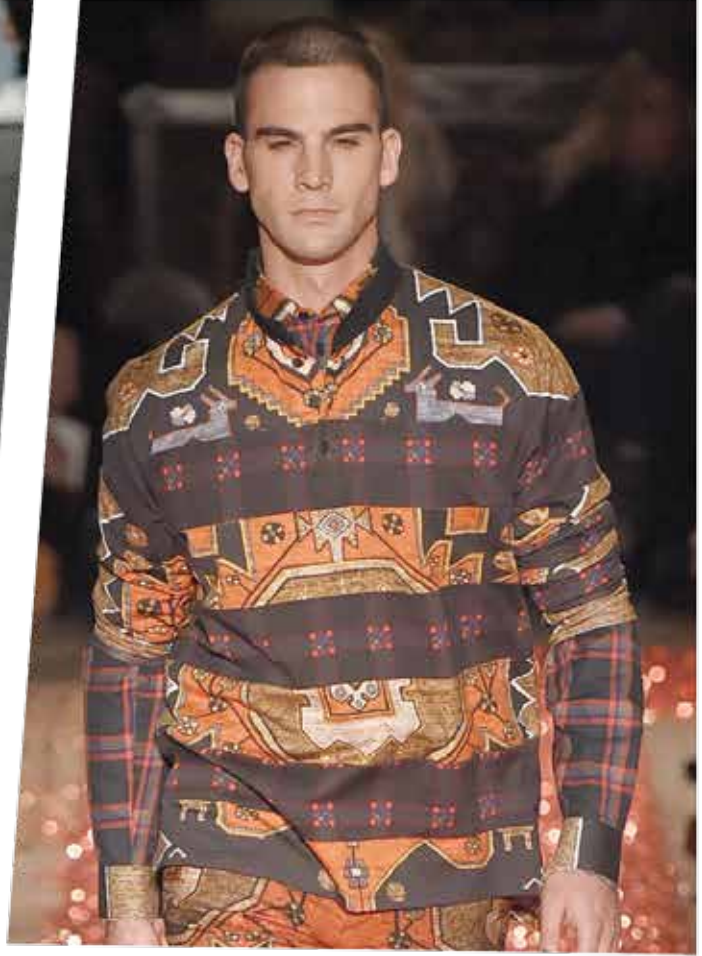
umart
mimarlık



2016 Sonbahar / Kış'ının en trend tasarımları

Türk moda ve perakende sektörünün lider markası Beymen, dünyaca ünlü moda markalarının sonbahar/kış koleksiyonlarını moda severlerle buluşturuyor. Dünya moda takvimiyle aynı anda mağazalara giren 2016 Sonbahar/Kış koleksiyonları tarzına özen gösteren erkeklerle buluşmayı bekliyor





■ **Beymen** mağazalarında bu kış öne çıkan markalar arasında; **Balmain**, **Neil Barrett**, **Alexander Wang**, **Saint Laurent**, **Givenchy** ve **Valentino** bulunuyor.

Tüm dünyada moda editörlerinin her sezon heyecanla yeni koleksiyonunu görmeyi beklediği markalardan Balmain, bu kış için hazırladığı erkek koleksiyonuyla yine olumlu yorumlar almaya başlıyor. Kendine has, asi ancak detaylarda gizlenen şıklığıyla dikkat çekici bir duruş sergileyen **Balmain** erkeğine bu sezon fermuar detaylı deri ceketler, üniformalardan etkilenen trikolar eşlik ediyor. Koyu tonların yanı sıra etnik desenlerin de hakimiyetine giren **Givenchy**, çizgili kumaşlarla buluşan kusursuz formlardaki ceket ve pantolonlarla net çizgisini belli ediyor. Tamamen desenli kombinleriyle cesur erkeklerin tercihi olan Givenchy farklı tarzıyla dikkat çekmek isteyenlere birçok alternatif sunuyor.

Kullandığı üstün teknoloji ile özellikle seyahat eden erkekler için koleksiyonlar hazırlayan **Neil Barret** mükemmeliyetçi yaklaşımını tasarımlarına da yansıtıyor. Günden geceye uzanan modellerin en önemli özelliği ise kırışmadan veya deforme olmadan gün boyu aynı şekilde kalması oluyor. California'nın plaj modasından ilham alan **Alexander Wang**, bu sezon kış koleksiyonuna eklediği yaz detaylarıyla farklı tasarımlar sunuyor. Hawaii desenleri ve çizgili detayların uygulandığı hazır giyim koleksiyonu kış aylarında yazdan enerji almak isteyenlerin tercihi oluyor.

İnce ve uzun silüetlerin hakim olduğu Saint Laurent kış koleksiyonu ise, koyu kombinlere eklediği çizgi ve puantiye detaylarla dikkat çekiyor. Siyah-beyaz birlikteliğini de **Saint Laurent** tarzıyla gündeme taşıyan marka, koyu renklerin hakim olduğu kombinlere mutlaka beyazı da ekleyerek farklılaşıyor.

Beymen Collection erkeği bu sezon “Dandy” akımının ruhunu taşıyor...

Beymen Collection erkeği 2015-16 Sonbahar/Kış Koleksiyonu'nda 1800'lerin “Dandy” akımından ilham alan tasarımlarla karşımıza çıkıyor. Soylu ve gösterişli stili temsil eden Dandy moda akımı; Beymen Collection tarafında ince bir zevkle yeniden yorumlanıyor. Beymen Collection; stiline her zamankinden biraz daha özen gösteren tavrıyla her an her yerde şık olmanın manifestosunu yazıyor.

Beymen Collection erkeğini ise bu sene, Dolce & Gabbana, Tom Ford, Giorgio Armani, Prada ve Gucci gibi markalarla çalışan ünlü model Clément Chabernau temsil ediyor.

Renk ve kumaş alternatiflerinin çeşitlendiği kış koleksiyonunda lacivert, koyu kahve, yeşil, koyu kırmızı, bej, mavi ve yeşilin tonları dikkat çekiyor. Sezonun dominant rengi gri ve tonları ise bazen tamamlayıcı parçalarda bazen de baştan aşağı aynı renkteki kombinlerde hayat buluyor.

Kareli takım elbiseler, desenli kravatlar, renkli poşet mendiller ve atkılar yeni sezonun öne çıkanları arasında yer alıyor. Trendleri kendine göre yorumlamaktan çekinmeyen Beymen Collection erkeği sezonun “layering” (kat kat giyim) modasını da kendi stiline göre uyarlıyor. Beymen Collection'ın bu kış farklı dokulu kumaşlar ve yumuşak omuzlu formlarla tasarladığı dış giyim grubu, rahat ve konforlu bir görünüm sunuyor. Sezonda erkeklerin gardırobuna eklenmesi gerekenler arasında ise; kürk ve deri detaylı dış giyim modelleri, boğazlı kazaklar ve yelekler yer alıyor.

Klasik şıklığın vazgeçilmezi monk ayakkabılar bu kış hem ayakkabı hem de bot modelleriyle karşımıza çıkıyor. Farklı derilerle tasarlanan kışlık botlar ise hem klasik hem de casual kombinlerin tamamlayıcısı oluyor.



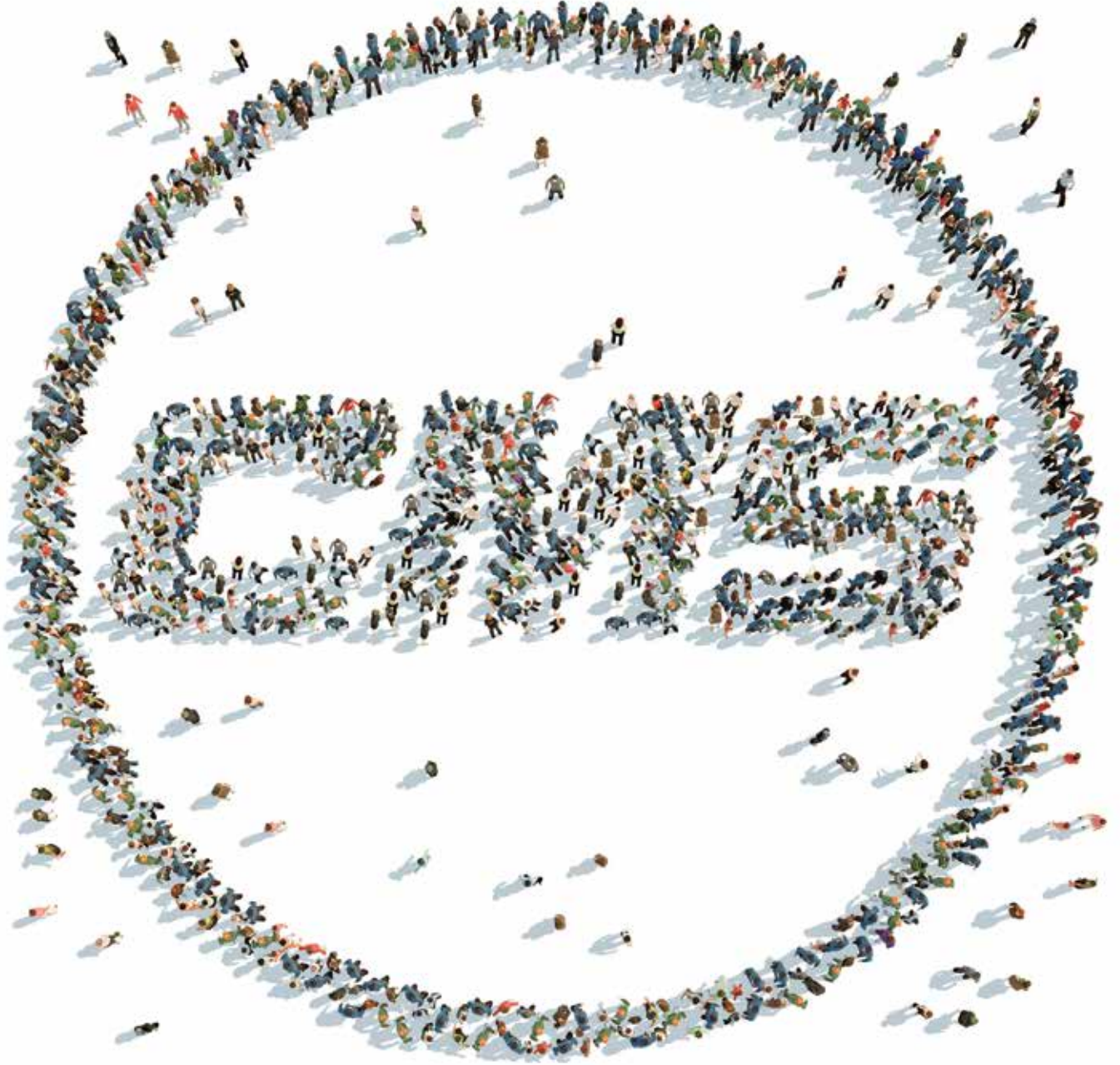
Beymen, Beymen Resort mağazasıyla Bodrum Yalıkavak'ta....

Türk moda ve perakende sektöründeki 44 yıllık deneyimiyle pek çok ilke imza atan lider marka Beymen'in 21. mağazası Beymen Resort, Bodrum Yalıkavak'ta bulunan Palmarina'da hizmete girdi. Ünlü mimar Mustafa Toner tarafından tasarlanan, 600 m² genişliğindeki 2 kata yayılan mağaza, gün ışığını içine alan aydınlık tasarımı ve denize sıfır konumdaki marina manzarasıyla dikkat çekiyor.

Konseptiyle müşterilerine Bodrum sokaklarında geziyormüş hissi veren Beymen Resort'te, markanın kendi tasarımı olan Beymen Collection ve Academia'nın yanı sıra Ancient Greek Sandals, Borsalino, Hipanema, Orlebar Brown, Oye, Tory Burch, Brunello Cuccinelli, Corneliani ID, Etro ve Hogan gibi dünyaca ünlü markaların koleksiyonları yer alıyor.

Pazar-Perşembe 10:00-22:00, Cuma ve Cumartesi 10:00-24:00 saatleri arasında hizmet veren Beymen Resort'de; gün boyu süren kumsal saatlerine eşlik edecek dünyaca ünlü birçok markaya ait ayakkabı, çanta, hazır giyim ve aksesuarların yanı sıra; ev dekorasyon objeleri ve yat ürünleri de bulunuyor.





Bizi “biz” yapanlar...

Üretilen her CMS jantında; profesyonel kadromuzun yüksek kalite standartlarına bağlılığının, güçlü tasarımlarının, çağdaş çizgilerinin ve yenilikçi bakış açısının izi var.

CMS'yi oluşturan, bizi “biz” yapan her çalışanımızın katkısını önemsiyor ve başarılarımızı paylaşıyoruz.

CMS “ben” değil, “biz” diyebilmektir.

CMS[®]

www.cms.com.tr

OEM müşterilerimiz





**BARAN
KAYHAN**

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1984 İzmir doğumluyum, orta ve lise eğitimime İzmir Amerikan Koleji'nde başlayıp, Amerika'da Northfield Mount Hermon lisesinde yatılı olarak bitirdim. Üniversiteyi Boston'daki Tufts University'de Elektrik/Elektronik Mühendisliği bölümünde

okudum. Okuldan sonra 5 yıl boyunca The Coca-Cola Company'nin Kanada merkezinde pazarlama bölümünde marka yönetimi ve inovasyon pozisyonlarında çalıştım. 3 aydır Söke-Aydın'da bulunan aile şirketimiz SÖKTAŞ'ta pazarlama bölümünde çalışıyorum. Ailemi ve ülkemi çok özlemişim doğrusu. Ayrıca Kanada'da bir ortağım ile kurduğum, finans-teknoloji startuplarına ve gayrimenkule yatırım yaptığım bir şirketim bulunmakta.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Her ufak fırsatta seyahat etmek, internet üzerinden üniversitelerden merak ettiğim dersleri almak en çok tercih ettiğim konulardır. En yeni hobim ise, müzayedelerden ve diğer ülkelerden titizlikle Akdeniz tarihi ve Türk denizcileriyle ilgili 16.-17. yüzyıldan kalma antik kitap, gravür ve resim toplamaktır.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Tekstil, daha doğrusu moda sektöründeyim. Avrupa'nın ve dünyanın ileri gelen modaevlerine ve markalarına kendi tasarladığımız gömlek, ceket, pantolon kumaşlarını üretip satıyoruz. Sektörümüzde her zaman Uzakdoğulu üreticilerin yarattığı bir baskı bulunmakta. Bu baskının önüne sürdürebilirlik, hizmet ve sezon modasını 2 sene önceden yaratan yaratıcı anlayışımızla geçmeye çalışıyoruz. İkinci işimde ise, yüksek servis ücretli yatırım bankacılığı, varlık yönetimi, emlak yatırım sektöründe teknolojiyle sistemi kolaylaştıracak, ucuzlaştıracak şirketler üzerinde çalışıyorum.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Yıl sonuna doğru ekonomi daralma belirtileri göstermeye başlayacak. Çipras'ın yaptığı riskli pazarlık, bütün Avrupa'yı etkilemekte. Bu etkileşim, hem ülkemizdeki siyasal ve yargı dengesizliğini

hem de diğer komşu ülkelerdeki jeopolitik riskleri tetikleyerek Türkiyeli işadamları için zorlu günler yaşatacak. Buraya yatırım yapmak isteyen yabancıları çekindirecek. AB ve ABD ile olan iktisadi bağlarımızı güçlendirecek çalışmalar ise bu konjonktürde ikinci plana düşecek. Artık hiç bir iş kolay değil. Diğer öngörüm Fenerbahçe'nin inşallah 2015'i lider konumda bitirmesidir.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Yurtdışından ülkemize döndüğümde değerli üyelerimizin tecrübelerinden faydalanmak, fikir alışverişinde bulunmak, iş çevremi geliştirmek, bölgemize ve bölgemiz insanına katkıda bulunabilmek için EĞİAD'a üye oldum. Çok faydalı çalışmalar oluyor ve elimden geldiğince fazlasına katılmaya çalışacağım.

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1970 İzmir doğumluyum. İzmir Özel Amerikan Lisesi ardından Bilkent Üniversitesi Turizm bölümünden mezun oldum. Mesleğini yapabilen şanslı bir kişi olarak 20 senedir aktif olarak otelcililiğin birçok bölümünde görev aldım. Bu sürecin son 10 senesini ise satış bölümünde sürdürmekteyim. Son iki senedir ise, Swissôtel Büyük Efes Satış&Pazarlama Direktörü görevini yürütmekteyim.



**PAMELA
TITO**

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Yüzmek, yeni yerler keşfetmek ve kitap okumak bana en çok keyif veren aktiviteler arasında yer alıyor.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Turizm sektöründe faaliyet göstermekte olduğum Swissôtel Büyük Efes, şehrin nabzının attığı yerde yer almakta. Türk misafirperverliği ve İsviçre kalite standartlarıyla harmanlanan kusursuz bir hizmet anlayışı ile misafirlerimize hizmet vermekteyiz. 12000m²'lik geniş bahçelerimiz, lüks ve konforu bir arada sunan 402 odamız, 5500 m²'lik alan içerisindeki

Spa ve Spor merkezimiz Pürovel, şık sunumlu leziz menüleriyle Café Swiss, Aquarium ve Equinox restoranlarımız ve 7,316 m²'lik alan üzerinde yer alan, son teknolojiyle donatılmış 19 toplantı salonu, konferans ve balo salonlarının yer aldığı Büyük Efes Kongre Merkezi'mizle oldukça geniş bir işletmede hizmet vermekteyiz. Bunlara ek olarak otelimiz, dünyada ve Türkiye'deki birçok değerli sanatçının 800'den fazla eserine ev sahipliği yaparak bir sanat oteli olma özelliği de taşıyor. Swissôtel Büyük Efes olarak bugüne kadar; Ace of Mice: "Ege'nin En İyi Toplantı Otel", Skalite Ödülleri: "Türkiye'nin En İyi Zincir Otel", Profesyonel Otel Yöneticileri Derneği, Kalite Yönetimi Ödülleri: "İzmir'de En İyi Yönetilen Şehir Otel", Türkiye Kalite Derneği, KalDer İzmir Şubesi-16. Yerel Kalite Ödülleri: "Başarı Ödülü" gibi birçok ödülle onurlandırıldık. Ayrıca, dünyaca ünlü Condé Nast Traveler dergisinde Avrupa'nın en iyi 100 oteli arasında yer alarak, Bureau Veritas "Altın Yeşil Otel" sertifikası, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'ndan elde ettiğimiz "Yeşil Yıldız" belgesi ve beş yıldız üst üste almış olduğumuz Trip Advisor Mükemmellik ödülüne istinaden Trip Advisor İftihar Listesi'ne girerek, sektörümüzdeki başarıyı taçlandırdık. Şimdi ise dünya çapındaki 2015 World Travel Ödülleri ve 2015 World Luxury Hotel Ödülleri için yarışıyor ve İzmir'li bir otel olarak adımızı dünya duyurmayı hedefliyoruz. Biz otel olarak, pek çok ulusal ve uluslararası kongre, etkinlik, toplantı ve organizasyona ev sahipliği yapmaktayız. Son yıllardaki gelişmelerin umut vadettiğini söyleyebilirim. İzmir'in potansiyelini öngörerek yeni otellerin açılması bizim için de mutluluk verici. İlerleyen dönemlerde bu ilginin artacağını ve daha birçok uluslararası zincirin bu güzel şehirde yer alacağını düşünüyorum. Ancak tüm bunların olması yerel yönetimin, İzmir'in destinasyon pazarlamasına yapacağı yatırımlarla mümkün olabilir. Özellikle Fuar'ın, İzmir'in yerel ekonomi ve destinasyonda ön plana çıkması konusunda ilerleyen dönemlerde aktif bir rolü olacağını düşünüyorum.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Türkiye'nin sosyo-politik durumu göz önüne alınırsa, geçtiğimiz 2014 yılının, herkes için ve her sektör için oldukça zor bir yıl olduğunu söyleyebilirim. Son bir buçuk yıldır seçimler sebebiyle zorlu bir pazar koşullarında çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bir şehir oteli için, oldukça başarılı bir doluluk oranı olan %75'lik yıllık doluluk oranına 2014 yılında ulaştık. Doluluğumuzun en önemli sebebi ise gerçekleştirmiş olduğumuz konaklamalı uluslararası ve ulusal kongre ve toplantılardır. 2015'in sonuna kadar bu istikrarı korumak ve üzerine çıkmak bizim en büyük amacımız. Domestik bir pazarda faaliyet gösterdiğimiz

için asıl amacımız yurtdışından taleplerin pazarımızı zenginleştirmesine katkıda bulunmak. Bu sebeple uluslararası platformlarda, fuar ve road show'larda, Türkiye'nin önde gelen acenta üst düzey yetkililerini İzmir'de ağırladığımız etkinliklerde İzmir'i tanıtarak; uluslararası kongre ve toplantılardan İzmir ve çevresinin daha çok pay alabilmesini sağlamak her yıl olduğu gibi 2015 yılında da öncelikli amacımız.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

EĞİAD'ın doğru bir amaca hizmet veren bir dernek olduğunu düşünüyorum. Gerek sosyal sorumluluk, gerekse iş geliştirme olarak birçok dalda faaliyette bulunulması oldukça sevindirici. Gerçekleştirdiği birçok faaliyetin yanında otel olarak bizlerin de içinde yer aldığımız @cityofizmir projesi ile İzmir'imizi çok geniş kitlelere duyurma fırsatını yakaladık. İzmirli bir işletme olarak ilerleyen dönemlerde de birçok projeye hep birlikte imza atacağımıza gönülden inanıyorum.

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1979 yılında İzmir'de doğdum. İzmir Atatürk Lisesi'nden 1995 yılında, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden de 2000 yılında mezun oldum. 2005 yılında Portland State Üniversitesi'nin Engineering and Technology Management bölümünde yüksek lisansımı tamamladım. Eğitimim devam ederken, yarı zamanlı olarak software test mühendisi olarak başladığım kariyerime, Nikon Precision firmasında saha mühendisi olarak devam ettim. Yarı iletken teknolojisinin Pholithography dalında ileri teknoloji makinaların kurulumu ve servisinde mühendis olarak çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, 2010 yılında aile şirketimizde çalışmaya başladım.



**GEM
DEMİRCİ**

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Kendi dalımda araştırmalar yapmak ve okumak dışında çok zamanım olmamakla beraber, kalan zamanımın neredeyse tamamını iyi bir baba olmaya harcadığımı söylemeliyim. Çok kültürlülüğün en büyük

zenginlik olduğuna inanan bir birey olarak, beni en mutlu eden şeyin diğer kültürleri tanımak ve seyahat etmek olduğunu belirtmeliyim. İş hayatımızın bizlere imkan verdiği kısa tatillerde, kışın snowboarding yapmayı, haftasonlarımızı deniz kenarında eğlenceli aktivitelerle geçirmeyi ve doğa yürüyüşleri yapmayı seviyorum. İyi de bir futbol izleyicisiyim.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Eksen Makina, imalat sektöründe tanınan bir endüstriyel ekipman imalatçısı ve son 10 yılda gerçekleştirdiği projelerle de iyi de bir proje firması oldu. Firmamız, başta tütün sektörü olmak üzere, enerji, gıda, kimya ve inşaat sektörlerinde yurtiçi ve yurtdışında başarılı projelere imza attı. Müşteri ihtiyacına göre proje yapabilen, güçlü imalat tecrübesiyle üretimi öncelikli düşünen, çözüm üretebilen, proje odaklı ve yüksek kaliteyi kendine vizyon edinmiş bir firmadır. Firmamızın önemli iş kalemleri arasında ihracat ve yurtdışındaki montaj işleri de var. Katma değeri yüksek ürünler yaratmak ve kaliteli ürünlerle dünyada daha rekabetçi olmak adına yurtdışı müşterilerimizin sayısını daha da arttırmayı hedefliyoruz. Ülkemizin de önümüzdeki süreçte servis sektöründe daha önemli fırsatlar yakalayacağına inanıyor ve bu yolda yürümeye devam ediyoruz.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2015 yılı, beklenen şekilde, imalat sektöründe geçen yıllara göre biraz durgun geçiyor. Önümüzdeki süreçte, bizler gibi katma değere önem veren firmaların önlerine çıkacak fırsatları doğru şekilde değerlendireceği görüşündeyim. Özellikle, gelişmeye açık Orta Doğu ve Afrika bölgelerinde umut edilen siyasi ve ekonomik gelişmelerin Türkiye'deki firmaları olumlu yönde etkileyeceğini, fırsatlar yaratacağını düşünüyorum. Bizler de bu doğrultuda yurtdışında daha aktif olarak çalışmalarımıza devam ediyoruz.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

EGİAD oldukça aktif olmakla birlikte, üye portföyü de oldukça geniş bir STK. Çağdaş bir anlayışla proje ve fikir üretilen, bölge ve ülke ekonomisine değer katan bir kuruluşta üye olmam bana gurur veriyor. Önümüzdeki süreçte, özellikle yurtdışında işbirliklerinin artırılması konusunda atılacak adımlar olduğunu düşünüyorum.

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1974 Aydın Çine doğumluyum. Aydın da başlayan ilk ve orta öğretim sonrasında İzmir Türk Kolejinde Lise eğitimimi tamamladım. Küçük yaşlarda baba mesleği olarak ticaret hayatına atıldım ve çelik dolap, ranzalar, profil çekme, masa-sandalye imalat ve satışı, tuğla üretimi sonrasında 1998 yılından itibaren Panel Radyatör üretimi ile devam ettim. Halen de Pekpan Panel Radyatör markası ile ülkemizin tamamına hizmet veren ve 40 ülkeye ihracat yapan Peksa Profil ve Sanayi Ticaret A.Ş. nin yönetim kurulu başkanım. Evli ve bir erkek bir kız iki evlada sahibim.



**BİLAL
PEKGÜZEL**

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Seyahat ve futbola düşkünlüğüm vardır. İyi bir Fenerbahçe taraftarı olduğum gibi aynı zamanda temsilci üyesiyimdir. Bunun yanında iyi bir gurme gibi ülkemizin yiyecek mekanlarına karşı ilgim vardır. Lezzet olarak haz veren her yere gitmeyi planlarım.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Sektörümüz, genel olarak iklimlendirme olarak bilinmekte olup aslında ısı sektörüdür. Isınma amaçlı olarak kullanılan çelik panel radyatör üretimi yapmaktayız. Ülkemiz bu üretim açısından Dünya'nın üssü konumunda olup, 30 civarında irili ufaklı üretici bulunmaktadır. Firmamız ilk beş üretici arasındadır. Ege bölgemizde son iki yıldır sektörde ihracat ödülü alan firmamızın deniz aşırı ülkeler ABD ve Çin dahil 40 ülkeye ihracatı gün geçtikçe artmaktadır. Hatta Çin devletindeki sivil toplum kuruluşları ve resmi makamlar tarafından firmamıza, Altın Panel Radyatör Üreticisi ödülü layık görülmüştür.

Sektör olarak arzın talepten zaman zaman daha fazla olmasından kaynaklanan ve uluslararası piyasalardaki kur dengelerinden dolayı yaşanan ticari sıkıntılar içerisinde ülkemizi başarı ile temsil etmeye çalışan firmamız, alanındaki her tür inovasyon ve gelişmeleri takip etmektedir. Arge çalışmalarına ağırlık vererek bir yandan da Ürge ile devamlı kalite artırımına önem vermektedir.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Ülkemizin her geçen yıl daha da güçlenerek Dünya üzerindeki etkinliğini artırdığı gerçeğinden yola çıkarsak, 2015 yılından beklentimiz 2014 yılından %10-15 daha da büyümek olsa da içinde bulunduğumuz her günü ayrı değerlendirerek yol haritamızda revizeler yapmanın daha iyi olacağını düşünmekteyim.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Ege bölgemizin nadide işadamları ve kadınlarının bulunduğu, birbirleri ile samimi ve içten, yön gösteren, aile sıcaklığı içerisinde dostane sohbetlerin, beyin fırtınalarının yapıldığı bir sivil toplum örgütü olduğu için EGİAD'ı tercih ettim. Günlük ticari gelişmelerin ve kültürel sosyal olayların aktarılmasının yanında gerek ülkemiz sınırları içinde gerekse uluslar arası arenada benzer iş kolları arasında görüşmeler yapılmasının devamı son derece faydalı olacaktır diye düşünüyorum.



**MESUT
ÖZDAMAR**

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

28 Haziran 1978 Manisa Turgutlu doğumluyum. İlk, orta ve lise tahsilimi Turgutlu'da yaptım. Üniversite eğitimimi Afyon Kocatepe Üniversitesi Tekstil Bölümünü bitirerek tamamladım. İstanbul merkezli bir kimya firmasında Ege Bölge Müdürü olarak 5 yıl çalıştıktan sonra 2008 yılında Bor-Kim Gıda ve Tekstil Kimya San. Tic. Ltd. Şti firmasını kurarak ticari

faaliyetime başladım. Genel Müdür olarak aktif iş hayatıma devam etmekteyim.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Daha çok takım sporlarıyla ilgilenmekteyim. Bunların başında futbol ve basketbol gelmekte. Çocukluğumdan beri en büyük hayalim futbolcu olmaktı. Futbola olan bu ilgimi ve hayalimi, 2012-2013 ve 2013-2014 sezonlarında Turgutlu Spor yönetimine girerek Asbaşkan ünvanıyla kısmen gerçekleştirebildim. Lise ve Üniversite yıllarımda uzun süre basketbol oynadım. Sıkı bir Karşıyaka taraftarı olarak basketbol maçlarını takip etmekteyim. Kitap

okumayı severim. Kişisel gelişim ve otobiyografi tarzında kitaplar ilgimi çeker.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Kimya sektöründe faaliyet göstermekteyiz. Sektör bazında bakarsak gıda, tekstil, kağıt, maden vb. alanlarda hizmet vermekteyiz. Bayisi olduğumuz PETKİM Petrokimya Holding Türkiye'deki tek üreticidir. Üretmiş olduğu sıvı kostik ürününün satış ve dağıtım organizasyonundaki pazar liderliği pozisyonumuzu 5 yıldır devam ettirmekteyiz. Yine bayisi olduğumuz Otuzbir Kimya firmasının üretmiş olduğu sülfat ürünlerinin Ege Bölgesindeki satış ve dağıtım organizasyonlarını yapmaktayız.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Ortaya çıkan seçim sonuçlarına göre tek parti iktidarı oluşmadığından, koalisyon hükümeti kurulması çalışmalarıyla geçiyor. Belki de erken seçim sürecine girileceği ihtimali de olmasından dolayı 2015 yılının ülke ekonomisi açısından 1,5-2 bandında büyüme ile tamamlanmasını beklemekteyim. Dolayısı ile 2015 yılını siyasi ve ekonomik açıdan kaybedilmiş bir yıl olarak görmekteyim.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Aktif, üretken ve girişimci üye profili ile Ege'nin hatta Türkiye'nin en büyük Genç İşadamları Derneği olması nedeniyle EGİAD'ı tercih ettim. EGİAD, ülke gündemine dair yapmış olduğu açıklamaları, aktif rolü, üyelerini iş ve siyaset hayatının önemli kişileriyle buluşturması, düzenlediği seminer, fuarlar, üye kaynaştırma aktiviteleri ve tarafsız duruşu ile beklentilerimi fazlasıyla karşılamaktadır.



**ENGİN ALI
KAPLAN**

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

15 Kasım 1979 Çorum Alacahöyük doğumluyum. İlk, orta ve lise öğrenimimi Bodrum'da tamamladım. Lisans eğitimimi Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi Yönetim ve Organizasyon Bölümünde tamamladım. Yüksek Lisans Eğitimi

Bilgi Üniversitesi'nde sürdürmekteyim.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Fotoğraf çekmek, dalmak, deniz kabuğundan koleksiyon yapmak, bisiklet sürmek hobilerim arasındadır.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Ortağı ve yöneticisi olduğum aile şirketlerimizden birisi inşaat, taahhüt, proje firması olan Kaplan İnşaat Ltd. Şti'dir. Diğeri ise, yapı kimyasalları ve boya distribütörlükleri olan Karyalı Pazarlama Ltd. Şti'dir. İki şirketimiz de inşaat sektörünün değişik alanlarına hizmet etmekte. İnşaat sektörü hızla büyüyen bir sektör olmakla birlikte sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme sergilediğini söyleyemeyiz. Bu alt yapı ve planlı olmayan büyüme hali endişe verici olsa da ülkemizin ve bölgemizin lokomotif sektörlerinden olduğu bir gerçek.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2015 yılı bir çok siyasi, sosyolojik, ekonomik eşikler barındıran riskli bir yıl. Kurulacak iktidarın yapısı, ülkemiz açısından hayati önem taşıyor. Bir yol ayrımında olan laik, demokratik Türkiye Cumhuriyeti için 2015 yılı tarihi dönemeçlerden birisi olarak tarihe kaydedilecek. Umutsuzluğa düşmeden güçlü ve sağlıklı mücadelemizi sürdürüp, iş hayatımızda direksiyonu daha da sıkı tutmamız gereken bir yıl olacak.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EGİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

EGİAD; BESİAD'ın (Bodrum Esnaf Sanayici ve İş Adamları Derneği) yönetim kurulu başkanı olduğum dönemde yakından tanıma, birlikte proje geliştirme

ve ilişkileri güçlendirme fırsatı bulduğum bir dernek. Vizyonu, misyonu, enerjisi ve odağı konusunda kendime yakın bulduğum, fayda edinebileceğim ve fayda sağlayabileceğim düşüncesine sahip olduğum bir dernek. Sivil toplum çalışmaları konusunda Bodrum ile sınırlı kalmama noktasında kendimi ifade edip, hizmet edebileceğimi düşündüğüm için, kısa sürede kurulan sıcak dostlukların da etkisi ile EGİAD ailesine katıldım. Bu benim için onur verici bir kazanç oldu.

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1977 İzmir Doğumluyum. Lise öğrenimimi İzmir'de tamamladıktan sonra Üniversite eğitimimi NEAR EAST UNIVERSITY'de Mimarlık üzerine tamamladım. Üniversite eğitiminden sonra Asansör, Yürüyen Merdiven Üreten ve İnşaat sektöründe bulunduğumuz aile şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktayım.



**OĞUZ
YANIK**

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

En büyük, hobim seyahat etmek. Yeni yerler görmenin, gezdiğim yerlerin tarihi dokusunun, kültürünün, örf ve adetlerinin insana farklı bakış açıları kazandırdığına inanıyorum. Seyahatlerin dışında kalan zamanlarımda kitap okumak, denizde vakit geçirmek, denizle ilgilenmek yaşamın gündelik kaosundan uzaklaşmama ve daha çok motive olmama imkân sağlar.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyette bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

38 yıllık bir firma olan Arser Asansör; insan, yük, sedye, servis, oto, panoramik, engelli, makaslı platform, yürüyen merdiven, yürüyen bant ve özel tip elektrikli ve hidrolik asansörlerin tasarımı, montajı, üretimi, revizyonu, bakım ve işletme sorumluluğu işlerini başarıyla gerçekleştirmektedir. Bunun dışında; 2011 yılından itibaren şirketimiz inşaat sektörüne de girmiş bulunmaktadır. Sektörüm ile ilgili Ege Asansör ve Yürüyen Merdiven Sanayicileri Derneği'nde 2008 yılında başkanlığım ve halen devam etmekte olan Yönetim Kurulu Üyeliğim bulunmaktadır. Ayrıca Ege

Bölgesi Sanayi Odası Asansör Meslek Komitesi başkanlığını 2009 yılından beri sürdürmekteyim. Komite olarak yaptığımız çalışmalarda tespit ettiğimiz noktaların başında, illegal firmaların maalesef gün geçtikçe artması ve bundan dolayı sektörümüzde yaşanan sıkıntılar gelmektedir. Sektörümüzün toparlanması için, komite olarak çaba sarf etmekteyiz.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

2015 yılı için doğru bir öngöründe bulunmak mümkün değil gibi gözüküyor. Dolar ve Euro'nun güçlenmesi, ekonomi dünyasını etkileyecektir. Ülkemiz için hayırlı olmasını diliyorum.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

Türkiye'deki sivil toplum kuruluşlarının sayısı her geçen gün artmaktadır. Sivil toplum kuruluşlarının bir araya toplanıp, yurt içi firmalarını da aralarına alarak yurt dışına organize olarak açılmaları gerektiğine inanıyorum. EĞİAD'ın Türkiye çapında başarılı bir sivil toplum kuruluşu olduğunu düşünüyorum ve üyesi olmaktan mutluluk duyuyorum. Nitelikli üye yapısı ile her seferinde kendi koyduğu hedefi aşmayı başaran bu dernekte, benim de katkımlarım olursa ne mutlu bana diyorum.



**BERK
TOPER**

1. Kısaca kendinizi tanıtır mısınız?

1977 İzmir doğumluyum. Ortaokul ve lise öğrenimimi İzmir Özel Türk Kolejinde tamamladım. Dokuz Eylül Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünü bitirdikten sonra, Amerika da Kennesaw State University de işletme mastırı (MBA) eğitimi aldım. Yaklaşık 10 senedir endüstriyel fırınlar

ve tesisler üreten aile kuruluşumuz BEMAKTHERM'de çalışmaktayım. Firmamızda ağırlıklı olarak üretim, satış ve yurt dışı temsilcilikleri konularında çalışmaktayım.

2. Hobilerinizi bizimle paylaşır mısınız?

İş hayatının yoğunluğundan ve stresinden uzaklaşmak için seyahat etmekten ve fotoğraf çekmekten büyük

zevk duyuyorum. Bunun yanında spor da hayatımın büyük bir parçası olmaktadır. Tenis, basket, windsurf ve bisiklet fırsat buldukça yapmayı sevdiğim aktivitelerin başında yer alıyorum.

3. Hangi sektörde faaliyette bulunuyorsunuz? İşiniz ile ilgili kısaca bilgi verir misiniz? Faaliyetlerde bulunduğunuz sektördeki gelişmeleri anlatır mısınız?

Firmamız Bemaktherm 35 yılı aşkın süredir endüstriyel fırınlar ve tesisler üretmektedir. Müşterilerimizden gelen talepler doğrultusunda projelendirme ve üretim yapıyoruz. Ağırlıklı olarak demir çelik sektörü, ısıtma sektörü, kimya sektörü ve otomotiv sektörlerine hizmet veriyoruz.

Gıda sektöründe ise, meyve-sebze kurutma fırınları ile müşterilerimizin taleplerini karşılıyoruz. Üretim hatlarının çoğunda bir ısıtma veya kurutma prosesi yer aldığı için çok farklı sektörlerde hizmet verme olanağımız oluyor. Günümüzde üretim proseslerinde enerji verimliliği ve geri kazanım sistemlerinin önemi giderek artmaktadır. Firmamız da bu ortamda yeni çıkan teknolojileri yakından takip ederek, güncel mühendislik çözümleri ile sektörde yerini sağlamlaştırmak için çalışmalarına devam etmektedir.

4. 2015'e ilişkin öngörülerinizi paylaşır mısınız?

Ülkemizde ve dünyada yaşanan politik veya ekonomik dalgalanmalara bir birey olarak maalesef yapacak çok fazla bir şeyimiz yok. Bir birey olarak bizlerin yapabileceği en iyi şey, çalışmakta olduğumuz firmalarımıza katkı sağlayıp, geliştirmek. Yeni pazarlar bulmak, yeni ürünler üretmek, rekabet gücümüzü arttırmak için teknolojiye ve insana yatırım yapmak, sonuçta tek tek her firmanın kalkınması ülkemizi kalkındırır.

5. Türkiye'de sivil toplum örgütlerinin gelişimi ile ilgili değerlendirmelerinizi alabilir miyiz? Üyesi olduğunuz EĞİAD'ın çalışmaları hakkında görüşleriniz neler?

EĞİAD'ı uzun zamandır tanıyorum ve üye olan arkadaşlarım sayesinde değişik birçok organizasyonlarına da katıldım. İş hayatının koşturmacası içerisinde hepimiz tüm vaktimizi ve enerjimizi işlerimize harcıyoruz. Bunun dışında kişisel gelişimimiz için kendimize vakit ayırmak, toplumsal ve kentsel projeler geliştirmek veya içerisinde yer almak, arkadaşlarımızla bir araya gelip kaliteli zaman geçirmek ne yazık ki mümkün olmuyor. EĞİAD'ın bu konularda bir eksikliği kapatarak hem kendime hem de çevremeye katkı sağlamama yardımcı olacağını düşünüyorum.

FAALİYETLER



13 Nisan 2015

EGİAD KOBİ Danışmanlık Hizmetleri Projesi kapsamında düzenlenen KOSGEB Destekleri Bilgilendirme Toplantısı, KOSGEB İzmir Kuzey Hizmet Merkezi Müdürü Sayın Oğuz Kılınç'ın katılımlarıyla EGİAD Dernek Merkezinde gerçekleştirildi. Toplantıda KOSGEB'in firmalara ve girişimcilere yönelik hibe ve destekleri ile ilgili ayrıntılı bilgi verildi.



15 Nisan 2015

EGİAD Bizim Çocuklarımız projesi kapsamında, ihtiyaç sahibi çocuklar yararına düzenlenen EGİAD 1. Tasarımcı Buluşması ve Kermesi Swiss Otel'de gerçekleştirildi. Farklı alanlardan seçkin tasarımcıların standlarıyla katıldığı kermesin gelirinin "Bizim Çocuklarımız Projesi" için harcanması planlanmaktadır. Tüm gün süren etkinlikte farklı tasarımlar ile buluşan ziyaretçiler canlı müzik eşliğinde keyifli bir gün geçirdiler.



20 Nisan 2015

EGİAD Akademi eğitimleri kapsamında düzenlenen Türkiye ve Dünya ekonomisi semineri Dernek Merkezinde düzenlendi. Egeli &Co Finansal Hizmetler Grubu'ndan Araştırma ve Strateji Direktörü Güldem Atabay Şanlı'nın konuk konuşmacı olduğu toplantıda dünya ekonomisi ve seçim sonrası Türkiye ekonomisi ele alındı.



22 Nisan 2015

Üye firmalarında istihdam edilen yaklaşık 45 bin çalışanı hedef alan EGİAD İşçi Sağlığı Projesiyle Türkiye'de bir ilki başlattı. Proje İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde Eltaş Firmasıyla Start aldı. Bu kapsamda İAOSB'de 3 bin çalışanı, İzmir iş dünyasında 45 bin çalışanı hedefleyen EGİAD, ilk etapta Eltaş firmasından 300 kişiyi sağlık taramasından geçirmiş oldu.

FAALİYETLER



25 Nisan 2015

Bizim Çocuklarımız Projesi kapsamında Menderes Göl Bahça Restaurant'da yardıma muhtaç ve kimsesiz çocuklarımız ile Bahar Şenliği düzenlendi.



27 Nisan 2015

Uluslararası İlişkiler Komisyonu tarafından düzenlenen "Uluslararası Pazarlar Bilgilendirme Toplantıları" kapsamında bu kez İran ele alındı. Uzun yıllardır İran ile ticaret yapan ve İran pazarını iyi tanıyan üyemiz Sayın Hasan Çelebioğlu'nun konuk konuşmacı olduğu toplantıda İran ekonomisi ve ticaret olanakları görüşüldü.



7-8 Mayıs 2015

EGİAD 7.Sektör Tanıtım Günleri etkinliğimiz bu yıl, kurucu üyesi olduğumuz BASİFED'in (Batı Anadolu Sanayici İş Adamları Dernekleri Federasyonu) organizasyonu ile düzenlenen "BASİFED "Ortak Platform İş Zirvesi ve Sektör Tanıtım Günleri" kapsamında gerçekleşti. İzmir Fuarı 1A ve 2 no.lu hollerde, iki gün süren etkinlikte üyelerimiz stantlarıyla yer alarak ürün ve hizmetlerini sunma imkanı buldular. Ayrıca "BASİFED "Ortak Platform İş Zirvesi" kapsamında Firmalarda Kurumsal Yönetişim, Teknoloji Tabanlı Büyüme Modeli, Yeni Nesil Bilişim ve Yönetişim Teknikleri ile Stratejik Yönetim, Uluslararası Finans Kuruluşları ile rekabet stratejileri gibi konularda panel ve oturumlar düzenlendi.

FAALİYETLER



8 Mayıs 2015

Çeyrek asrı tamamlayan, bölgenin ve ülkenin en güçlü STK'larından biri olan Derneğimizin 25. Yıl Balosu, 900 seçkin konunun katılımıyla Kaya Termal Otel'de gerçekleşti. Gecede 40. sanat yılını kutlayan Sezen Aksu sahne aldı. Gecenin bilet ve bağış gelirleri EGİAD'ın sosyal sorumluluk projesi olan "Bizim Çocuklarımız" kapsamında çocuklarımızın eğitimi için harcanacak.

FAALİYETLER



11 Mayıs 2015

EGİAD Sektör Toplantıları'nın ikincisi EGİAD Dernek Merkezinde gerçekleşti. Tekstil Sektörü'nün ele alındığı toplantıya Sun Tekstil Yönetim Kurulu Üyesi ve Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Sabri Ünlütürk, Sun Tekstil Yönetim Kurulu Başkanı ve TÜSİAD Başkan Vekili Şükrü Ünlütürk ve Dokuz Eylül Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Sevil Yeşilpınar konuk konuşmacı olarak katıldı. Tekstil sorunlarının ele alındığı toplantıda katma değerli ve yenilikçi ürün meydana getirmenin önemi vurgulandı.



13 Mayıs 2015

EGİAD 71. Ege Toplantısı Göztepe Spor Kulübü ve Genel Enerji Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Sepil'in katılımıyla İzmir Hilton Oteli Barbaros Paşa Salonu'nda gerçekleştirildi. Enerji sektörü ile ilgili bilgi ve deneyimlerini paylaşan Sepil ayrıca İzmir ekonomisi ve potansiyeli hakkında görüşlerini sundu. Toplantı sonunda EGİAD'a yeni katılan yeni üyelerimize üyelik plaketleri takdim edildi.



16-17 Mayıs 2015

16-17 Mayıs tarihlerinde Bostanlı Sahili'nde düzenlenen Dragon Fest Kürek Yarışları organizasyonuna EGİAD bir takım ile katıldı. Üyelerden oluşan EGİAD takımı iki gün süren yarışlarda mücadele ederek, keyifli saatler geçirdi.



18 Mayıs 2015

CHP İzmir Milletvekili Adayları, Genel Seçimler öncesi projelerini paylaşmak üzere Derneğimizi ziyaret etti. Ziyarete katılan Ekonomiden Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı Selin Sayek Böke, İzmir İl Başkanı Bedri Serter, M.Vekili Adayı Turgay Bozoğlu, M.Vekili Adayı Zekeriya Temizel, M.Vekili Adayı Murat Bakan, M.Vekili Adayı Tacettin Bayır gündem ile ilgili değerlendirmelerde bulundular. Toplantı soru-cevap bölümü ile tamamlandı.

FAALİYETLER



21-24 Mayıs 2015

EGİAD üyeleri, Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya'nın öncülüğünde İrlanda'nın başkenti Dublin'de çeşitli temaslarda bulundu. İrlanda iş gezisi kapsamında İrlanda İş, Girişim ve İnovasyon Bakanı Richard Bruton, T.C. Dublin Büyükelçisi Necip Egüz, T.C. Dublin Büyükelçiliği Ticaret Müşaviri Meltem Aydemir, Dublin Ticaret Odası Uluslararası İlişkiler Müdürü Linda McNulty, İş Geliştirme Kuruluşu Enterprise Ireland CEO'su Julie Sinnamon, Rekabet, Sanayi ve Büyüme Politikalarından Sorumlu Avrupa Komisyonu üyesi Didier Herbert, İrlanda Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Başkanı Frank Ryan, TİBDA Türkiye İrlanda İşadamları Derneği Başkanı Ali Yılmaz ile görüşüldü. Seyahat kapsamında kültürel temaslarda da bulunuldu.

FAALİYETLER



25 Mayıs 2015

Genel seçimler öncesinde projelerini aktarmak üzere Bağımsız Milletvekili Adayı Üyemiz Şener Österzi EGİAD'ı ziyaret etti.



25 Mayıs 2015

Seçim çalışmaları kapsamında projelerini aktarmak üzere EGİAD'ı ziyaret eden MHP İzmir milletvekili adayları iş dünyası ile görüş alışverişinde bulundu.



25 Mayıs 2015

EGİAD Akademi Seminerleri kapsamında düzenlenen "Aile Şirketleri Yönetimi ve Norm Civata Örneği" konulu Seminer Norm Civata Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyemiz Fatih Uysal'ın katılımıyla EGİAD Dernek Merkezinde gerçekleşti. Bir aile şirketi olarak Norm Civata'nın deneyimlerini paylaşan Fatih Uysal, firmanın kuruluşundan bu yana gelişen teknoloji ve diğer koşullara göre değişen yönetim anlayışı, üretim ve pazarlama stratejileri hakkında bilgi verdi.



25 Mayıs 2015

EÇEV Yönetim Kurulu üyeleri EGİAD'ı ziyaret etti. EGİAD Yönetim Kurulu üyeleri ile biraraya gelen heyet kurumlar arası işbirliği hakkında görüş alışverişinde bulundu.

FAALİYETLER



27 Mayıs 2015

EGİAD Üye İşyeri Ziyaretleri kapsamında üyelerimiz Aykut Yanık ve Yakup Yanık'ın firmaları Tekpan Pano Ltd. Şti. ziyaret edildi. Kemalpaşa'da bulunan üretim tesislerini ziyaret eden heyet, firma faaliyetleri hakkında bilgi aldı.



5 Haziran 2015

3-4-5 Haziran 2015 tarihlerinde düzenlenen KALDER Mükemmelliği Arayış Sempozyumu kapsamında "Denge Yolculuğunda STK'lar" oturumunun konuşmacıları arasında EGIAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya yer aldı. Seda Kaya konuşmasında, sivil toplum kuruluşlarının önemi ve toplumsal hayattaki yeri hakkında görüşlerini paylaştı.



8 Haziran 2015

Moral Avukatlık Bürosu, Ronald Fletcher Baker LLP, British Chamber of Commerce Turkey ve EGIAD işbirliği ile düzenlenen "İngiltere Pazarında İş Kurmak ve Yerleşmek" konulu seminer EGIAD Dernek Merkezinde gerçekleştirildi. Seminerde İngiltere'de şirket kuruluşu, yerleşim vizesi, vergilendirme ve amacınıza uygun gayrimenkul bulma ve alma konusunda detaylı bilgilerin sunuldu.



11 Haziran 2015

Ege Tv Gündem Özel Programında; EGIAD Yönetim Kurulu Başkanı Seda Kaya, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve EGIAD Danışma Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar Seçimlere ve gündeme ilişkin konuları canlı yayında değerlendirdiler.

FAALİYETLER



22 Haziran 2015

Borsa İstanbul (BİST) işbirliği ile Ege Genç İşadamları Derneği'nde düzenlenen "Girişimcilik, Melek Yatırımcılık ve Özel Pazar" konulu toplantıda, ülkemizdeki genç girişimci potansiyelinin nicelik ve nitelik bakımından geliştirilmesi, girişimcilik kültürünün gençler arasında yaygınlaşması amacıyla incelenen yol değerlendirildi. Toplantıya, Yaşar Üniversitesi Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi Koordinatörü Selçuk Karaata, İYTE Teknoloji Transfer Ofisi Yöneticisi Emrah Tomur ve Borsa İstanbul Özel Pazar Müdürü Recep Bildik konuk konuşmacı olarak katıldı.



29 Haziran 2015

EGİAD Sosyal ve Kültürel İlişkiler Komisyonu tarafından düzenlenen EGİAD Bizbize Yemeği Kordon Otel'de gerçekleşti. Ramazan ayı sebebiyle iftar yemeği olarak gerçekleşen organizasyonda EGİAD'a katılan yeni üyeler kendilerini tanıttı.



06 Temmuz 2015

EGİAD'ın geleneksel olarak düzenlediği huzurevi sakinleriyle iftar yemeği Beyzade Kır Bahçesi'nde gerçekleştirildi. Etkinlikte EGİAD üyeleri tarafından Bornova, Karabağlar, Buca ve Basın Sitesi'nden huzurevi sakinleri ağırlandı. Gecenin sonunda EGİAD üyeleri ile biraraya gelen huzurevi sakinlerine dernek üyelerinin katkılarıyla hazırlanan hediye çantalar takdim edildi.

ARAMIZA YENİ KATILANLAR

BİLAL	PEKGÜZEL	PEKSA PROFİL SAN.VE TİC. A.Ş.
EYYÜPCAN	NADAS	AKTİF DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.
YAŞAR BARAN	KAYHAN	SÖKTAŞ A.Ş.
HAKAN	KARAKUŞ	ALKO MAKİNA SAN.TİC.LTD. ŞTİ.
SELEN	ÖNEL	TIPMED TIBBİ MEDİKAL ÜRÜNLER SAN TİCLTD.ŞTİ.
CENK	PENBE	CAN FOTOKOPİ KIRTASIYE DİJİTAL LTD.ŞTİ.
YEŞİL TAŞKIN	DENİZ	YEŞİL DENİZ ÇİÇEKÇİLİK DEKOR.ORG.SAN.VE DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.
SERHAN	CEYLAN	GEN BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SAN.TİC.A.Ş.
ALTUĞ	GÜNÇE	GÜNÇE İÇ VE DIŞ TİC. TAAH. LTD.ŞTİ.
UMUT	İLHAN	VENÜS AJANS UMUT İLHAN TAN. HİZMETLERİ

Hayatı kendi tarzınla adımla...

Dünyanın dev markaları en geniş ürün çeşitliliğiyle Barcin.com'da seni bekliyor. Tarzını seç çeşitliliği keşfet.



barcin.com

Kalpleri Besleyen Çok Sağlıklı Menüler



Her öğünde; kalori hesaplamaları diyetisyenler ve gıda mühendisleri tarafından özenle yapılmış, en usta aşçılarca hazırlanmış, çok sağlıklı ve lezzetli yemekler yiyeceksiniz. Bortar benzersiz tatlarıyla kalbinizi hemen kazanacak!



Adımlarınız Zirveye Yaklaştıkça

Görüşünüz Netleşir,
Hayatınız Güzelleşir.

topcanreklam
görsel iletişim ajansı

Mert Optik®

Gözlerinizin önündeki fark



/mertoptik

SPAZIO'nun Yönetim Kurulu Başkanı **Süleymen SUBAŞI**'na katkılarından dolayı teşekkürler...